

**Данные об авторах**

**Зализнюк Виктория Петровна,**

доктор наук по государственному управлению, профессор кафедры мировой экономики Киевского национального торгово-экономического университета

**Яценко Виктор Антонович,**

Советник Президента УНК МТП

**Data about the authors**

**Victoria Zalizniuk,**

Doctor of Science in Public Administration, Professor of the Department of World Economy, Kyiv National University of Trade and Economic

**Victor Yatsenko,**

Adviser to the President of the UNC ICC

УДК 338.242 : 330.322

ГУК О.В., МОХОНЬКО А.А.,  
ТЕЛІЧКО Н.А., СІРИК М.В.

## **Формування інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємства та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу**

**Актуальність теми дослідження.** Дослідження питання формування інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємства та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу обумовлюється відсутністю єдиного алгоритму та моделі даного процесу.

**Постановка проблеми.** Стабільно високі темпи економічного розвитку будь-якого підприємства не можуть бути досягнуті без формування його інвестиційної політики та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу. У цих умовах актуальним стає побудова ефективної інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємств, націленої на залучення необхідних інвестиційних ресурсів і підвищення ефективності конкретних інвестиційних проєктів. Зазначені факти актуалізують тему дослідження.

**Постановка мети і завдань дослідження** – дослідити формування інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємства та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу.

**Метод або методологія дослідження.** В статті використано історично-логічний метод; метод систематизації, класифікації й теоретичного узагальнення; метод логічного аналізу і синтезу.

**Презентація основного матеріалу (результати дослідження).** При формуванні інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємства актуалізовані рівні управління інвестиційною діяльністю: макрорівень; мезорівень; мікрорівень. Запропоновано матрицю визначення взаємодії ринків, видів діяльності та стратегічних активів підприємства, які є основним об'єктом інвестування. На основі розроблених пропозицій сформовано модель формування інвестиційної політики підприємства.

**Галузь застосування результатів.** Результати дослідження можуть бути використані в практичній діяльності підприємств для підвищення ефективності діяльності.

**Висновки за статтею.** Розроблена структурно-логічна модель механізму управління інвестиційною діяльністю підприємства з деталізацією етапів його виконання та алгоритму впровадження. Визначені специфічні принципи формування механізму управління інвестиційною діяльністю підприємства, що враховують специфіку галузі його функціонування. Узагальнено ключові показники як критерії комплексної оцінки рівня інвестиційної діяльності підприємства та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу.

**Ключові слова:** формування інвестиційної політики, система організаційно-економічного механізму, господарська діяльність підприємства, ефективність, використання ресурсно-фінансового потенціалу.

## **Формирование инвестиционной политики в системе организационно–экономического механизма хозяйственной деятельности предприятия и эффективного использования его ресурсно–финансового потенциала**

**Актуальность темы исследования.** Исследование вопроса формирования инвестиционной политики в системе организационно–экономического механизма хозяйственной деятельности предприятия и эффективного использования его ресурсно–финансового потенциала обуславливается отсутствием единого алгоритма и модели данного процесса.

**Постановка проблемы.** Стабильно высокие темпы экономического развития какого–либо предприятия не могут быть достигнуты без формирования его инвестиционной политики и эффективного использования ресурсно–финансового потенциала. В этих условиях актуальным становится построение эффективной инвестиционной политики в системе организационно–экономического механизма хозяйственной деятельности предприятий, нацеленной на привлечение необходимых инвестиционных ресурсов и повышение эффективности конкретных инвестиционных проектов. Указанные факты актуализируют тему исследования.

**Постановка целей и задач исследования** – исследовать формирование инвестиционной политики в системе организационно–экономического механизма хозяйственной деятельности предприятия и эффективного использования его ресурсно–финансового потенциала.

**Метод или методология исследования.** В статье использованы историко–логический метод, метод систематизации, классификации и теоретического обобщения; метод логического анализа и синтеза.

**Презентация основного материала (результаты исследования).** При формировании инвестиционной политики в системе организационно–экономического механизма хозяйственной деятельности предприятия актуализированы уровни управления инвестиционной деятельностью: макроуровень; мезоуровень; микроуровень. Предложена матрица определения взаимодействия рынков, видов деятельности и стратегических активов предприятия, которые являются основным объектом инвестирования. На основе разработанных предложений сформирована модель формирования инвестиционной политики предприятия.

