

ISSN 2587-4713

VOLUME 105,  
ISSUE 1-2. 2022

DOI:10.36962/ECS

© 2022 105, 1-2. 2022



ECONOMICS

1918 

ეკონომიკა



1918

მეცნიერება, პრაქტიკა, გამოცდილება

SCIENCE, PRACTICE, EXPERIENCE

ISSN 2587-4713  
DOI:10.36962/ECS105/1-2/2022

# ეკონომიკა ECONOMICS

ტომი 105, 1-2 2022  
VOLUME 105, ISSUE 1-2 2022

ინდექსირდება საერთაშორისო სამეცნიერო ბაზებში  
Indexing in International Scientific Databases:



**E-ISSN 2733-3361**

საქართველო, თბილისი 2022  
GEORGIA, TBILISI, 2022

# ეკონომიკა

ყოველთვიური საერთაშორისო რეცენზირებადი და  
რეფერირებადი სამეცნიერო ჟურნალი  
„ЭКОНОМИКА“ - Ежемесячный международный  
рецензируемый и реферируемый научный журнал  
“ECONOMICS” - Monthly International reviewed  
and refereed scientific journal

ტომი 105, 1-2. 2022  
VOLUME 105, ISSUE 1-2. 2022  
DOI:10.36962/ECS105/1-2/2022

ჟურნალი გამოდის 1918 წლიდან  
Journal published since 1918

## რ. შენგელია (მთ. რედაქტორი)

ი. არჩვაძე; ა. აბრალავა; ნ. აბესაძე; თ. ბაბუნაშვილი; ნ. ბაკაშვილი; ე. ბარათაშვილი; ლ. ბახტაძე; მ. გვიჩია; რ. გოგოხია; ვ. დათაშვილი; მ. კაკუღია; დ. კარბონი (იტალია); პ. კოდუაშვილი; ზ. ლიპარტია; გ. მალაშხია; ე. მექვაბიშვილი; ქ. მარშაჟა; ს. პავლიაშვილი; ვ. პაპაჟა; ა. რზეკა (პოლონეთი) მ. როკეტლიშვილი (აშშ); უ. სამადაშვილი; ა. სილაგაძე; ა. სიჭინავა; ო. სოლდატენკო (უკრაინა); ა. სხირტლაძე; ტ. ფედროვა (რუსეთი); დ. ქუთათაძე (რუსეთი); ა. ქუთათუღაძე; რ. ქუთათუღაძე; კ. ლურწყაია; გ. ლავთაძე; ნ. შენგელია; გ. შუბლაძე; თ. შენგელია; ნ. ჩიხლაძე; ფ. წიკლაური; ნ. ჭითანავა; ლ. ხარბედია; მ. ჯიბუტი. გ. ჯოლია.

## ШЕНГЕЛИЯ Р. (ГЛ. РЕДАКТОР)

Арчвадзе И., Абралава А., Абесадзе Н., Бабунашвили Т., Бараташвили Е., Бакашвили Н., Бахтадзе Л., Гавтадзе Г., Гвичия М., Гогохия Р., Гурцкая К., Даташвили В., Джибути М., Джолія Г., Кавтарадзе Д. (Россия), Какулия М., Карбон Д. (Италия), Когуашвили П., Кутателадзе А., Кутателадзе Р., Липартия З., Малашхия Г. Меквабишвили Э., Маршавა К., Папавა В., Рзепка А. (Польша), Павлиашвили С., Рокетлишвили М. (США), Силагадзе А., Сичинава А., Сольдатенко О. (Украина), Схиртладзе А., Самадашвили У., Федорова Т. (Россия), Читанавა Н., Чихладзе Н., Шенгелия Н., Шенгелия Т., Шубладзе Г., Циклаური Ж., Харбедия Л.

## REVAZ SHENGELIA (EDITOR IN CHIEF)

I. ARCHVADZE; A. ABRALAVA; N. ABESADZE; T. BABUNASHVILI E. BARATASHVILI; N. BAKASHVILI; L. BAKHTADZE; N. CHIKHLADZE; G. GHAVTADZE; M. GVICHIA; R. GOGOKHIA; V. DATASHVILI; M. KAKULIA; D. KARBON (ITALY); L. KHARBEDIA; P. KOGHUASHVILI; V. LIPARTIA; G. MALASHKHIA; E. MEKVABISHVILI; K. MARSHAVA; S. PAVLIASHVILI; V.PAPAVA; A. RZEPKA (POLAND); M. ROKETLISHVILI (USA); U. SAMADASHVILI; N. SHENGELIA; A. SILAGADZE; A. SICHINAVA; O. SOLDATENKO (UKRAINE); A. SKHIRTLDADZE; T. FEDOROVA (RUSSIA); D. QAVTARADZE (RUSSIA); A. QUTATELADZE; R. QUTATELADZE; K. GHURTSKAIA; G. SHUBLADZE; T. SHENGELIA; ZH. TSIKLAURI; N. CHITANAVA; M. LIBUTI; G. JOLIA.

სტატიაში მოყვანილი ფაქტების, მონაცემების სიზუსტესა და პლაგიატზე პასუხისმგებელია ავტორი.

The Author is responsible for plagiarism  
and for the accuracy of the facts, data given in the article.

