

УДК 339.9  
DOI

## **МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ТЕРРИТОРИИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

**ГОНЧАРОВА М.В.,**  
канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры  
менеджмента внешнеэкономической  
деятельности;

**МИШИНА Ю.А.,**  
канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента  
внешнеэкономической деятельности;

**БРИЛЁВА А.В.,**  
магистрант кафедры менеджмента  
внешнеэкономической деятельности  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и  
государственной службы при Главе Донецкой  
Народной Республики»,  
Донецк, Донецкая Народная Республика

**Аннотация.** В статье раскрыто содержание понятия «внешнеэкономическая политика», систематизированы цели и направления внешнеэкономической политики государства, представлена структура системы управления внешнеэкономической деятельностью. Обоснована целесообразность выделения в структуре механизма управления внешнеэкономической деятельностью специальных механизмов, направленных на формирование и реализацию внешнеэкономической политики территории, а также управление её экспортным потенциалом. Предложен механизм реализации внешнеэкономической политики территории.

**Ключевые слова:** внешнеэкономическая политика, цели, направления, система управления внешнеэкономической деятельностью, специальные механизмы, механизм реализации внешнеэкономической политики территории

## **THE MECHANISM OF IMPLEMENTATION OF THE TERRITORY'S FOREIGN ECONOMIC POLICY IN THE MANAGEMENT SYSTEM OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY**

**GONCHAROVA M.V.,**  
Candidate of Economic Sciences, Associate  
Professor, Associate Professor of the Department of  
Management of Foreign Economic Activity;

**MISHINA Y.A.,**  
Candidate of Economic Sciences, Associate  
Professor of the Department of Management of  
Foreign Economic Activity;

**BRILEVA A.V.,**  
Master's student of the Department of Management  
of Foreign Economic Activity

**SEE HPE «Donetsk Academy of Management and Public Administration under the Head of Donetsk People's Republic»,  
Donetsk, Donetsk People's Republic**

**Abstract.** The content of the concept of «foreign economic policy» is disclosed in the article. The goals and directions of the state's foreign economic policy are systematized. The structure of the management system of foreign economic activity is presented. The expediency of allocating special mechanisms in the structure of the foreign economic activity management mechanism aimed at the formation and implementation of the foreign economic policy of the territory, as well as the management of its export potential, is substantiated. The mechanism of implementation of the territory's foreign economic policy is proposed.

**Keywords:** *foreign economic policy, goals, directions, management system of foreign economic activity, special mechanisms, mechanism of implementation of foreign economic policy of the territory*

*Актуальность и постановка задачи.* Международное экономическое сотрудничество, составляющим элементом которого выступает внешнеэкономическая деятельность (далее – ВЭД) субъектов хозяйствования разных стран, является одним из главных факторов влияния на уровень развития экономики любого государства. Степень развития и формы ВЭД оказывают значительное влияние на масштабы и темпы экономического развития, внедрения новых технологий, рост занятости, повышения благосостояния населения государства в целом и его отдельных территорий. Реализацию интересов государства и его хозяйствующих субъектов в системе международных экономических отношений обеспечивает формирование и реализация внешнеэкономической политики.

Развитие административно-территориальных образований протекает в условиях, во многом определяющих их социально-экономическое состояние и перспективы. Важную роль в активизации и повышении продуктивности ВЭД отдельной территории играют органы власти и управления, которые способны осуществить практические меры, направленные на повышение её эффективности, формируя законодательную базу, создавая благоприятные экономические и организационные условия для развития всех видов и форм ВЭД.

*Анализ последних исследований и публикаций.* Теоретические и практические аспекты формирования и реализации внешнеэкономической политики представлены в работах А. Дж. Елебесова [5], Л.В. Коваленко [8], М.И. Масленникова [4], А.Г. Олейнова [3], Р.А. Слободяна [7], Б.М. Смитиенко [2], И.В. Цыкунова [6], Д.А. Южакова [1]. Необходимость в модернизации системы управления ВЭД раскрывается в исследованиях таких ученых, как И.Ю. Беганская [9], П.В. Манин [11], К.С. Холодкова [10].

*Цель статьи* – совершенствование системы управления внешнеэкономической деятельностью на основе выделения механизма реализации внешнеэкономической политики территории в условиях современных вызовов.