**Область применения результатов.** Результаты исследования могут быть использованы в практической деятельности предприятий для повышения эффективности деятельности.

**Выводы по статье.** Разработана структурно–логическая модель механизма управления инвестиционной деятельностью предприятия с детализацией этапов его выполнения и алгоритм внедрения. Определены специфические принципы формирования механизма управления инвестиционной деятельностью предприятия, учитывающие специфику его функционирования. Обобщены ключевые показатели как критерии комплексной оценки уровня инвестиционной деятельности предприятия и эффективного использования его ресурсно–финансового потенциала.

**Ключевые слова:** формирование инвестиционной политики, система организационно–экономического механизма, хозяйственная деятельность предприятия, эффективность, использование ресурсно–финансового потенциала.

## **Formation of investment policy in the system of organizational and economic mechanism of economic activity of the enterprise and effective use of its resource and financial potential**

**Relevance of the research topic.** Research on the formation of investment policy in the system

*of organizational and economic mechanism of economic activity of the enterprise and the effective use of its resource and financial potential is due to the lack of a single algorithm and model of this process.*

**Formulation of the problem.** *Stably high rates of economic development of any enterprise cannot be achieved without the formation of its investment policy and effective use of its resource and financial potential. In these conditions, it becomes important to build an effective investment policy in the system of organizational and economic mechanism of economic activity of enterprises, aimed at attracting the necessary investment resources and increase the efficiency of specific investment projects. These facts actualize the research topic.*

**Setting the purpose and objectives of the study** – *to study the formation of investment policy in the system of organizational and economic mechanism of economic activity of the enterprise and the effective use of its resource and financial potential.*

**Research method or methodology.** *The historical–logical method is used in the article; method of systematization, classification and theoretical generalization; method of logical analysis and synthesis.*

**Presentation of the main material (research results).** *In the formation of investment policy in the system of organizational and economic mechanism of economic activity of the enterprise actualized levels of investment management: macro level; meso level; micro level. A matrix for determining the interaction of markets, activities and strategic assets of the enterprise, which are the main object of investment. On the basis of the developed offers the model of formation of investment policy of the enterprise is formed.*

**Field of application of results.** *The results of the study can be used in the practice of enterprises to improve efficiency.*

**Conclusions on the article.** *The structural–logical model of the mechanism of management of investment activity of the enterprise with detailing of stages of its performance and algorithm of implementation is developed. The specific principles of formation of the mechanism of management of investment activity of the enterprise, considering specificity of branch of its functioning are defined. Key indicators are summarized as criteria for a comprehensive assessment of the level of investment activity of the enterprise and the effective use of its resource and financial potential.*

**Keywords:** *formation of investment policy, system of organizational and economic mechanism, economic activity of the enterprise, efficiency, use of resource and financial potential.*

**Постановка проблеми** у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Стабільно високі темпи економічного розвитку будь-якого підприємства не можуть бути досягнуті без формування його інвестиційної політики та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу. На жаль, на сьогоднішній день сучасні підприємства більшості галузей економіки України характеризуються дефіцитом матеріальних і інформаційних ресурсів, необхідних для інвестиційного зростання. У цих умовах актуальним стає побудова ефективної інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємств, націленої на залучення необхідних інвестиційних ресурсів і підвищення ефективності конкретних інвестиційних проектів. Зазначені факти актуалізують тему дослідження.

Інвестиційна політика підприємства має носити функціональний характер, входити до складу

фінансової стратегії і бути підпорядкованій основній стратегії. Ефективна інвестиційна політика сучасного підприємства має бути побудована на основі: націленості інвестиційної політики на досягнення стратегічних цілей підприємства, їх фінансової стійкості; урахуванні інфляції й рівня ризику; економічному обґрунтуванні привабливості інвестицій; формуванні оптимальної структури портфельних та реальних інвестицій; ранжуванні проектів й інвестицій за важливістю й послідовністю реалізації (виходячи з наявності ресурсів, з урахуванням зовнішніх джерел); вибору надійних й дешевших джерел та методів фінансування інвестицій; об'єктивної оцінки інвестиційного потенціалу підприємства [5; 7–8; 10].