თბილისი - 2022

# შინაარსი

## ეკონომიკური რეფორმა: ანალიზი, პრობლემები და პერსპექტივები

პაატა კოლუაშვილი, ანა ჭიპაშვილი -  
მინის მართვის სოციალურ პოლიტიკური საკითხები  
DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-07 ----- 7

## ეკონომიკური თეორიის თანამედროვე პრობლემები

ქეთევან ხორავა -  
სახელმწიფოს როლი ეკონომიკურ თავისუფლებაში  
DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-18 -----18

ირმა ჭანტურიძე - სახელმწიფო შესყიდვები ბიზნესის  
მხარდაჭერისა და განვითარებისათვის  
DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-32 -----32

რევაზ შენგელია, თენგიზ ლაჭყევიანი, მაია ლომიშვილი -  
ფერმერული მეურნეობები და მათი  
როლი ეკონომიკის განვითარებაში  
DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-43 -----43

ნინო ბენდიანიშვილი - თანამედროვე საინფორმაციო  
ტექნოლოგიები უცხოური ინვესტირების  
სფეროში, "IT ინვესტიციები"  
DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-52 -----52

## საბაზრო ეკონომიკის სამართლებრივი უზრუნველყოფა

გიორგი ჭოჭუა -  
თავისუფალი მენარმეობის სამართლებრივი საფუძვლები  
DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-59 -----59

## რეგიონული ეკონომიკა

მაია ჩინჩალაძე, ნინო დარსაველიძე, ლელა ბოჭორიძე,  
ანა კურტანიძე - ფორსაიტის მეთოდოლოგია-რეგიონული  
მრეწველობის დარგების განვითარების  
სტრატეგიული ინსტრუმენტი  
DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-68 -----68

## დარგობრივი ეკონომიკა

ანა ჭიპაშვილი -

მინის ადმინისტრირების ძირითადი პრინციპები

**DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-75** ----- 75

ეკატერინე გიგოლაშვილი - სანარმოთა ოპტიმალური ზრდის

გამონვევები კოვიდ 19 პანდემიის გადასახედიდან

**DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-85** ----- 85

რუსუდან ფირცხალავა - მინის რესურსების გამოყენების

პროგნოზირებისა და დაგეგმვის საკითხები

**DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-106**----- 106

მალხაზ გვიჩია, ლალი ხარბედია -

აუტსორსინგული მომსახურების გამოყენებასთან

დაკავშირებული სარგებელი და პრობლემები

**DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-117**----- 117

## ბიზნესი, მარკეტინგი, მენეჯმენტი

აკაკი გვარუციძე - ვენჩურული კაპიტალის

როლი ინოვაციური ბიზნესის განვითარებაში

**DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-126**----- 126

თეონა მებრიშვილი, ანზორ კურატაშვილი -

უმაღლესი განათლების ეკონომიკურ-მმართველობითი

პრობლემები საქართველოში

**DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-134**----- 134

რაულ ატრუშბა, თეიმურაზ ყანდაშვილი -

უძრავი ქონების მარკეტინგული ინსტრუმენტების

როლი სამომხმარებლო ღირებულების ფორმირებაში

**DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-141**----- 141

სამეცნიერო სტატიის წარმოდგენის და გამოქვეყნების წესი----- 150

# CONTENTS

## ECONOMIC REFORMS: ANALYSIS, PROBLEMS AND PERSPECTIVES

<b>Paata Koguashvili, Ana Chipashvili -</b> The Socio-political Issues of Land Management DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-07 -----	7
--	---

## MODERN PROBLEMS OF ECONOMICS

<b>Khetevan Khorava -</b> The Role of State in Promoting Economic Freedom DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-18 -----	18
<b>Irma Chanturidze -</b> Public Procurement for Business Support and Development DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-32 -----	32
<b>Revaz Shengelia, Tengiz Lachkepiani, Maia Lomishvili -</b> Farms and Their Roles in Economic Development DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-43 -----	43
<b>Nino Bendianishvili -</b> Modern Information Technologies in the Field of Foreign Investment, „IT Investments” DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-52 -----	52

## LEGAL ASPECTS OF MARKET ECONOMY

<b>Giorgi Tchotchua -</b> The Legal Basis For Free Entrepreneurship DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-59 -----	59
---	----

## REGIONAL ECONOMICS

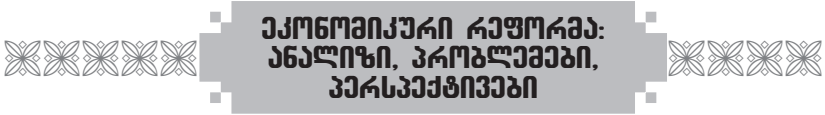
<b>Maia Chinchaladze, Nino Darsavelidze, Lela Bochoidze,</b> <b>Ana Kurtanidze -</b> Forsyth Methodology - a Strategic Tool For The Development of Regional Industries DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-68 -----	68
--	----