*Изложение основного материала исследования.* В современных условиях осуществления хозяйственной деятельности в Донецкой Народной Республике чрезвычайно важное место в стратегическом управлении развитием экономики Республики в целом и отдельных её территорий, в частности, занимает эффективность формирования и реализации внешнеэкономической политики.

Внешеэкономическая политика представляет собой деятельность государства, направленную на формирование и регулирование экономических отношений с другими субъектами мировой экономики, а, следовательно, непосредственно связанную с осуществлением ВЭД – торгово-экономической деятельности на внешних рынках,

которая представляет собой обмен товарами в вещественно-материальной и нематериальной формах и услугами, связанными с осуществлением этой деятельности. Международная торговля товарами и услугами позволяет мобилизовать и более эффективно использовать потенциал экономики любого государства, что способствует росту производительности труда и доходов.

Международная торговля вносит значимый вклад в экономическое развитие государства, а именно: способствует полному использованию частично задействованных внутренних ресурсов; способствует разделению труда и действию эффекта масштаба, расширяя размеры рынков; является средством распространения новых идей, технологий, методов управления; стимулирует и содействует международному потоку капитала из развитых стран в развивающиеся; является превосходным антимонопольным оружием, что, в свою очередь, важно для поддержания низких цен на промежуточные продукты или полуфабрикаты, используемые в отечественном производстве других товаров [1, с. 272].

В табл. 1 систематизированы определения понятия «внешнеэкономическая политика», представленные в научной литературе.

Таблица 1

**Трактовки сущности понятия «внешнеэкономическая политика»**

Автор	Определение понятия
1	2
Смитиенко Б.М. [2, с. 5]	целенаправленное действие государства и его органов по определению режима регулирования внешнеэкономических связей и оптимизации участия страны в международном разделении труда
Олейнов А.Г. [3, с. 2]	государственная политика в области экспорта товаров и услуг, привлечения иностранных инвестиций, вывоза капитала за рубеж, внешних займов, осуществления международных экономических проектов, предоставления экономической помощи другим государствам
Масленников М.И. [4, с. 50]	целенаправленная комплексная программа действий законодательной и исполнительной властей по достижению стратегических целей развития национальной экономики и повышению эффективности внешнеэкономических связей
Елебесов А. Дж. [5, с. 55]	государственная политика в области экспорта и импорта, таможенных пошлин, тарифов, ограничений, привлечения иностранного капитала и вывоза капитала за рубеж, внешних займов, предоставления экономической помощи другим странам, осуществления совместных экономических проектов
Цыкунов И.В. [6, с. 317]	система мероприятий, направленных на достижение экономикой данной страны определённых преимуществ на мировом рынке и одновременно защиту внутреннего рынка от конкуренции иностранных товаров
Слободян Р.А. [7, с. 38]	инструмент геополитического участия страны в международных отношениях, который направлен на обеспечение национальной безопасности, продвижение и защиту государственных интересов
Коваленко Л.В. [8, с. 173]	целенаправленные действия государства и его органов по определению режима регулирования ВЭД и оптимизации участия страны в международном разделении труда

Резюмируя вышеизложенное, можно заключить, что внешнеэкономическая политика выступает одним из основных макроэкономических инструментов, применяемых для ускорения экономического роста внутри государства, который регулирует внешнюю торговлю, иностранные инвестиции, валютно-кредитные отношения, передачу новых технологий, а также миграцию рабочей силы.

Внешнеэкономическая политика является связующим звеном между внутренней и внешней политикой государства. Её глобальной целью является комплекс направлений развития международной деятельности, которая, в свою очередь, обеспечивает реализацию интересов государства и его хозяйствующих субъектов в системе международных экономических отношений: обеспечение выгодных условий торговли и кредитования, беспрепятственного выхода на внешние рынки, устранение всякого рода дискриминации, недопущение опасной зависимости от других стран, равноправное и взаимовыгодное участие в международных организациях и соглашениях [5, с. 55]. В зависимости от особенностей национальной экономики и отдельной территории речь может идти также об обеспечении надёжных источников снабжения энергией, сырьем, продовольствием, удобных и дешевых транспортных путей, выходов к морю, о возможностях приобретения новейшей техники и технологий, сдерживании или поощрении трудовой миграции.