Створення і впровадження нових, більш продуктивних знарядь праці й прискорена заміна діючих основних фондів є матеріальною основою впровадження стратегії реформування на національних підприємствах у плані інвестиційної політики

на перспективу. Перехід на інтенсивні форми відтворення багато у чому залежить від поліпшення організації й управління цим процесом, що тісно пов'язане із усім діючим господарським та економічним механізмами. Отже, врахування галузевих і регіональних особливостей при формуванні інвестиційної політики має стати передумовою активізації інвестиційної діяльності підприємств і підвищення їх інвестиційної привабливості.

**Формування цілей статті** (постановка завдання) – дослідити формування інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємства та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу.

**Виклад основного матеріалу** дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Управління інвестиційною діяльністю є складним, багаторівневим процесом, який передбачає прийняття управлінських рішень не лише на рівні суб'єктів господарювання – інвесторів або інших учасників інвестиційної діяльності, а і на рівні держави чи регіону. Отже, слід виокремити 3 рівні управління інвестиційною діяльністю: макрорівень (включає певні регулятивні заходи із боку держави); мезорівень (управління на рівнях галузі, регіону); мікрорівень (управління на рівні інвесторів та інших учасників інвестиційної діяльності).

Зазначимо, що різним рівням управління відповідно відповідають і різні цілі. Так, метою управління на макро- та мезорівні є сприятливі умови здійснення інвестиційної діяльності різних суб'єктів відповідної території, на мікрорівні – максимізація ефективності інвестиційної діяльності окремого підприємства. Водночас, існує взаємозв'язок вказаних цілей управління в системі організаційно-економічного механізму, оскільки регулювання інвестиційної діяльності на державному й регіональному рівнях є зовнішнім чинником, що й визначає ефективність інвестиційної діяльності на рівні конкретного суб'єкта господарювання.

На нашу думку, за умови досягнення цілей інвестиційного менеджменту на мікрорівні, створюються передумови досягнення бажаного ефекту макроекономічного регулювання. Окрім того, зв'язок між макро-, мезо- і мікрорівнями управління інвестиційною діяльністю підприємства проявляється й у тому, що характер управління на макрорівні визначає вимоги до

формування й завдання системи управління інвестиційною діяльністю мікрорівня.

Ураховуючи потребу в інвестиціях з метою підвищення ефективності господарської діяльності й зміцнення потужності фінансової стабільності національних підприємств, треба ретельно оцінити дію кожного фінансового ризику для розробки аутентичного механізму захисту інвестиційних вкладень. Дія такого механізму має формувати протидію ризикам і переорієнтовувати їх під кон'юнктуру ринку із урахуванням фаз циклу розвитку економіки. Для підвищення інвестиційної активності необхідним є забезпечення ліберального і недискримінаційного доступу приватних, в тому числі іноземних інвесторів, до галузевої інвестиційної діяльності (застосування єдиних виважених стандартів, розширення можливостей державно-приватного партнерства, застосування фінансових інструментів спільного інвестування тощо). Актуальним також є відновлення інвестиційної спрямованості амортизаційного фонду і його цільове використання.

З метою підвищення достовірності оцінювання економічної ефективності інвестиційних вкладень, своєчасної сепарації економічно недоцільних проектів в умовах економічної нестабільності доцільно здійснити прогностичні розрахунки затрат, пов'язаних із можливостями появи розривів інвестиційного циклу. Такі розрахунки стануть не тільки надійним бар'єром неефективних проектів, а й дозволятимуть підприємствам мінімізувати затрати, пов'язані із залученням капіталу. Вдала ринкова активність підприємств призводитиме до зростання його капіталу та підвищуватиме вартість й якість активів. При цьому необхідно враховувати, що кожен вид діяльності, кожен вид ринку та кожен вид активів підприємств мають достатньо тісний взаємозв'язок. Активи підприємства виступають основою його інвестиційної діяльності, активності на ринках, сприяють упровадженню сучасних технологій у виробничі процеси для підвищення конкурентоспроможності та прибутковості.

Формування і використання активів підприємства як об'єктів інвестування пов'язано із потребою удосконалення управління ними, оскільки швидкі темпи розвитку науково-технічного прогресу призводять до появи нових видів активів ресурсних ринках та наповненню новим змістом суті різних економічних категорій і понять, які пов'язані з ними. На основі розроблених пропозицій до-

## ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ГАЛУЗЕЙ ТА ВИДІВ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

цільно запропонувати модель формування інвестиційної політики підприємства (рис. 1).