## SECTORAL ECONOMY

<b>Ana Chipashvili</b> - Basic Principles of Land Administration	
<b>DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-75</b> -----	75
<b>Ekaterine Gigolashvili</b> - Challenges of Enterprises Optimal Growth in Terms of the Covid-19 Pandemic	
<b>DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-85</b> -----	85
<b>Rusudan Pirtskhalava</b> - Predicting the Use of Land Resources and Planning Issues	
<b>DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-106</b> -----	106
<b>Malkhaz Gvichia, Lali Kharbedia</b> - Benefits and Problems of Outsourcing Services	
<b>DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-117</b> -----	117

## BUSINESS, MANAGEMENT, MARKETING

<b>Akaki Gvarutsidze</b> - The Role of Venture Capital in The Development of Innovative Business	
<b>DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-126</b> -----	126
<b>Teona Mekhrishvili, Anzor Kuratashvili</b> - Economic-managerial Problems of Higher Education in Georgia	
<b>DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-134</b> -----	134
<b>Raul Atrushba, Teimuraz Kandashvili</b> - Real Estate Marketing Tools to Create Consumer Value	
<b>DOI - 10.36962/ecs105/ 1-2/2022-141</b> -----	141
<b>Publication Requirements</b> -----	150



## მიწის მართვის სოციალურ-პოლიტიკური საკითხები

DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-07

**პაატა კოღუაშვილი**

სტუ პროფესორი

paata\_koguashvili@hotmail.com

**ანა ჭიბაშვილი**

სტუ დოქტორანტი

### **რეზიუმე**

საუკუნეების მანძილზე კაცობრიობა მიიჩნევდა, რომ ყველა ცოცხალი არსება, ასევე ბუნებრივი რესურსი, გაჩენილი იყო და არსებობდა მის საკეთილდღეოდ და მათი გამოყენება შესაძლებელი იყო ყოველგვარი შეზღუდვის გარეშე. ადამიანთა ასეთმა მიდგომამ გარემოს ძალიან დიდი ზიანი მიაყენა.

კლიმატური ცვლილებები, ჰაერის დაბინძურების მაღალი დონე, რესურსების ამონურვის საფრთხე და ა.შ. – ეს ის პრობლემებია, რის გამოც მსოფლიომ გადაწყვიტა გადაეხედა განვითარების კლასიკური გეგმისთვის და ეზრუნა ხვალისდღე დღეზე, მომავალი თაობების ჯანმრთელობასა და კეთილდღეობაზე.

მდგრადი განვითარება არის საზოგადოების განვითარების სისტემა, რომელიც საზოგადოების ეკონომიკური განვითარებისა და გარემოს დაცვის ინტერესების გათვალისწინებით უზრუნველყოფს ადამიანის კეთილდღეობას, ცხოვრების დონის ხარისხის ზრდას და მომავალი თაობების უფლებას, ისარგებლონ შექცევადი რაოდენობრივი და ხარისხობრივი ცვლილე-



ბებისაგან მაქსიმალურად დაცული ბუნებრივი რესურსებითა და გარემოთი. ეს არის ეკონომიკური ზრდის ისეთი ფორმა, რომელიც უზრუნველყოფს საზოგადოების კეთილდღეობას და ეფუძნება პრინციპს, რომლის თანახმად, დღევანდელი მოთხოვნილებები უნდა დაკმაყოფილდეს ისე, რომ საფრთხე არ შეექმნას მომავალ თაობებს. გულისხმობს პირობების შექმნას გრძელვადიანი ეკონომიკური განვითარებისათვის გარემოს დაცვის საკითხების მაქსიმალური გათვალისწინებით.

მიიჩნევენ, რომ **მდგრადი განვითარება** უნდა იყოს ეკონომიკურად ხელსაყრელი, სოციალურად სამართლიანი და გარემოსთვის დამზოგავი.

**საკვანძო სიტყვები:** მინის მართვა, მინის ადმინისტრირება, მინის პოლიტიკა.

### **ძირითადი ტექსტი**

მინის ეფექტურად მართვა და მინის რესურსების რაციონალურად გამოყენება ერთ-ერთი აქტუალური პრობლემაა მსოფლიოს ყველა ქვეყნისთვის. ნარმოების სხვა საშუალებებისაგან განსხვავებით, მინის განაწილება და გამოყენება უფრო ღრმა საზოგადოებრივ-პოლიტიკურ და ეკონომიკურ ურთიერთობებს ეხება და საჭიროებს სპეციალურ საკანონმდებლო რეგულირებას. ქვეყნებს, რომლებსაც აქვთ მინის, როგორც ნარმოების ძირითადი საშუალების მაქსიმალური უკუგებით გამოყენების აგრარული პოლიტიკა, როგორც წესი გადაწყვეტილი აქვთ საკუთარი მოსახლეობის სურსათით უზრუნველყოფის პრობლემა.

მინას გავლენა აქვს სოციალურ ურთიერთობებზე, საზოგადოების მორალურ და ფსიქოლოგიურ კლიმატზე. მასთან არის დაკავშირებული სოციალური კონფლიქტები, და პოლიტიკური ძალაუფლების არსებობაც. სოციალური თვალსაზრისით, იგი საცხოვრებელი ადგილი და ადამიანის თვითგამოხატვის საშუალებაა. პოლიტიკურად კი დაკავშირებულია ქვეყნის უსაფრთხოებასთან.