Детализируя и классифицируя цели внешнеэкономической политики, их можно разделить на общие, специальные, количественные и социальные. Общие цели определяют внешнеэкономическую политику государства в рамках международного сотрудничества. Специальные цели определяют ряд государственных мероприятий, ориентированных на реализацию внешнеэкономических задач в рамках регулирования текущей ВЭД. Количественные цели представляют собой экономические параметры развития внешнеэкономических связей государства, позволяющие назначить количественные задания. Социальные цели представляют собой комплекс действий, направленных на реализацию социальных интересов отдельных граждан, социальных сообществ, организаций и отдельных регионов.

Ключевыми идентификаторами при анализе внешнеэкономической политики обычно выступают сферы и направления. Наиболее распространённой классификацией сфер реализации внешнеэкономической политики государства является их деление на торговую и финансовую. Отдельно могут рассматриваться осуществление международных экономических проектов и предоставление внешней экономической помощи. Таким образом, помимо внешнеторговой, внешнеэкономическая политика проявляется по трём направлениям макроэкономической политики: денежно-кредитной, валютной и фискальной (рис. 1).

Использование представленных инструментов различных направлений внешнеэкономической политики взаимосвязано и взаимозависимо. Какой бы инструмент не использовался государством во внешнеэкономической сфере, здесь возможны только две стратегии или формы реализации внешнеэкономических мер: протекционизм или свободные экономические отношения.

Принципы внешнеэкономической политики должны отражать особенности экономической ситуации в государстве и соответствовать основным положениям его социально-экономической политики. Также имеет место и обратная связь, поскольку внешнеэкономическая политика влияет на содержание и темпы осуществления внутренней экономической политики. Внешнеэкономические связи могут весьма эффективно способствовать реализации внутренних социально-экономических программ. Таким образом, результаты осуществления внешнеэкономической политики могут реально воздействовать на структуру и динамику инвестиций, темпы и эффективность общественного производства и т.п.