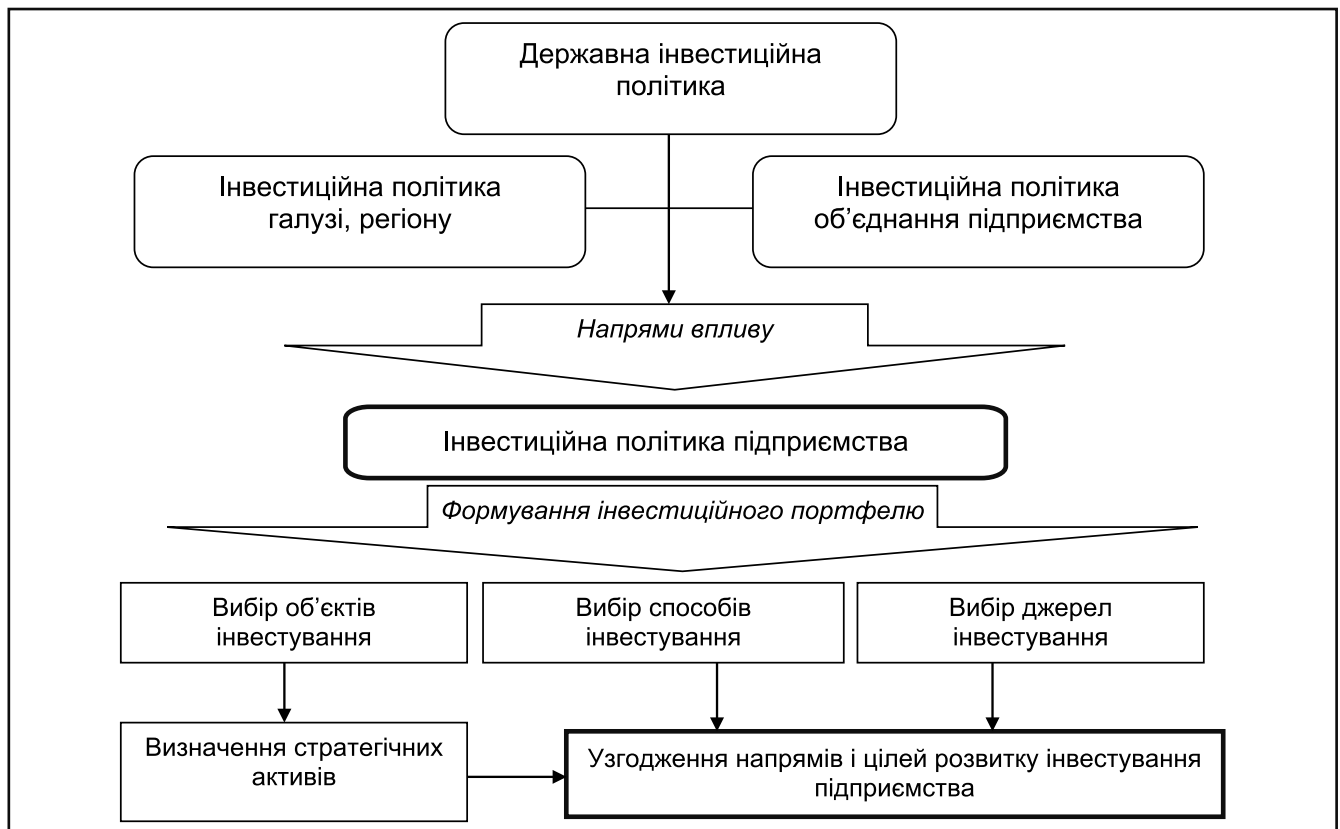
Ключовою позицією моделі є узгодження напрямів і цілей розвитку інвестування підприємства при формуванні інвестиційного портфеля та фокусування уваги на державній інвестиційній політиці задля формування привабливого інвестиційного іміджу. Таким чином, напрями подальшого розвитку інвестиційної діяльності тісно пов'язані і кореспондуються з тенденціями макроекономічного розвитку, а саме динамізацією циклу економічного розвитку.

Це обумовлює доцільність побудови механізму управління інвестиційною діяльністю підприємства. Процес управління інвестиційною діяльністю підприємства ґрунтується на механізмі, що є складовою частиною загальної методології управління інвестиційною діяльністю. Механізм управління інвестиційною діяльністю підприємства доцільно розглядати як систему елементів (методів), що перебувають в розпорядженні суб'єкта управління, за допомогою яких ним здійснюється вплив на об'єкт, із сформованими обґрунтованими і визначеними в інвестиційному середовищі рішеннями.