ეკონომიკასა და სოციალურ ცხოვრებაში მრავალი განსხვავებული თვისებით და როლით, მინა უნდა იყოს მართვადი, რე-

გულირებადი და ადმინისტრირებული ისე, რომ ზიანი არ მიადგეს გარემოს და ხელი შეეწყოს სოციალურ და ეკონომიკურ განვითარებას. როგორ ხდება ამ მოთხოვნების დაკმაყოფილება და კონკურენტული ინტერესების გადანონვა და ბალანსი, ეს დამოკიდებულია თითოეული ქვეყნის პოლიტიკაზე, კანონებზე, სტრატეგიებზე და მექანიზმებზე, რომლებიც ავლენენ მათ პრიორიტეტებს. აღნიშნულის შესრულების გზა, ფუნდამენტურად არის დამოკიდებული იმაზე, თუ როგორ იქმნება და ფუნქციონირებს ამა თუ იმ ქვეყნის მიწის მართვის სისტემა.

გაერთიანებული ერების ორგანიზაცია მიწის მდგრად მართვას (sustainable land management (SLM)) განმარტავს, როგორც „მიწის რესურსების, ნიადაგის, წყლის, ცხოველების და მცენარეების გამოყენებას პროდუქციის წარმოებისთვის, რომელიც აკმაყოფილებს ადამიანის ცვალებად მოთხოვნილებებს და ერთდროულად უზრუნველყოფს ამ რესურსების გრძელვადიანი პროდუქტიული პოტენციალისა და მათი ეკოლოგიური ფუნქციის შენარჩუნებას.“.

მიწათსარგებლობის სისტემის პროდუქტიულობა და მდგრადობა განისაზღვრება მიწის რესურსების, კლიმატის და ადამიანის საქმიანობის ურთიერთქმედებით. განსაკუთრებით კლიმატის ცვლილებისა და ცვალებადობის პირობებში, მიწის სწორი გამოყენების არჩევა მოცემული ბიოფიზიკური და სოციალურ-ეკონომიკური პირობებისთვის. მიწის მდგრადი მართვის (SLM) დანერგვა აუცილებელია მიწის დეგრადაციის მინიმუმამდე შესამცირებლად, დეგრადირებული მიწების რეაბილიტაციისთვის, მიწის რესურსების მდგრადი გამოყენების უზრუნველსაყოფად (მაგ. წყალი და ბიომრავალფეროვნება).

SLM დაფუძნებულია ოთხ პრინციპზე:

- მიზნობრივი პოლიტიკა და ინსტიტუციური მხარდაჭერა, მათ შორის SLM-ის მიღებისა და შემოსავლის გამოუმუშავების წამახალისებელი მექანიზმების შემუშავება ადგილობრივ დონეზე;
- მონაწილეობითი მიდგომები მიწის მომხმარებელთა მიმართ;

- მეურნეობებში და ეკოსისტემის მასშტაბით ბუნებრივი რესურსების ინტეგრირებული გამოყენება;

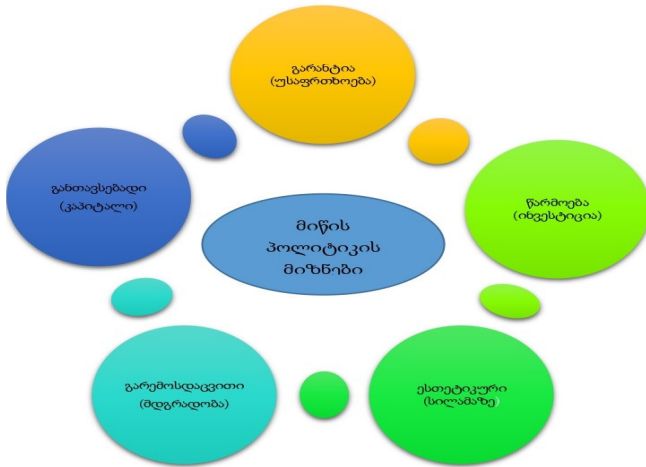
- მრავალდონიანი, მრავალმხრივი ჩართულობა და პარტნიორობა ყველა დონეზე – მიწის მომხმარებლები, ტექნიკური ექსპერტები და პოლიტიკის შემქმნელები.

მიწის მართვის სისტემა მთლიანობაში აგებულია განსაზღვრული და ურთიერთდაკავშირებული ნაწილებისგან. ამ ელემენტებმა (ნაწილებმა) უნდა იმუშაონ ერთად, რათა მიაღწიონ იმ მიზნებს, რომლებიც ასახულია მიწის პოლიტიკასა და მიწის მართვის სტრატეგიებში. მიწის მართვის სისტემები უზრუნველყოფენ ქვეყანას მიწის პოლიტიკისა და მიწის მართვის სტრატეგიების განსახორციელებლად საჭირო საშუალებებით, რათა მიღწეულ იქნეს მდგრადი განვითარება.

მიწის მმართველობა გულისხმობს ყველა პროცესს და ქმედებას, რომელიც დაკავშირებულია მიწის ინსტიტუციებთან, მიწის პოლიტიკიდან დაწყებული მიწის მართვით დამთავრებული, ასევე აღსრულებასა და განხორციელებას.