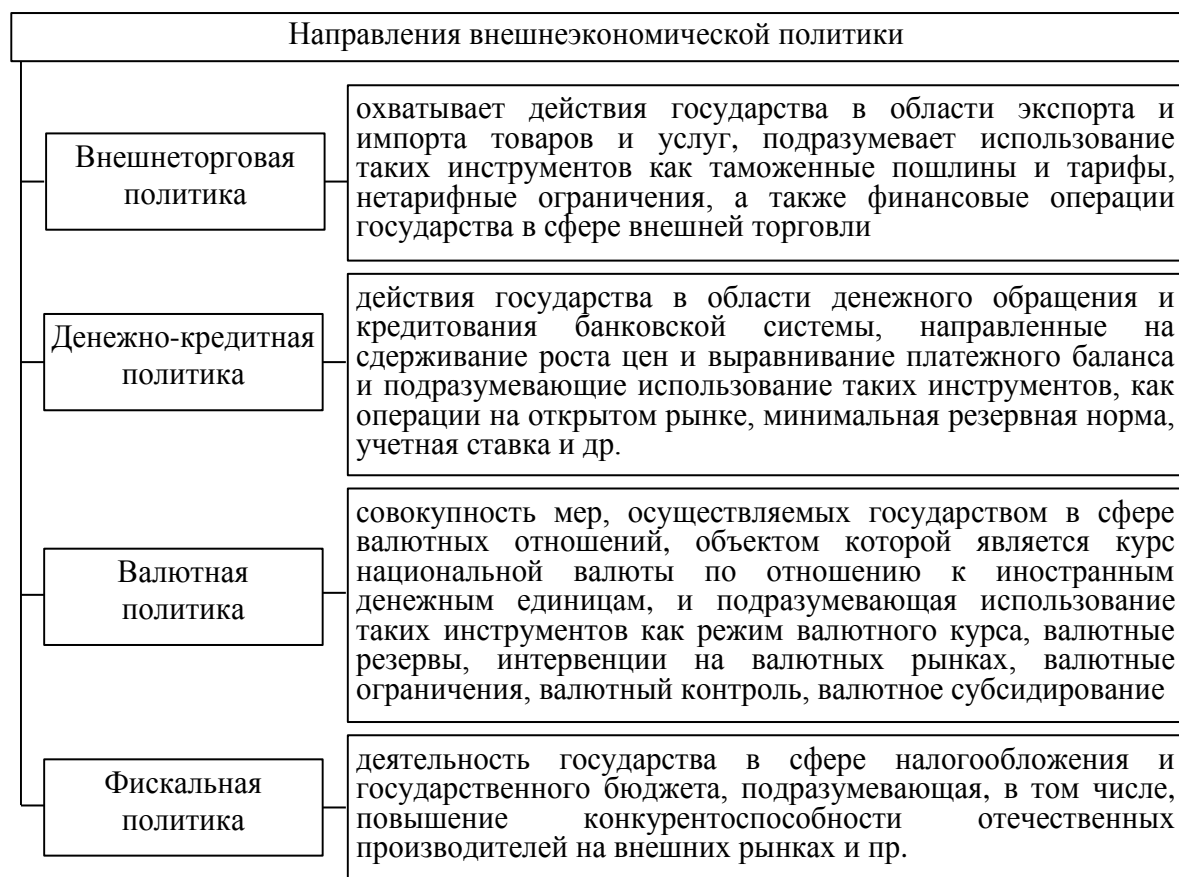


Рис. 1. Основные направления внешнеэкономической политики государства

С точки зрения теории управления, структура системы управления ВЭД государства включает управляющую, управляемую подсистемы, а также механизм управления, в основе которого лежат принципы, функции, соответствующие методы и инструменты, образующие средства управления (рис. 2) [9-11].

Очевидно, что основной задачей законодательной власти как элемента управляющей подсистемы в структуре системы управления ВЭД является формирование необходимой законодательной базы для нормальной деятельности всех субъектов ВЭД. Задачи исполнительной власти – практическая работа по реализации внешнеэкономической политики через соответствующие организационные структуры, а также контроль за надлежащим исполнением правовых норм ведения ВЭД всеми её участниками. При этом формирование и совершенствование организационных структур, через которые на практике осуществляется ВЭД, является важной и эффективной составляющей внешнеэкономической политики. Экономико-правовое регулирование поведения участников ВЭД должно отвечать общенациональным интересам государства.

Общий механизм управления ВЭД включает совокупность специальных механизмов, обеспечивающих управление соответствующими ресурсами и процессами, основой которых выступает внешнеэкономический комплекс – структурно и функционально взаимосвязанные элементы, которые участвуют в осуществлении и управлении ВЭД, а именно: механизм формирования внешнеэкономической политики, механизм реализации внешнеэкономической политики, механизмы управления экспортным потенциалом (организационный, коммуникационный, механизм реформирования кадрового обеспечения).



Рис. 2. Структура системы управления ВЭД

Субъектом управления в механизме формирования внешнеэкономической политики выступают органы законодательной власти. На примере системы управления ВЭД Донецкой Народной Республики таким субъектом является Народный Совет. Подготовка проектов законов по вопросам налогового и таможенного законодательства, государственной денежно-кредитной политики, ратификации международных договоров, государственного регулирования производства и оборота подакцизных товаров, особенностей развития малого и среднего предпринимательства в Донецкой Народной Республике входит в компетенцию Комитета Народного Совета по бюджету, финансам и экономической политике [12]. Для объективного рассмотрения законопроектов на заседания Комитета приглашаются представители Главы Донецкой Народной Республики, Правительства, Министерства финансов, Министерства доходов и сборов, Министерства экономического развития, Министерства агропромышленной политики и продовольствия, Центрального Республиканского Банка, Министерства промышленности и торговли, Государственного комитета по экологической политике и природным ресурсам, уполномоченные по защите прав предпринимателей, представители как научного, так и бизнес-сообщества, а также иных заинтересованных органов.

В рамках деятельности Комитета по бюджету, финансам и экономической политике разработаны следующие законы:

- «О таможенном регулировании в Донецкой Народной Республике» [13];
- «О государственно-частном и муниципально-частном партнёрстве» [14];

– «Об основах бюджетного устройства и бюджетного процесса в Донецкой Народной Республике» [15] и прочие.

Субъектом управления в механизме реализации внешнеэкономической политики территории выступают органы исполнительной власти различных уровней. Общее руководство таможенным делом в Донецкой Народной Республике осуществляет Правительство Донецкой Народной Республики, реализующее государственную политику в сфере налогообложения и таможенного дела. Непосредственную реализацию задач в сфере таможенного дела в пределах компетенции обеспечивают Правительство и Таможенная служба Донецкой Народной Республики, которая входит в структуру республиканского органа исполнительной власти, реализующего государственную политику в сфере налогообложения и таможенного дела. Органы местного самоуправления содействуют деятельности таможенных органов, специализированных таможенных учреждений и организаций, взаимодействуют с ними в пределах полномочий, установленных Конституцией [16], Законом «О таможенном регулировании в Донецкой Народной Республике» и иными нормативными правовыми актами Республики.

