

## ЗАМОНАВИЙ ДУНЁ ВА “АҚЛ МАРКАЗЛАР”

Электрон почта манзили: [abu.x2012@mail.ru](mailto:abu.x2012@mail.ru)  
[abu.x2014@umail.uz](mailto:abu.x2014@umail.uz)

**Аннотация:** Мақолада ақил марказатушунчаси, турлари ва уларнинг шаклланиш тарихи, дунёдаги ҳамда Марказий Осиёдаги ақил марказлари ва уларнинг фаолияти атрофлича ёритилган.

**Калит сўзлар:** Калит сўзлар: ақл марказлари, глобаллашув, таҳлил, ички сиёсат, эксперт, тадқиқот.

## СОВРЕМЕННЫЙ МИР И «МОЗГОВЫЕ ЦЕНТРЫ»

Электронный адрес: [abu.x2012@mail.ru](mailto:abu.x2012@mail.ru)  
[abu.x2014@umail.uz](mailto:abu.x2014@umail.uz)

**Аннотация:** В статье описывается понятие интеллектуальных центров, их виды и история их формирования мозговые центры в мире и Центральной Азии и их деятельность.

**Ключевые слова:** Ключевые слова: аналитические центры, глобализация, анализ, внутренняя политика, эксперт, исследование.

## THE MODERN WORLD AND "THE THINK CENTERS"

Email address: [abu.x2012@mail.ru](mailto:abu.x2012@mail.ru)  
[abu.x2014@umail.uz](mailto:abu.x2014@umail.uz)

**Abstract:** The article describes the concept of intellectual centers, their types and the history of their formation think tanks in the world and Central Asia and their activities.

**Keywords:** Keywords: think tanks, globalization, analysis, domestic policy, expert, research.

Барчамизга маълумки бугунги кунда биз кўп дуч келаётган “ақл марказлари” тушунчаси ва уларнинг фаолияти бутун дунёдаги замонавий сиёсатнинг ажралмас қисмига айланиб улгурди. Инсоният тарихида бир неча асрлар давомида интеллектуал гуруҳлар (масалан, манфаат гуруҳлари, бизнес клублари, элита жамиятлари) давлат бошқарувида муҳим рол ўйнаган, аммо “ақл марказлари” XX асрнинг асосий ихтироси ҳисобланади.

“Ақл марказлари” ўзи нима?, деган ҳақли савол туғилади.

“Ақл марказлари” - бу ўзининг асосий саъй-ҳаракатларини ижтимоий-иқтисодий ва сиёсий фанларга яъни сиёсат, иқтисод, социология, ҳуқуқ ва ҳоказоларга йўналтирадиган тадқиқотларни амалга оширувчи ташкилотлардир. Ушбу “Ақл марказлари” ўз фаолият турларига қараб тор доирада ва кенг миқёсда, яъни маълум бир давлат ёки глобал даражада фаолият юритишларини биламиз.

Ўз ўрнида ички сиёсатга эътибор қаратадиган тор доирадаги ва ташқи сиёсатга эътибор берадиган кенг миқёсли ақил марказлари мавжуд. Баъзилари эркин бозор



капитализми ва кичик ҳукумат ҳақида, бошқалари эса юқори солиқлар ва фаровонликни кўллаб-қувватлайди; айирмлари хорижий мамлакатларда норозилик ҳаракатларининг ўсишини назорат қилиш каби мақсадларни ўз олдидарига кўйишади. Улар ҳисоботлар ва китобларни нашр этиш, тадқиқот воситаларини ишлаб чиқиш, оммавий ахборот воситалари кампаниялари, тадбирлар, конференциялар ва тўғридан-тўғри лоббичилик орқали таъсир кўрсатади.