მიწის მართვა უნდა განხორციელდეს მიწასთან დაკავშირებული ეროვნული პოლიტიკის საერთო კონცეფციის შესაბამისად. ამასთან, ის აუცილებლად უნდა იყოს თანმიმდევრული და უნდა ეფუძნებოდეს მულტიდისციპლინურ მიდგომას. მასში ჩართული უნდა იყოს ყველა სახელმწიფო ინსტიტუტი და საზოგადოებრივი ორგანიზაცია, მათ შორის უნდა არსებობდეს კარგი კოორდინაცია. მნიშვნელოვანია ისიც, რომ ადგილობრივ და ცენტრალურ ინსტიტუტებს შორის კოორდინაციამ უფრო ეფექტური უნდა გახადოს პოლიტიკა, რომლის ფარგლებშიც უნდა ხდებოდეს პრობლემების გამოვლენა და მათი ერთობლივი გადაჭრის გზების დასახვა.

ნებისმიერ ქვეყანაში მიწის მართვა ხორციელდება ეროვნული პოლიტიკის საფუძველზე. ის განსაზღვრავს, თუ რა მიზნებს უნდა ემსახურებოდეს იგი, რა გზებით და საშუალებებით უნდა განხორციელდეს და რა შედეგების მიღება არის გათვალისწინებული. არ არსებობს ერთიანი მიდგომა ყველა ქვეყნისათვის. თითოეული ქვეყანა თავისი გამოცდილებით, შეცდომებისა და



სურ.: N1 მიწის პოლიტიკის მიზნები (მარკ მარკარტი - მიწის პოლიტიკა და მიწის ადმინისტრირება, 2012 წ.)

ნარმატებების ანალიზის გზით ახორციელებს მიწის პოლიტიკის სრულყოფას.

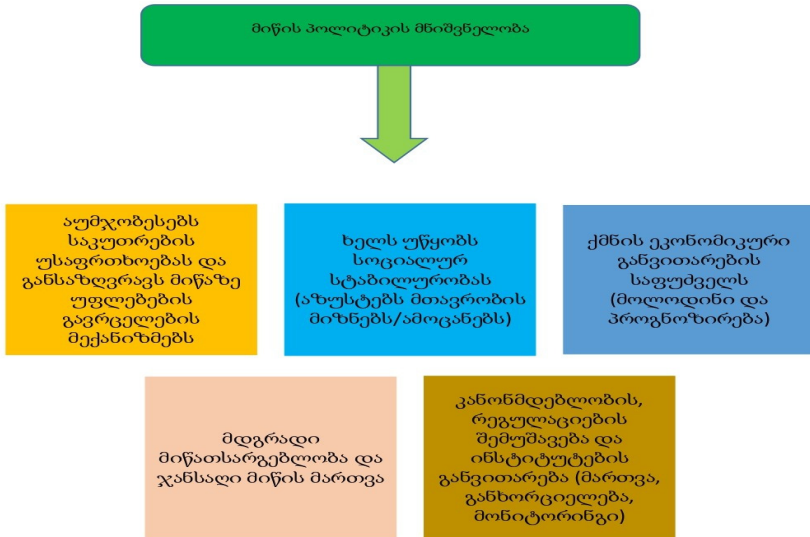
მიწის პოლიტიკა ეკონომიკის განვითარების ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი საფუძველია. ის განსაზღვრავს სოფლის მეურნეობის განვითარებისა და მართვის მიმართულებებს. მიწის რესურსები, მისი განსაკუთრებული მნიშვნელობის შედეგად, წარმოების ძირითადი საშუალების როლს თამაშობს. აქედან გამომდინარე, სოფლის მეურნეობის მონყობა, ინფრასტრუქტურის განვითარება, ურბანული მართვა და სხვა ინსტიტუციური საკითხები, დამოკიდებულია მიწის სახელმწიფო მართვის პოლიტიკაზე.

მიწის პოლიტიკის ერთ-ერთი მიზანია მიწასთან დაკავშირებული ურთიერთობებისას სუბიექტთა განსხვავებული ინტერესების შერწყმის გზების მოძებნა, რათა უზრუნველყოფილი იქნეს თანასწორობა და ეკონომიკური ეფექტიანობა, ისეთი პოლიტიკური ცვლილებების გატარება, რომელიც განმუხტავდა საზოგადოების რადიკალურ ზენოლას მიწების განაწილებასა

და გამოყენებაში და საბოლოოდ უზრუნველყოფდა როგორც ქალაქად, ასევე სოფლად კეთილდღეობის ზრდას.

მინის პოლიტიკა პირდაპირ ან ირიბად გამოხატავს სახელმწიფოს, მის მოქალაქეებსა და ადგილობრივ თვითმმართველობას შორის ძალაუფლების განაწილების პოლიტიკურ არჩევანს. იგი გულისხმობს სახელმწიფო და მუნიციპალიტეტების კერძო სექტორთან, ფერმერებთან თანამშრომლობას.