Объектом управления в механизме реализации внешнеэкономической политики территории, соответственно, являются предприятия различных форм собственности и видов деятельности, которые юридически закреплены за конкретной территорией.

Основная цель механизма реализации внешнеэкономической политики заключается в обеспечении благоприятных экономических и организационных условий для развития всех видов и форм ВЭД, а также повышения её эффективности. Для достижения основной цели механизма формируются необходимые человеческие, финансовые, нематериальные ресурсы и материально-техническая база. Для определения уровня реализации внешнеэкономической политики территории целесообразно осуществлять оценку ключевых показателей, отражающих инфраструктурное развитие, инвестиционную привлекательность, экономические показатели по отдельным отраслям, характеризующим профиль товарной, производственной и научно-технологической специализации территории.

Изучение зарубежного опыта формирования институциональной и функциональной структуры органов управления ВЭД показывает, что это весьма трудоёмкий, длительный, порой даже разнонаправленный процесс реформирования экономики и институтов, управляющих этими процессами. При этом необходимо учитывать специфический подход в построении модели взаимосвязи интересов бизнеса и управленческих структур в сфере ВЭД, с учётом производственной специализации конкретной территории.

В состав средств управления в рамках механизма реализации внешнеэкономической политики территории входят методы и соответствующие им инструменты. Одним из ключевых методов управления для органов исполнительной власти выступает создание условий для развития предпринимательства в соответствии с профилем международной торговли, производственной и научно-технологической специализации территории. Соответствующим инструментом выступают планы и программы социально-экономического развития территории. В Донецкой Народной Республике утверждён и реализуется Перечень республиканских программ по восстановлению и развитию экономики и социальной сферы городов и районов, представленный Министерством экономического развития – республиканским органом исполнительной власти, реализующим государственную политику в сфере экономического развития [17].

Департамент стратегического развития экономики Министерства экономического развития принимает участие в разработке проектов республиканских программ, осуществляет мониторинг выполнения и оценку результативности деятельности органов исполнительной власти и местного самоуправления при реализации республиканских программ, разработку системы мониторинга основных социально-экономических показателей развития городов и районов, анализирует

основные тенденции развития экономической ситуации, складывающиеся в экономике административно-территориальных единиц. Республиканские программы по восстановлению и развитию экономики и социальной сферы городов и районов Донецкой Народной Республики утверждаются распоряжениями глав соответствующих администраций и включают: срок реализации программы; информацию о государственном заказчике, ответственном исполнителе, а также исполнителях республиканской программы, информацию об источниках финансирования программы; основные направления программы (по сферам деятельности); цели, задачи и ожидаемые конечные результаты реализации республиканской программы; ход выполнения программы (общую оценку эффективности реализации программы, достижение ожидаемых результатов); информацию о состоянии финансирования программы.

Ещё одним методом управления в механизме реализации внешнеэкономической политики является формирование и развитие инфраструктуры внешнеэкономических связей приёма иностранных граждан, что является важной мерой для развития международных связей территории. Соответствующими инструментами управления выступают созданная таможенная инфраструктура, сеть отелей, организация выставок, в том числе международных, система транспортного сообщения, аэропортов, офисов, залов для проведения встреч и мероприятий на международном уровне. Развитие инфраструктуры внешнеэкономических связей также предполагает формирование кадрового потенциала – профессионально подготовленных бизнесменов, менеджеров, политиков и дипломатов. Таможенную инфраструктуру в Донецкой Народной Республике формируют Министерство доходов и сборов, а также Таможенная служба. Среди крупных отелей Республики, принимающих иностранных граждан в рамках международных встреч, мероприятий и переговоров, можно отметить: «Shakhtar Plaza», «Atlas Hotel Donetsk», «Donbass Palace Hotel», гостинично-ресторанный комплекс «Столичный». Департамент развития секторов экономики при Министерстве экономического развития занимается организацией и проведением торгово-промышленных выставок, ярмарок, форумов, презентаций, конференций и иных мероприятий в Республике и за рубежом. Организацией ярмарок по городам и районам Донецкой Народной Республики занимается Министерство промышленности и торговли совместно с соответствующими отделами администраций городов и районов, на уровне местного самоуправления. Достаточно развита система транспортного сообщения в Донецкой Народной Республике, за исключением железнодорожных путей и воздушных коридоров, поскольку железнодорожное полотно было повреждено, а аэропорт разрушен в результате военных действий.