Чинний механізм управління інвестиційною діяльністю сучасних підприємств характеризується недостатньою розвиненістю елементів:

- фінансово-кредитні складові відтворення капіталу, формування ресурсів і джерел інвестування;
- політика державного регулювання інвестиційної діяльності;
- комплекс методичних питань, пов'язаних із оцінкою ефективності інвестування у діюче виробництво.

При цьому організаційно-економічний механізм повинен враховувати актуальні фактори впливу на інвестиційно-інноваційну діяльність підприємства, а його побудова – утворювати необхідні передумови виконання інвестиційної програми підприємства відповідальними особами на різних рівнях управління з метою чіткого уявлення майбутнього, розвиваючи при цьому стратегічні його можливості. Цілеспрямованість відповідного персоналу виступає економічною складовою такого механізму, оскільки метою формування стратегічного потенціалу є досягнення ефективності економічних цілей в процесі діяльності підприємства, а організація ефективності економічних цілей є складовою організа-



**Модель формування інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємства**

ційного механізму. Впровадження побудованого за такими принципами організаційно-економічного механізму інвестиційної діяльності в кінцевому підсумку може призвести до високого рівня інноваційної активності сучасних підприємств.

При цьому алгоритм прийняття рішень з управління інвестиційною діяльністю підприємств має включати: формування напрямів інвестування; визначення джерел фінансування; визначення термінів і цілей інвестування; обґрунтування показників оцінювання інвестиційно-інноваційної діяльності; вибір методики ефективності інвестування; аналіз і оцінювання ефективності кожного напрямку інвестування; вибір найефективнішого інвестування.

Оцінка поточної інвестиційної активності підприємства повинна враховувати вплив багатьох факторів на інвестиційну діяльність та її взаємозв'язок із фінансовою, операційною та управлінською діяльністю. Це є базовими принципами побудови відповідної моделі. Особливістю формування системи показників є те, що не всі показники мають однакову направленість, тобто кращим може бути максимальне, або мінімальне значення показника. Тому, при визначенні відхилення значень показника від кращого значення, необхідно враховувати різноспрямованість показників. На підставі порівняння сумарних рейтингових оцінок визначається пріоритетність інвестиційних завдань та складається перелік найважливіших інвестиційних проектів, при цьому більша за абсолютною величиною рейтингова оцінка відповідає більшому пріоритету інвестиційного завдання або проекту. Перелік найважливіших інвестиційних завдань є основою для визначення пріоритетності інвестиційних проектів чи господарських операцій по інвестиційній діяльності при формуванні річного плану капітальних інвестицій.

З урахуванням актуальних критеріїв, наявності сучасних методів ефективності механізму управління інвестиційною діяльністю завдання оцінювання та вибору кожного напрямку інвестування, розвиток можна віднести до вибору ефективного ланцюга, зокрема: ціль інвестування – вибір найбільш ефективного напрямку інвестування – вибір більшого за обсягом джерела фінансування. В залежності від можливого вибору напрямку інвестування не враховується вплив зовнішніх факторів і стратегічні орієнтири, так як вони залежать від обсягу джерел фінансування.

Отже, процес інвестування підприємств охоплює всі елементи системи організаційно-еко-

номічного механізму господарської діяльності. Пошук ефективних організаційних форм управління інвестиціями ґрунтується на сполученні науково-інноваційних та ринкових факторів опирається головним чином на власний науково-технічний потенціал підприємства.

### Висновки

При формуванні інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємства запропоновано виокремлювати три рівні управління інвестиційною діяльністю: макрорівень (включає певні регулятивні заходи з боку держави); мезорівень (управління на рівні галузі, регіону); мікрорівень (управління на рівні організації – інвесторів та учасників інвестиційної діяльності, підприємства). Запропоновано матрицю визначення взаємодії ринків, видів діяльності та стратегічних активів підприємства, які є основним об'єктом інвестування. На основі розроблених пропозицій запропоновано модель формування інвестиційної політики підприємства.

Розроблена структурно-логічна модель механізму управління інвестиційною діяльністю підприємства з деталізацією етапів його виконання та алгоритму впровадження. Визначені специфічні принципи формування механізму управління інвестиційною діяльністю підприємства, що враховують специфіку галузі його функціонування. Узагальнено ключові показники як критерії комплексної оцінки рівня інвестиційної діяльності підприємства та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу.