### **Келинг, даставвал “Ақл маркази” тушунчаларига тўхталиб ўтсак.**

“Ақл маркази” ёки сиёсат институти ижтимоий сиёсат, сиёсий стратегия, иқтисод, ҳарбий ишлар, технология ва маданият каби мавзуларда тадқиқот ва тарғибот олиб борадиган тадқиқот институтидир. Аксарият “ақл марказлари” ноҳукумат ташкилотлардир, лекин баъзилари ярим автоном давлат идоралари ёки муайян сиёсий партиялар, бизнеслар ёки ҳарбийлар билан боғланган.<sup>5</sup> “Ақл марказлари” кўпинча индивидуал хайриялар ҳисобидан молиялаштирилади, уларнинг аксарияти давлат грантларини ҳам қабул қилади.<sup>6</sup>

Тарихчи Жейкоб Солльнинг фикрича, “ақл маркази” атамаси замонавий бўлсада, унинг келиб чиқиши XVI-XVII асрлардаги гуманистик академиялар ва илмий тармоқларга бориб тақалади. Солль ёзади: "Европада таҳлил марказларининг пайдо бўлиши 800-йилларга бориб тақалади, ўшанда императорлар ва қироллар католик черкови билан солиқлар бўйича баҳслаша бошлаган. Монархларга молиявий ва сиёсий имтиёзлар бўйича маслаҳат бериш учун мустақил адвокатлардан иборат жамоаларни ёллаш анъанага айланган. Черков 17-асргача, Франция қироллари епископларни тайинлаш ва ўз даромадларидан бир улуш олиш ҳуқуқига эга ёки йўқлиги ҳақида баҳслашаётган пайтдан бошлаб, Буюк Карл даврига тўғри келади. Солль биринчи мисол сифатида Парижда ака-ука Пьер ва Жак Дюпуислар томонидан тахминан 1620 йилда асос солинган ва 1635 йилдан кейин ака-ука Дюпуислар кабинети сифатида ҳам танилган Дюпуис Академиясини келтиради.<sup>7</sup> 1723 йилдан 1731 йилгача Парижда фаолият кўрсатган Антресоле клуби давлат сиёсати ва долзарб масалалар, айниқса иқтисод ва ташқи ишлар билан шуғулланадиган дастлабки мустақил таҳлил марказининг яна бир ёрқин намунаси эди.<sup>8</sup>

XIX асрга келиб бир қанча йирик замонавий таҳлил марказлари ташкил этилган. Лондонда 1831 йилда Қироллик Бирлашган Хизматлар Институти ва 1884 йилда Фабиан Жамияти ташкил этилган. Американинг энг қадимги тадқиқот маркази - Халқаро тинчлик учун Карнеги жамғармаси 1910 йилда Вашингтонда филантроп Эндрю Карнеги томонидан ташкил этилган. Карнеги васийларга жамғармадан "цивилизациямиздаги энг ифлос доғ бўлган халқаро урушни тезда йўқ қилиш" учун

<sup>5</sup> Фанг, Ли (15 сентябрь 2021 года). "Контракт на разведку передан провоенному учреждению аналитического центра". The Interscept. Архивировано с оригинала 6 октября 2021 года. Восстановлено 9 октября 2021 года.

<sup>6</sup> Макганн, Джеймс Г.; Уивер, Роберт Кент (1 января 2002). Аналитические центры и гражданское общество: катализаторы идей и действий. Издательство Transaction Publishers. стр. 51. ISBN 978-1-4128-3989-1.

<sup>7</sup> Солль, Джейкоб (1 февраля 2017). "Как аналитические центры стали двигателями королевской пропаганды". Журнал для планшетов. Архивировано с оригинала 12 декабря 2021 года. Восстановлено 12 декабря 2021 года.

<sup>8</sup> Pierre-Yves Beaurepaire (2011), La France des Lumières 1715-1789, Paris: Belin, pp. 112–115





фойдаланишни буюрди<sup>9</sup>. Кўп ўтмай, 1916 йилда Роберт С. Брукингс томонидан асос солинган Брукингс институти икки партияли "таълим муассасаларидан моделлаштирилган ва федерал ҳукумат масалаларига йўналтирилган тадқиқот маркази" сифатида тузилган<sup>10</sup>.

1945 йилдан кейин сиёсий институтлар сони кўпайди, турли масалалар ва сиёсий дастурларни ифодаловчи кўплаб янги кичик институтлар пайдо бўлди. 1940 йилларгача аксарият таҳлил марказлари фақат муассаса номи билан танилган. Иккинчи жаҳон уруши даврида таҳлил марказлари кўпинча "мия қутилари" деб аталган<sup>11</sup>.