Развитие инвестиционной привлекательности территории также является эффективным методом управления в механизме реализации внешнеэкономической политики и представляет собой совокупность факторов, формирующих определённый уровень рисков, которые неизбежно возникают в процессе реализации инвестиционных проектов конкретной территории, и которые влияют на уровень окупаемости этих проектов и возможность получения прибыли. Основная задача органов местного самоуправления в реализации политики привлечения инвестиций состоит в создании благоприятного инвестиционного климата, способствующего развитию существующих субъектов хозяйствования и привлечению новых инвесторов. Соответствующими инструментами служат нормативно-правовое и информационное обеспечение инвестиционной деятельности территории. В Донецкой Народной Республике на базе Министерства экономического развития разработан и функционирует инвестиционный портал [18], который включает информационный каталог предприятий Республики, содержит информацию о действующих нормативных правовых актах, инвестиционных предложениях и площадках, наиболее значимых выставочно-ярмарочных мероприятиях, форумах, фестивалях, проводимых в других странах, а также



информационно-аналитические материалы. Соответствующими отделами администраций городов и районов Республики проводится работа по формированию базы инвестиционных предложений и площадок на основании анкет действующих хозяйствующих субъектов. Также для привлечения инвесторов на сайте Министерства промышленности и торговли представлен перечень предприятий Республики по отраслям, а также каталоги предприятий «Промышленный потенциал ДНР-2021» и «Экспортный потенциал ДНР-2021» [19].

*Выводы по проведенному исследованию и направления дальнейших разработок в данном направлении.* Внешнеэкономическая политика осуществляется с помощью широкого круга мер, число которых в условиях современных вызовов постоянно возрастает. Это объясняется тем, что при расширении внешнеэкономических связей требуются новые инструменты оптимизации участия государства в международной специализации, ограждения национальной экономики от влияния негативных явлений в мировом хозяйстве (циклических спадов, кризисов, колебаний валютных курсов, недобросовестной конкуренции), содействия укреплению позиций отечественных производителей на внешних рынках. Развитые внешнеэкономические связи весьма эффективно способствуют реализации внутренних социально-экономических программ, ускорению экономического роста внутри государства.

В результате структурного анализа системы управления ВЭД представлены специальные механизмы, направленные на её эффективное развитие. Обоснована необходимость выделения механизма реализации внешнеэкономической политики территории. Предложенный механизм направлен на обеспечение благоприятных экономических и организационных условий для развития всех видов и форм ВЭД территории, повышение её эффективности и включает субъект управления (органы исполнительной власти различных уровней), объект управления (экспортеры, импортеры, посредники и прочие хозяйствующие субъекты, юридически закреплённые за конкретной территорией), принципы, функции управления, методы и соответствующие им инструменты, а также показатели оценки.

Внедрение предложенного механизма в систему управления ВЭД Донецкой Народной Республики позволит обеспечить реализацию интересов Республики в целом, её отдельных территорий и хозяйствующих субъектов в системе международных экономических отношений, в частности, на основе развития предпринимательства в соответствии с профилем международной торговли, производственной и научно-технологической специализации территории, её инвестиционной привлекательности, а также инфраструктуры внешнеэкономических связей посредством совершенствования соответствующих методов и инструментов управления.

#### *Список использованных источников*

1. Южакова Д.А. Принципы внешнеэкономической политики государства: смена приоритетов / Д.А. Южакова // Потенциал российской экономики и инновационные пути его реализации: Материалы всероссийской науч.-практ. конф. студентов и аспирантов. В 2-х ч. – Омск, 2021. – С. 271-278.
2. Смитиенко Б.М. Проблемы развития внешнеторговых связей России в условиях мирового финансово-экономического кризиса / Б.М. Смитиенко // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. – 2012. – № 4 (8). – С. 4-7.
3. Олейнов А.Г. Внешнеэкономическая политика стран мира: теория и методология анализа / А.Г. Олейнов // Мировое и национальное хозяйство. – 2016. – № 6-6. – С. 1-9.
4. Масленников М.И. Эволюция механизма управления внешнеэкономической деятельностью страны и регионов Урала / М.И. Масленников, Е.Л. Андреева, Ю.Г. Мыслякова // Вопросы управления. – 2018. – № 3 (36). – С. 49-59.
5. Елебесов А. Дж. Внешнеэкономическая политика государства / А. Дж. Елебесов // Вестник КЭУ им. Рыскулбекова. – 2017. – № 3 (41). – С. 55-57.