### Список використаних джерел

1. Антипенко Н. В., Бабій Л. І., Співак С. І., Скрипник В. В. Адаптація структурно-функціонального підходу до діагностики безпеки інноваційно орієнтованого підприємства в умовах фінансових ризиків глобалізованої національної економіки. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 2. С. 11–16.
2. Вдовенко Н. М., Федірець О. В., Зось-Кіор М. В., Гнатенко І. А. Роль енергоринку в менеджменті ресурсозбереження та ресурсоефективності конкурентоспроможних підприємств агропродовольчої сфери. Український журнал прикладної економіки. 2020. Том 5. № 4. С. 222–229.
3. Воронько-Невіднича Т. В., Лещин Д. І., Василенко М. В. Управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах нестабільного ринкового середо-

вища. Глобальні та національні проблеми економіки. 2018. № 15. С. 23–27.

4. Шубравська О. В. Агропродовольчий розвиток України в контексті глобальних викликів. Економіка АПК. 2014. № 7. С. 52–58.

5. Ходаківська О. В., Гнатенко І. А., Дяченко Т. О., Сабій І. М. Моделі підприємництва в умовах інноваційної економіки та економіки знань: управління ресурсами та витратами. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 15. С. 5–11.

6. Ходаківська О. В., Патица Н. І., Гаргасас А. Методологічні основи оцінки конкурентоспроможності сільськогосподарства. Механізм регулювання економіки. 2019. № 2. С. 34–40.

7. Brockova K., Rossokha V., Chaban V., Zos-Kior M., Hnatenko I., Rubezhanska V. Economic mechanism of optimizing the innovation investment program of the development of agro-industrial production. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2021. Vol. 43. No. 1. P. 129–135.

8. Hnatenko I., Kuksa I., Orlova-Kurilova O. Paragenesis of entrepreneurship and innovation as drivers of the future economy. Strategic Management: Global Trends and National Peculiarities. Collective monograph. Poland: Publishing House «Baltija Publishing», 2019. P. 48–61.

9. Hnatenko I., Kuksa I., Orlova-Kurilova O., Moisieieva N., Rubezhanska V. State regulation of innovative employment in the context of innovative entrepreneurship development. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2019. № 41 (2). P. 228–236.

10. Mayovets Y., Vdovenko N., Shevchuk H., Zos-Kior M., Hnatenko I. Simulation modeling of the financial risk of bankruptcy of agricultural enterprises in the context of COVID-19. Journal of Hygienic Engineering and Design. 2021. Vol. 36. P. 192–198.

## References

1. Antypenko N., Babiy L., Spivak S., Skrypnyk V. (2022). Adaptation of the structural-functional approach to diagnostics of safety of the innovation-oriented enterprise in the conditions of financial risks of the globalized national economy. Investytsiyi: praktyka ta dosvid [Investments: practice and experience], 2, 11–16.

2. Vdovenko N.M., Fedirets O.V., Zos-Kior M.V., Hnatenko I.A. (2020). The role of the energy market in the management of resource conservation and resource efficiency of competitive enterprises in the agri-food sector. Ukrayins'kyi zhurnal prykladnoyi ekonomiky [Ukrainian Journal of Applied Economics], 5.4, 222–229.

3. Voronko-Nevidnycha T. V., Leshchyn D. I., Vasylenko M. V. (2018). Management of enterprise competitiveness in an unstable market environment. Hlobal'ni ta natsional'ni problemy ekonomiky [Global and national economic problems], 15, 23–27.

4. Shubravska O. V. (2014). Agri-food development of Ukraine in the context of global challenges. Ekonomika APK [Economy of the AIC], 7, 52–58.

5. Khodakivska O. V., Hnatenko I. A., Dyachenko T. O., Sabiy I. M. (2021). Models of entrepreneurship in terms of innovation economy and knowledge economy: resource and cost management. Investytsiyi: praktyka ta dosvid [Investments: practice and experience], 15, 5–11.

6. Khodakivska O. V., Patyka N., Gargasas A. (2019). Methodological bases for assessing the competitiveness of agriculture. Mekhanizm rehulyuvannya ekonomiky [The mechanism of economic regulation], 2, 34–40.