1950-йилларгача "ақл маркази" ибораси ташкилотларга тааллуқли эмас эди. 1890-йилларда пайдо бўлганидан то 1950-йилларгача бу ибора кўпинча америкача инглиз тилида инсон камчиликларини шарҳлашда ("тафаккур маркази"да нимадир нотўғри бўлган деган маънода) инсон миясининг ўзига нисбатан сўзлашув ва таҳқирлаш учун ишлатилган).<sup>12</sup> Тахминан 1958 йилда нашр этилган мақолаларда мунтазам равишда "ақл маркази" сифатида таърифланган биринчи ташкилот Қўшма Штатлардаги Илғор тадқиқотлар маркази эди.<sup>13</sup> Бироқ Марказ ўзини сўзнинг замонавий маъносига таҳлилий марказ деб ҳисобламайди ва у каби қабул қилинмайди.<sup>14</sup>

1960-йилларда "ақл маркази" атамаси кўпроқ ишлатилган. Бу жумла экспертлар, электрон компьютерлар ва мустақил ҳарбий режалаштириш ташкилотлари йиғилишларида кенг қўлланилган. Учинчи тоифанинг прототиби ва энг кўзга кўринган намунаси РАНД корпорацияси бўлиб, у 1946 йилда РАНД корпорациясининг филиали сифатида ташкил етилган. Дуглас Аирсрафт ўзининг компаниясини яратди ва 1948 йилда мустақил корпорацияга айланди. 1980 ва 1990-йилларда ибора яна ривожланди ва унга мустақил тадқиқот институти давлат сиёсатининг кенгроқ ўрганувчи замонавий ташкилот маъносини берди.

XX асрнинг кўп қисмида бундай муассасалар асосан Қўшма Штатларда, Канада, Буюк Британия ва Ғарбий Европада камроқ бўлсада мавжуд эди. Ғарчи таҳлил марказлари Японияда ҳам маълум вақтдан бери мавжуд бўлсада, улар одатда мустақилликка эга эмас эдилар ва ҳукумат вазирликлари ёки корпорациялари билан чамбарчас боғлиқ эдилар. Глобаллашув, совуқ урушнинг тугаши ва трансмиллий муаммоларнинг кучайиши натижасида 1980-йилларда бошланган "ақл марказлари" дунё бўйлаб кенг тарқалди. Бугунги кунда мавжуд бўлган таҳлил марказларининг

<sup>9</sup> Эдмунд Ян Османчик и Энтони Манго, Энциклопедия Организации Объединенных Наций и международных соглашений. Лондон: Routledge, 2004.

<sup>10</sup> Теви Трой (май–июнь 2012). "Больше не думайте с мозговыми центрами". Утне. Архивировано с оригинала 26 января 2013 года. Восстановлено 20 января 2013 года.

<sup>11</sup> Стоун, Диана (2013). Захват политического воображения: аналитические центры и политический процесс. Ратледж. стр. 9. ISBN 978-1136309045.

<sup>12</sup> Медвец, Томас (2012). Аналитические центры в Америке. Чикаго: Издательство Чикагского университета. ISBN 9780226517292. Проверено 28 октября 2020 года.

<sup>13</sup> Уша жойдан .26-бет

<sup>14</sup> Медвец, Томас (2012). Аналитические центры в Америке. Чикаго: Издательство Чикагского университета. ISBN 9780226517292. Проверено 28 октября 2020 года.



учдан икки қисми 1970 йилдан бери, ярмидан кўпи эса 1980 йилдан бери фаолият юритмоқда.<sup>15</sup>

Глобаллашувнинг таҳлил марказлари тарқалишига таъсири Африка, Шарқий Европа, Марказий Осиё ва Жануби-Шарқий Осиёнинг бошқа давлатлари мустақл давлат сиёсатини ўрганиш ташкилотларини ташкил этишга ёрдам бериш учун биргаликда ҳаракат қилган минтақаларида яққол намоён бўлади. Аксарият ақил марказлари ушбу ҳудудларда 1992 йилдан бери ташкил этилган. 2002 йил ҳолатига кўра, дунё бўйлаб 4500 дан ортиқ бундай муассасалар мавжуд эди. Совуқ уруш даврида ташкил этилган кўплаб нуфузли таҳлил марказлари халқаро ишлар, хавфсизлик тадқиқотлари ва ташқи сиёсатга қаратилган.<sup>16</sup>