6. Цыкунов И.В. Таможенная политика государства: общая характеристика и инструменты влияния на национальную экономику / И.В. Цыкунов // Проблемы социально-экономического развития России на современном этапе: Материалы IX Междунар. науч.-практ. конф. В 2-х ч. / Министерство образования и науки РФ; Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина. – 2017. – С. 316-326.
7. Слободян Р.А. Взаимодействие транснациональных корпораций и государства при реализации внешнеэкономической политики / Р.А. Слободян // Общество: политика, экономика, право. – 2019. – № 6 (71). – С. 38-41.
8. Коваленко Л.В. Государственное регулирование экономики: учебное пособие / Л.В. Коваленко. – Кемерово: КузГТУ, 2017. – 203 с.
9. Беганская И.Ю. Тенденции развития экспортного потенциала и направления совершенствования его механизма управления / И.Ю. Беганская, С.В. Чернобаева // Торговля и рынок. – 2018. – № 4 (48). – С. 12-20.
10. Холодкова К.С. Анализ подходов к определению сущности организационно-экономического механизма управления / К.С. Холодкова // Современные научные исследования и инновации. – 2016. – № 5 (61). – С. 213-221.
11. Манин П.В. Механизм управления экспортным потенциалом промышленных предприятий / П.В. Манин // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. – 2015. – № 3 (34). – С. 32-40.
12. Комитет Народного Совета Донецкой Народной Республики по бюджету, финансам и экономической политике [Электронный ресурс] // Официальный сайт Народного Совета Донецкой Народной Республики. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/struktura/komitety-i-komissii-ns/komitet-narodnogo-soveta-po-byudzhetu-finansam-i-ekonomicheskoy-politike/>. – (Дата обращения: 07.02.2022).
13. О таможенном регулировании в Донецкой Народной Республике [Электронный ресурс]: Закон Донецкой Народной Республики № 116-ІНС, принят Постановлением Народного Совета 25 марта 2016 г., с изменениями // Официальный сайт Народного Совета Донецкой Народной Республики. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/zakonodatelnaya-deyatelnost/prinyatye/zakony/zakon-donetskoj-narodnoj-respubliki-o-tamozhenom-regulirovanii-v-donetskoj-narodnoj-respublike/>
14. О государственно-частном и муниципально-частном партнёрстве [Электронный ресурс]: Закон Донецкой Народной Республики № 188-ІНС, принят Постановлением Народного Совета 11 августа 2017 г. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/zakonodatelnaya-deyatelnost/prinyatye/zakony/zakon-donetskoj-narodnoj-respubliki-o-gosudarstvenno-chastnom-i-munitsipalno-chastnom-partnerstve/>
15. Об основах бюджетного устройства и бюджетного процесса в Донецкой Народной Республике [Электронный ресурс]: Закон Донецкой Народной Республики № 46-ІІНС, принят Постановлением Народного Совета 28 июня 2019 г. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/zakonodatelnaya-deyatelnost/prinyatye/zakony/zakon-donetskoj-narodnoj-respubliki-ob-osnovah-byudzhetnogo-ustrojstva-i-byudzhetnogo-protssessa-v-donetskoj-narodnoj-respublike/>
16. Конституция Донецкой Народной Республики от 14.05.2014 г. с изменениями [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/konstitutsiya/>
17. Перечень республиканских программ в Донецкой Народной Республике [Электронный ресурс]: официальный сайт Министерства экономического развития Донецкой Народной Республики. – Режим доступа: [https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=9098](https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=9098)
18. Инвестиционный портал Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс]: официальный сайт инвестиционного портала Министерства экономического развития Донецкой Народной Республики. – Режим доступа: <https://invest.govdnr.ru/#>
19. Официальный сайт Министерства промышленности и торговли Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mpt-dnr.ru/pages/catalog.html>