მინის საკითხები დიდ გავლენას ახდენს ადამიანების ცხოვრებაზე და ეს ურთიერთდამოკიდებულება კომპლექსურია. კარგმა მინის პოლიტიკამ ნათლად უნდა დასახოს პრიორიტეტები იმის მიხედვით, როგორ უნდა იყოს ხელმისაწვდომი და გამოყენებული მინის რესურსები, ხოლო მინიდან მიღებული შემოსავალი განაწილებული. აღნიშნული საკითხები მნიშვნელოვანი და ამავე დროს რთულად გადასაწყვეტია. მინების ხელმისაწვდომლობა, სივრცით-ტერიტორიული დაგეგმარება, მინების გამოყოფა და გამოყენება მოიცავს რიგი საკითხების რეგულირებას, რომელთაგან უმნიშვნელოვანესია ქვეყნის ერთ-ერთი მთავარი



**სურ.: N2 მინის პოლიტიკის მნიშვნელობა**

აქტივიდან – მიწიდან მიღებული სარგებლის განაწილება.

მიწის მართვა უმეტესწილად ხორციელდება ხელისუფლების მეშვეობით, მაგრამ „მართვა“ გარკვეულ დონეზე უნდა უკავშირდებოდეს საზოგადოების საზედამხედველო როლს. მიწის მართვა წარმოადგენს სტრატეგიებს, რომლებიც შემუშავებულია მიწის პოლიტიკის მიერ დასახული პრიორიტეტების შესაბამისად. მას ხშირად იყენებენ მიწის ადმინისტრირების ნაცვლად, მაგრამ ის რეალურად განსხვავებული დონის რეგულირებაა. მართვა სტრატეგიული დონეა, რადგან ამ დონეზე მუშავდება პოლიტიკის განხორციელების სტრატეგიები. მეორეს მხრივ, „ადმინისტრირება“ გულისხმობს დასახული ამოცანების განხორციელების გზების მოძიებასა და მათ განხორციელებას. მართვის დონე უკავშირდება პოლიტიკის ხედვის განხორციელების მიზნებს და უფრო ფართოა, ვიდრე ადმინისტრირება.

მართვის საფეხური იძლევა გარკვეული ქმედებების განხორციელების საშუალებას და ზღუდავს გარკვეული მოქმედებების შესრულებას. ის არის როგორც ნების დამრთველი, ასევე პრევენციული. მიწის კარგი, რენტაბელური მართვა მოითხოვს ყველა შესაბამისი უწყების ფუნქციებსა და სექტორებს შორის კოორდინაციას. ის საჭიროებს ინტერდისციპლინარულ მიდგომებსა და სპეციალურ ცოდნას, რადგან წესების შედგენის პროცესი და მათი შესრულების უზრუნველყოფა მოიცავს პოლიტიკურ, ტექნიკურ და სოციალურ საკითხებს.

მიწის მართვის თანამედროვე თეორიის ქვაკუთხედია მიწის მართვის პარადიგმა, რომელშიც მიწის საკუთრება, შეფასება, გამოყენება და განვითარება განიხილება ერთ მთლიანობად, როგორც არსებითი და თანამდევნი (ყველგანმყოფი) ფუნქციები – წარმოდგენილი ორგანიზებული საზოგადოებების მიერ. ამ პარადიგმის ფარგლებში თითოეული ქვეყანა მიწის პოლიტიკის მიზნებს ახორციელებს სხვადასხვა ტექნიკისა და ინსტრუმენტების გამოყენებით, რათა მართოს მიწა და სხვა ბუნებრივი რესურსები.

პარადიგმა საშუალებას აძლევს მიწის მართვის სისტემებს (LAS) მართონ ცვლილებები ინსტიტუციურ მოწყობებსა და

პროცესებში, მიწის უკეთესი პოლიტიკისა და კონცეპტუალური სტრუქტურის იდენტიფიცირებით, წარმატებული მმართველობის განსახორციელებლად. თეორიული თვალსაზრისით, პარადიგმა ადგენს პრინციპებისა და პროცესების მოდელს, რომელიც განსაზღვრავს მიწის მართვის სისტემების წარმატებული მუშაობის საერთო ორიენტირებს, რომელთა გარეშეც შეუძლებელია მიწის მდგრადი მართვის დამკვიდრება.

მიწის მართვა უფრო ფართოა, ვიდრე მიწის ადმინისტრირება. იგი მოიცავს ყველა საქმიანობას, რაც დაკავშირებულია მიწისა და ბუნებრივი რესურსების მართვასთან, რაც საჭიროა პოლიტიკური მიზნების განსახორციელებლად და მდგრადი განვითარების მისაღწევად. მიწის მართვა ამავე დროს პროცესებია, რომლის მეშვეობითაც ქვეყნის რესურსები ეფექტურად გამოიყენება (იმართება) (UNECE 1996). მიწის მართვა მოითხოვს ინტერდისციპლინურ უნარებს, რომლებიც მოიცავს ტექნიკურ, საბუნებისმეტყველო და სოციალურ მეცნიერებებს.