### Ақл марказларининг турлари

Ақл марказлари мафкуравий қарашлар, молиялаштириш манбалари, тематик урғу ва потенциал истеъмолчилар билан ажралиб туради.<sup>17</sup> молиялаштириш, шунингдек, муассаса кимга ёки нимага таъсир қилишни хоҳлашини акс эттириши мумкин; масалан, Қўшма Штатларда " баъзи донорлар Конгрессдаги овоз беришга таъсир қилишни ёки жамоатчилик фикрини шакллантиришни, бошқалари ўзларини ёки улар томонидан молиялаштириладиган мутахассисларни келажакда ҳукумат иши учун жойлаштиришни, бошқалари эса маълум соҳаларни тарғиб қилишни хоҳлашади".<sup>18</sup>

Глобаллашув натижасида пайдо бўлган янги тенденция турли мамлакатлардаги сиёсий институтлар ўртасидаги ҳамкорлик ўрнатилишига олиб келди. Масалан, Карнеги халқаро тинчлик жамғармаси Вашингтон, Колумбия округи, Пекин, Бейрут, Брюссел ва Москвада офисларига эга бўлиб, Москвадаги офиси 2022-йил апрел ойида ёпилган.<sup>19</sup>

Жеймс Макганн бошчилигидаги Пенсилвания университети таҳлил марказлари ва фуқаролик жамияти дастури ҳар йили бутун дунё бўйлаб сиёсий институтларни бир қатор тоифалар бўйича баҳолайди ва ўз натижаларини глобал таҳлил марказлари рейтинг индексида тақдим этади.<sup>20</sup> Бироқ, сиёсий институтларни ўрганиш ва баҳолашнинг ушбу усули Энрике Мендисабал ва очиқ жамият институти кўмагида "таҳлил маркази" жамғармаси директори Горан Булдиоски каби тадқиқотчилар томонидан танқид қилинди.<sup>21 22</sup>

<sup>15</sup> Макганн, Джеймс. "Аналитические центры и транснационализация внешней политики". Институт исследований внешней политики. Заархивировано с оригинала 29 июня 2011 года.

<sup>16</sup> Уша жойдан

<sup>17</sup> Сингер, Питер (13 августа 2010). "Мозговые центры Вашингтона: фабрики, которые можно назвать нашими собственными". Институт Брукингса. Архивировано с оригинала 21 августа 2010 года.

<sup>18</sup> Сингер, Питер (13 августа 2010). "Мозговые центры Вашингтона: фабрики, которые можно назвать нашими собственными". Институт Брукингса. Архивировано с оригинала 21 августа 2010 года.

<sup>19</sup> Уша жойдан

<sup>20</sup> Макганн, Джеймс. "Глобальные "ведущие мозговые центры"" (PDF). программа "Мозговые центры и гражданское общество". Заархивировано (PDF) с оригинала 9 октября 2022 года.

<sup>21</sup> Мендисабаль, Энрике. "Еще один год, еще один рейтинг аналитических центров (и сюрприз-сюрприз, Брукингс по-прежнему лучший)". Об аналитических центрах. Архивировано с оригинала 11 марта 2023 года. Восстановлено 28 ноября 2011 года.

<sup>22</sup> Булдиоски, Горан. "Зеркало, зеркало на стене... скажите мне, кто лучший аналитический центр в мире?". Размышления Горана. Заархивировано с оригинала 13 января 2012 года. Восстановлено 28 ноября 2011 года.





## Дунёдаги етакчи таҳлил марказлари

Дунёнинг турли давлатларидаги таҳлил марказлари сони ва уларнинг рейтингги Биринчи учталиқ:

1. АҚШ - 2203 та марказ;
2. Хитой - 1413 та марказ;
3. Ҳиндистон - 612 та марказ.

Марказий Осиёнинг "ақл марказлари" дунё рейтингида жуда кучсиз марказ сифатида намоиш этилди ва камдан-кам ҳолларда Жаҳон экспертлар ҳамжамияти томонидан тан олинади. Мустақилликдан кейин вужудга келган таҳлил марказлари эса ёш ва қолаверса ўзлари ҳали бир қатор муаммоларга дуч келишмоқда. Бу - институционал ривожланиш, молиялаштириш ва кадрлар билан таъминлаш билан боғлиқ муаммолардир.