7. Brockova K., Rossokha V., Chaban V., Zos-Kior M., Hnatenko I., Rubezhanska V. (2021). Economic mechanism of optimizing the innovation investment program of the development of agro-industrial production. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 43.1, 129–135.

8. Hnatenko I., Kuksa I., Orlova-Kurilova O. (2019). Paragenesis of entrepreneurship and innovation as drivers of the future economy. Strategic Management: Global Trends and National Peculiarities. Collective monograph. Poland: Publishing House «Baltija Publishing», 48–61.

9. Hnatenko I., Kuksa I., Orlova-Kurilova O., Moisieieva N., Rubezhanska V. (2019). State regulation of innovative employment in the context of innovative entrepreneurship development. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 41 (2), 228–236.

10. Mayovets Y., Vdovenko N., Shevchuk H., Zos-Kior M., Hnatenko I. (2021). Simulation modeling of the financial risk of bankruptcy of agricultural enterprises in the context of COVID-19. Journal of Hygienic Engineering and Design, 36, 192–198.

## Дані про авторів

### **Мохонько Ганна Анатоліївна,**

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств, Національний технічний університет України, «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ, Україна

### **Гук Ольга Володимирівна,**

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств, Національний технічний університет України, «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ, Україна

**Телічко Наталія Александрівна,**

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, Одеський державний аграрний університет, м. Одеса, Україна

**Сірик Максим Віталійович,**

к.е.н., старший викладач кафедри менеджменту підприємств, Національний технічний університет України, «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ, Україна

**Данные об авторах**

**Мохонько Анна Анатольевна,**

к.э.н., доцент, доцент кафедры менеджмента предприятий, Национальный технический университет Украины, «Киевский политехнический институт имени Игоря Сикорского», г. Киев, Украина

**Гук Ольга Владимировна,**

к.э.н., доцент, доцент кафедры менеджмента предприятий, Национальный технический университет Украины «Киевский политехнический институт имени Игоря Сикорского», г. Киев, Украина

**Теличко Наталья Александровна,**

к.э.н., доцент, доцент кафедры менеджмента, Одесский государственный аграрный университет, г. Одеса, Украина

**Сирик Максим Витальевич,**

к.э.н., старший преподаватель кафедры менеджмента предприятий, Национальный технический университет Украины «Киевский политехнический институт имени Игоря Сикорского», г. Киев, Украина

**Data about the authors**

**Hanna Mokhonko,**

PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor Department of Management of Enterprises, National Technical University of Ukraine, «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Kyiv, Ukraine

**Olga Guk,**

PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor Department of Management of Enterprises, National Technical University of Ukraine, «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Kyiv, Ukraine

**Nataliia Telichko,**

PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor Department of Management, Odessa State Agrarian University, Odessa, Ukraine

**Maksym Siryk,**

PhD in Economics, Senior Lecturer Department of Management of Enterprises, National Technical University of Ukraine, «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Kyiv, Ukraine

УДК 35:33.021.8

КОЖЕМ'ЯКИНА С.М., АРБУЗОВА Т.В.,  
ИЦЦЕЙКИН Т.Е., ПАРАСКЕЄВА А.М.

## **Організаційна культура на основі посилення міжособистісної та міжгрупової взаємодії в системі інноваційного менеджменту організації в умовах глобалізації, фінансових, міграційних та корупційних ризиків**

**Актуальність теми дослідження.** Дослідження питання формування організаційної культури на основі посилення міжособистісної та міжгрупової взаємодії в системі інноваційного менеджменту організації в умовах глобалізації, фінансових, міграційних та корупційних ризиків обумовлюється відсутністю єдиного алгоритму та моделі даного процесу.

**Постановка проблеми.** Організаційна культура так чи інакше впливає на всі характеристики результативності діяльності організації, що виявляється в забезпеченні самоорганізації за допомогою персоналу, підвищенні трудового потенціалу організації, який є складовою частиною її загального економічного потенціалу. Особливо це актуально в умовах глобалізації, фінансових, міграційних та корупційних ризиків.

**Постановка мети і завдань дослідження** – дослідити організаційну культуру на основі посилення міжособистісної та міжгрупової взаємодії в системі інноваційного менеджменту організації в умовах глобалізації, фінансових, міграційних та корупційних ризиків.

**Метод або методологія дослідження.** В статті використано історично-логічний метод; метод