## **დასკვნა**

საქართველოში მიწის მართვასთან დაკავშირებული თითქმის ყველა პრობლემა სათავეს იღებს მიწის რესურსების სახელმწიფოებრივი მართვიდან, რაც განპირობებულია იმით, რომ ჯერ კიდევ ჩამოუყალიბებელია საქართველოს მიწის რესურსების მართვის ეფექტიანი სისტემა, რომელშიც უნდა აისახოს ქვეყნის სამართლებრივი, პოლიტიკური, ორგანიზაციული, ეკონომიკური, სოციალური და ეკოლოგიური პირობები. მიწის რესურსების მართვის სისტემა წარმოადგენს რთულ, ერთმანეთთან ეკონომიკური ინტერესებით, სამართლებრივი ნორმებითა და სხვადასხვა იერარქიულ დონეზე ორგანიზაციული სტრუქტურებით დაკავშირებულ მთლიანობას. მიწის რესურსების გამოყენებაში არსებული მდგომარეობის მრავალმხრივი ასპექტების შესწავლა და ანალიზი ქმნის საფუძველს განვაცხადოთ, რომ – აუცილებელია თანამედროვე მსოფლიო გამოცდილების საერთო ტენდენციების შესწავლა, რათა აღნიშნულის გათვალისწინებით, ობიექტურად განისაზღვროს საქართველოს მი-

ნის რესურსების გამოყენების და დაცვის პოლიტიკის სწორი მიმართულებები, განხორციელების ოპტიმალური სტრატეგიული ღონისძიებები და მათ მართვაში სახელმწიფოს როლი.

**გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. მინის მმართველობა, პაატა კოლუაშვილი, ჯუმბერ ფანჩულიძე, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი, თბილისი 2018;
2. მინის ინტეგრირებული პოლიტიკისა და შრომითი მიგრაციის გამონვევები საქართველოში, საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართული უნივერსიტეტი, თბილისი, 2018 წ;
3. მინის ადმინისტრირების სახელმძღვანელო პრინციპები, გაერთიანებული ერების ორგანიზაციის ევროპის ეკონომიკური საბჭო, საზოგადოებრივ დასახლებათა კომიტეტი, მინის ადმინისტრირების სამუშაო ჯგუფი, თბილისი 2012 წ.;
4. მინის რესურსების მართვის ორგანიზაციულ-ეკონომიკური მექანიზმის ფორმირების თავისებურებანი საქართველოში, ნოდარ ჭითანავა, „ზინესი და კანონმდებლობა“, 2020 წ., ივლისი - დეკემბერი;
5. An Introduction to Land Administration, Simon Hull , Rosalie Anne Kingwill, Technical Report , September 2020.;
6. Land Administration for Sustainable Development, Ian Phillip Williamson, Stig Enemark, Abbas Rajabifard, January 2009;
7. LAND POLICY AND LAND ADMINISTRATION Mark Marquardt, October 2012;
8. <https://www.fao.org/land-water/land/sustainable-land-management/ar>;
9. <http://www.economy.ge/?page=ecopolitic&s=43>.



**REFERENCES:**

1. Land Management, Paata Koguashvili, Jumber Panchulidze, Georgian Technical University, Tbilisi 2018;
2. The Challenges of Integrated Land Policy and Labor Migration in Georgia, St. Andrew the First-Called Georgian University of the Georgian Patriarchate, Tbilisi, 2018;
3. Guidelines for Land Administration, European Economic Council of United Nations Organization, Committee of Population Settlements, Working Group on Land Administration, Tbilisi 2012;
4. Formation Peculiarities of Organizational-economic Mechanism of Land Resources management in Georgia, Nodar Chitanava, "Business and Legislation", 2020, July - December;
5. An Introduction to Land Administration, Simon Hull , Rosalie Anne Kingwill, Technical Report , September 2020.;
6. Land Administration for Sustainable Development, Ian Phillip Williamson, Stig Enemark, Abbas Rajabifard, January 2009;
7. LAND POLICY AND LAND ADMINISTRATION Mark Marquardt, October 2012;
8. <https://www.fao.org/land-water/land/sustainable-land-management/ar>;
9. <http://www.economy.ge/?page=ecopolitic&s=43>.

## THE SOCIO-POLITICAL ISSUES OF LAND MANAGEMENT

**Paata Koguashvili**

GTU Professor

paata\_koguashvili@hotmail.com

**Ana chipashvili**

PhD student at the Faculty of

Agricultural Sciences and Biosystems Engineering

Of Georgian Technical University

For centuries the mankind believed that all living things, as well as natural resources, had arisen and existed for the benefit of mankind and that their use was possible without any restrictions. Such an approach by humans has done a great deal of damage to the environment.

The Climate change, high levels of air pollution, the threat of resource depletion, etc. - these are the problems that led the world to reconsider its classic development plan and focus on tomorrow, the health and well-being of future generations.

The Sustainable development is a system of community development that ensures human well-being, quality of life and the right of future generations to enjoy the most protected natural resources and environment from reversible quantitative and qualitative changes in the interests of community economic development and environmental protection. It is a form of economic growth that ensures the well-being of society and is based on the principle that the needs of the present must be met in a way that does not endanger future generations. Moreover, it implies creating conditions for the long-term economic development with maximum consideration of environmental issues.

They believe that development should be economically viable, socially equitable and environmentally friendly.