Фаолият юритаётган эксперт-таҳлил марказлари минтақадаги бешта мамлакатнинг ҳар бирида ўзига хос хусусиятларга эга. Аммо умуман олганда, буларнинг асосий вазифаси президент, ҳукумат ва бошқа давлат органларининг фаолиятини таҳлилий қўллаб-қувватлашдир.<sup>23</sup>

**Эксперт: “Ўзбекистонда 10 дан ортиқ таҳлилий марказлар фаолият юритади, уларнинг 90 фоизи давлат хузурида”<sup>24</sup>**

Шу билан бирга, Пенсилвания университетининг “Global Go To Think Tank Index Report 2019” рейтингига кўра, Иқтисодий тадқиқотлар ва ислохотлар маркази Марказий Осиёнинг 63 та энг яхши таҳлилий институтлари орасида 10-ўринни, Стратегик ва минтақаларо тадқиқотлар институти 26-ўринни, “Таҳлил” ижтимоий тадқиқотлар маркази эса 33-ўринни эгаллади.

“Юксалиш” умуммиллий ҳаракати инфографикасида “ақл марказлари”нинг халқаро журналлардаги нашрлари, тадқиқот ва эксперт баҳолари, форумлардаги иштироки ва халқаро рейтингларда қайд этилганлари ҳисобга олган ҳолда Ўзбекистоннинг энг яхши 15 та таҳлил марказлари тақдим этилган:

- Иқтисодий тадқиқотлар ва ислохотлар маркази
- Қонунчилик муаммолари ва парламент тадқиқотлари институти
- Прогнозлаштириш ва макроиқтисодий тадқиқотлар институти
- Стратегик ва минтақаларо тадқиқотлар институти
- Халқаро алоқалар ахборот-таҳлилий маркази
- Ҳуқуқий сиёсат тадқиқот институти
- ННУ "Билим қарвони"
- “Юксалиш” умуммиллий ҳаракати
- Ҳуқуқий муаммоларни ўрганиш маркази
- "Мано" тадқиқот ташаббуслари маркази
- Оммавий коммуникациялар маркази
- Иқтисодий ривожланишга кўмаклашиш маркази
- "Таҳлил" ижтимоий тадқиқотлар маркази

<sup>23</sup> [https://cabar.asia/wp-content/uploads/2020/05/Policy-Brief\\_ru\\_web.pdf](https://cabar.asia/wp-content/uploads/2020/05/Policy-Brief_ru_web.pdf)

<sup>24</sup> <https://kun.uz/ru/news/2022/12/17/ekspert-v-uzbekistane-rabotayut-boleye-10-mozgovyx-sentrov-90-iz-nix-progosudarstvennyye?ysclid=lk6swvlqhg622920484>



- "Тараққиёт стратегияси" маркази
- Стратегик таҳлил ва прогнозлаш олий мактаби

Бугунги кунда **Қозоғистонда** турли йўналишдаги 30 га яқин "ақл марказлари" фаолият кўрсатмоқда. Улардан 15 таси пойтахт – Остона, 14 таси Олмаота ва 1 таси Туркистонда жойлашган. Пойтахтдаги АК ларнинг аксарияти (15 тадан 10 таси "ақл марказлари") сўнгги 10 йил ичида яратилган, айти пайтда Олмаотада атиги учта таҳлилий марказ пайдо бўлган.<sup>25</sup>

Қозоғистоннинг таҳлилий марказлари вақти-вақти билан экспертлар текшируви объектига айланади, бироқ уларнинг фаолиятини таҳлил қилишга бағишланган тизимли илмий нашрлар топилмади. Шу муносабат билан Қозоғистондаги таҳлил марказлари харитасини тузишда Беларусия таҳлил марказларига нисбатан ҳам худди шундай услубий ёндашув қўлланилди.

Қирғизистон: рўйхат тегишли нашрларда акс эттирилмаган шу сабабли бошқа экспертларнинг фикрларига асосланади (манбалар рўйхатига қаранг).<sup>26</sup>

*Источники для составления списка аналитических центров Казахстана:*

(1) James G. McGann 2020 Global Go To Think Tank Index Report. Электронный ресурс:

[https://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1019&context=think\\_tanks](https://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1019&context=think_tanks)  
(дата обращения: 14.10.21)

(2) Шамахов В.А., Вовенда А.В., Корягин П.А. (2016) Основные направления деятельности

экспертно-аналитических центров (think tanks) государств-партнеров по ЕАЭС. Управленческое консультирование. № 8 (92). С. 15-24.

(3) Изимов Р. (2020) Мозговые центры Казахстана. Central Asian Analytical Network.

19.05.2020. Электронный ресурс: <https://www.caa-network.org/archives/19807>

(4) Шибуттов М. (2017) «Фабрики мысли» Казахстана. Регнум, 01.06.2017  
<https://regnum.ru/news/innovatio/2283031.html>да 35 та ташиқлот рўйхатга киритилди.

“Global Go To Think Tank Index Report 2018” таҳлил марказларининг глобал рейтингда Қирғизистондаги 10 та таҳлил маркази ўрин олган. Улар профессор Жеймс МакГан бошчилигидаги Пенсилвания университетининг таҳлил марказлари ва фуқаролик жамияти дастури доирасидаги рейтингда дунё бўйлаб 8162 та таҳлил марказлари орасидан фаолияти ўрганилган **Қирғизистоннинг 28 та таҳлилий марказлари** орасидан танлаб олинди<sup>27</sup>.

Ўрганилган бошқа мамлакатлардан фарқли ўларок, Қирғизистон таҳлил марказларига нисбатан бу мамлакатда умумий кўриниш ва таҳлил марказлари

<sup>25</sup> [https://www.researchgate.net/publication/366696672\\_Analiticeskie\\_centry\\_Kazahstana\\_i\\_Uzbekistana](https://www.researchgate.net/publication/366696672_Analiticeskie_centry_Kazahstana_i_Uzbekistana)

<sup>26</sup> <https://xn--hlaauh.xn--plai/wp-content/uploads/2021/12/%D0%90%D1%82%D0%BB%D0%B0%D1%81-%D0%B0%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85-%D1%86%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%95%D0%90%D0%AD%D0%A1.pdf>

<sup>27</sup> <https://yvision.kz/post/828257?ysclid=1k6tdqz4jq126212824>





рўйхатини ўз ичига олган илмий ёки эксперт нашрлари мавжуд эмас. Қуйида кўрсатилган иккита манба бундан мустасно.

Тадқиқотнинг иккинчи босқичида Интернетда тегишли ташкилотларнинг веб-сайтлари, уларнинг номлари (турли тилларда), жойлашуви ва алоқа маълумотлари мавжудлиги бўйича текшириш ўтказилди.

Қирғизистон таҳлил марказлари рўйхатини тузиш учун манбалар:

(1) James G. McGann 2020 Global Go To Think Tank Index Report. Электронный ресурс:

[https://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1019&context=think\\_tanks](https://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1019&context=think_tanks)

(дата обращения: 14.10.21)

(2) Шамахов В.А., Вовенда А.В., Корягин П.А. (2016) Основные направления деятельности

экспертно-аналитических центров (think tanks) государств-партнеров по ЕАЭС. Управленческое консультирование. № 8 (92). С. 15-24.

**Умуман олганда Марказий Осиёдаги таҳлил марказлари фаолияти тўғрисида гапирганда бироз эҳтиёткорроқ бўлиш мақсадга мувофиқдир.**

РарегЛа тадқиқот маркази томонидан ўтказилган Марказий Осиёдаги таҳлил марказларининг биринчи форуми чоғида Ўзбекистон Ижтимоий-иқтисодий ташаббуслар институти эксперти Азиз Баратов берган интервьюсида қуйидаги фикрлар билдирилган. Манба кун.ўз.

“Улар фақат мавжуд бўлиш учун ташкил этилган. Маҳаллий ҳокимият органларининг маълум бир қарорига эса жамоатчилик фикрини шакллантирувчи блогерларнинг танқиди таъсир қилиши мумкин”, - дейди Баратов.<sup>28</sup>

Унинг фикрича, ташқи маслаҳатчилар мамлакатнинг ўзига хос хусусиятларини тушунмайди ва уларнинг ҳеч бири маҳаллий фуқаролик жамияти, таҳлил марказлари ва аҳолидан кўра ҳозирги вазият ҳақида яхшироқ тасаввур бера олмайди.

Афсуски, ички тузилмалар кулоқ солмаяпти. Аммо агар шартли Чакрабарти тавсия қилса, бу дарҳол унинг қийматини оширади, гарчи маҳаллий мутахассислар ҳам худди шундай дейишади. Ўйлайманки, ташқи маслаҳатчини жалб қилиш истагида ташқаридан кимдир келиб, супер рецепт берадиган психологик лаҳза бор”, — деди у.

Изимовнинг сўзларига кўра, бу соҳадаги вазият аллақачон ўзгармоқда.

“Миллий жамоатчилик ишонч кенгаши тузилди, қурултойлар ўтказилмоқда. Буларнинг барчаси жамият эҳтиёжларини яхшироқ тушунишга, давлатнинг кулоқ тутишига интилишдир. Лекин, яна айтаман, бутун тизимни узоқ йиллардан бери қамоқда ўтирган, янги тартиб бўйича ишлашга ўрганмаган одамлар шакллантирган. Бироқ, муаммони ҳал қилиш йўлидаги биринчи қадам – унинг мавжудлигини тан олиш – алла қачон қўйилган”, — дея хулоса қилди таҳлилчи. Бизнинг фикримизча замонавий дунёда ақил марказларининг ўрни ва роли янада охишиб бормоқда. Шундай экан уларнинг кўплиги жамиятда рақобат бардош ғоялар, лойиҳалар ва дастурлар

<sup>28</sup> <https://kun.uz/ru/news/2022/12/17/ekspert-v-uzbekistane-rabotayut-boleye-10-mozgovyx-sentrov-90-iz-nix-progosudarstvennyye?ysclid=1k6swvlqhg622920484>



ишлаб чиқилишига ва бу ўз навбатида мамлакат тараққиётини янги, шиддатли, самарали ва албатта барқарорлигини таъминлайди.

## Фойдаланилган адабиётлар руйхати

1.Фанг, Ли (15 сентябрь 2021 года). "Контракт на разведку передан провоенному учреждению аналитического центра". The Intercept. Архивировано с оригинала 6 октября 2021 года. Восстановлено 9 октября 2021 года.

2. Макганн, Джеймс Г.; Уивер, Роберт Кент (1 января 2002). Аналитические центры и гражданское общество: катализаторы идей и действий. Издательство Transaction Publishers. стр. 51. ISBN 978-1-4128-3989-1.

3.Солль, Джейкоб (1 февраля 2017). "Как аналитические центры стали двигателями королевской пропаганды". Журнал для планшетов. Архивировано с оригинала 12 декабря 2021 года. Восстановлено 12 декабря 2021 года.

4. Pierre-Yves Beaurepaire (2011), La France des Lumières 1715-1789, Paris: Belin, pp. 112–115

5. Эдмунд Ян Османчик и Энтони Манго, Энциклопедия Организации Объединенных Наций и международных соглашений. Лондон: Routledge, 2004.

6.Тевы Трой (май–июнь 2012). "Больше не думайте с мозговыми центрами". Утне. Архивировано с оригинала 26 января 2013 года. Восстановлено 20 января 2013 года.

7.Стоун, Диана (2013). Захват политического воображения: аналитические центры и политический процесс. Ратледж. стр. 9. ISBN 978-1136309045.

8. Медвец, Томас (2012). Аналитические центры в Америке. Чикаго: Издательство Чикагского университета. ISBN 9780226517292. Проверено 28 октября 2020 года.

9. Медвец, Томас (2012). Аналитические центры в Америке. Чикаго: Издательство Чикагского университета. ISBN 9780226517292. Проверено 28 октября 2020 года.

10. Сингер, Питер (13 августа 2010). "Мозговые центры Вашингтона: фабрики, которые можно назвать нашими собственными". Институт Брукингса. Архивировано с оригинала 21 августа 2010 года.

11.Макганн, Джеймс. "Глобальные "ведущие мозговые центры"" (PDF). программа "Мозговые центры и гражданское общество". Заархивировано (PDF) с оригинала 9 октября 2022 года.

12.Мендисабаль, Энрике. "Еще один год, еще один рейтинг аналитических центров (и сюрприз-сюрприз, Брукингс по-прежнему лучший)". Об аналитических центрах. Архивировано с оригинала 11 марта 2023 года. Восстановлено 28 ноября 2011 года.