**Keywords:** Land Management, Land Administration, Land Policy.



**ეკონომიკური თაჯის  
თანაგაღროვე პროგნოზები**



**სახელმწიფოს როლი ეკონომიკურ  
თავისუფლებაში**

**DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-18**

**ქეთევან ხორავა**

სტუ დოქტორანტი:

[khoravaketevan@gmail.com](mailto:khoravaketevan@gmail.com)

**შესავალი**

ეკონომიკური თავისუფლების მიმართ ინტერესი სულ უფრო და უფრო იზრდება ეკონომისტებსა და მკვლევარებში, მას შემდეგ რაც მსოფლიოს სახელმწიფოთა უდიდესი ნაწილი შერეულ ეკონომიკაზე გადავიდა. რათქმაუნდა, აღნიშნული საკითხიც ასევე აქტუალურია საქართველოსა და სრულიად პოსტსაბჭოთა ქვეყნებში, ვინაიდან აღნიშნულ ქვეყნებში ეკონომიკა დიდხანს იმართებოდა გეგმიურად, რამაც სრულად გაანადგურა ფორმალური თუ არაფორმალური სახელმწიფო ინსტიტუტები, საზოგადოებრივი ცნობიერება საბაზრო ეკონომიკის შესახებ და მისი მნიშვნელოვანი ნაწილის - ეკონომიკური თავისუფლების შესახებ.

**საკვანძო სიტყვები:** ეკონომიკური თავისუფლება, ხელისუფლების როლი ეკონომიკურ თავისუფლებაში, ეკონომიკური თავისუფლების ინდექსი, ეკონომიკური თავისუფლების ოპტიმალური დონე, ღია ბაზარი.

**ძირითადი ტექსტი**

გეგმიური ეკონომიკური წყობიდან შერეულ ეკონომიკაზე გადასვლის პროცესი მეტად კომპლექსური პროცესი გახლავთ ნებისმიერი ქვეყნისთვის და მათ შორის გამონაკლისი არ გახ-

ლდათ საქართველოც. საქართველომ საბჭოთა კავშირის მარწუხებში 70 წელი გაატარა, რაც სრულებით საკმარისია ერისთვის ყოველგვარი სოციალური, ეკონომიკური თუ ფილოსოფიური ზნის შესაცვლელად და მსოფლხედველობის გარდაქმნისთვის. ქვეყანაში, სადაც კანონი ზღუდავს კერძო, დამოუკიდებელი სუბიექტების ეკონომიკურ საქმიანობას, მოქალაქეს კი უყალიბებს განცდას რომ ეკონომიკური საქმიანობა სამარცხვინო და დასჯადია, ალბათ წარმოგიდგენიათ რა რთულ გზას გაივლიდა პოსტ-საბჭოთა ქვეყნების უამრავი მოქალაქე ეს ხედვა რომ შეეცვალათ და სახელმწიფო ხელისფულებას რა რიგი რეფორმების გატარება დასჭირდებოდა ყოველივე ამისათვის.

ქვეყნის პოლიტიკური, ეკონომიკური თუ სოციალური ყოფის ყველა ასპექტი სრულად იყო მინდობილი საბჭოთა ხელისუფლებაზე. საბჭოთა კავშირის დაშლის შემდგომ, კი საქართველოს მიძიმე მემკვიდრეობად გამოჰყვა ჩამოშლილი ეკონომიკა, სამოქალაქო ომები, ორი კონფლიქტის ზონა, კორუფციის მაღალი დონე და სხვა. ეს იმ ფუნდამენტური ფაქტორების მოკლე ჩამონათვალია, რაც ხელს უშლიდა პოსტ-კომუნისტური ტრანსფორმაციის დაჩქარებას. ეკონომიკური თავისუფლება კი წარმოადგენს იმ უპირობო ინგრედიენტს, რომელსაც ხელი უნდა შეეწყოს აღნიშნული პროცესის სტიმულირებისთვის (პაპავა, 1998).

გეგმიური ეკონომიკური სისტემის ნგრევამ ხელი შეუწყო ეკონომიკური თავისუფლების შესახებ იდეის გავრცელებას. მართლაც, ათეული წლებია, რაც მსოფლიო ეკონომიკური თავისუფლების მიმართულებით განაგრძობს ზრდას სხვადასხვა ასპექტში. თუმცა მიუხედავად იმისა რომ, ბევრი ქვეყანა წლიდან-წლამდე აუმჯობესებს საგადასახადო სისტემას, აუქმებს სატარიფო ბარიერებს, საგადასახადო ტვირთს ამსუბუქებს, მაინც დარჩა სწორედ, ის ეკონომიკური თავისუფლების კომპონენტები, რომლებიც საწინააღმდეგო მიმართულებით განაგრძობენ განვითარებას. მაგალითად, ერთ-ერთ ასეთ კომპონენტს წარმოადგენს სახელმწიფო ხარჯები. როგორ ფიქრობთ, უნდა ერეოდეს კი, სახელმწიფო ეკონომიკურ პროცესებში? და თუ უნდა ერეოდეს მის სამოქმედო არეალს რა უნდა წარმოად-

გენდეს?

რათქმაუნდა, ზემოაღნიშნულ კითხვაზე პასუხი დადებითია, თუმცა აღნიშნული ფუნქცია უნდა უზრუნველყოფდეს ეკონომიკურ სტაბილურობას, რომლის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან მიმართულებასაც ფისკალური მდგრადობა წარმოადგენს. მართლაც, მაკროეკონომიკური პოლიტიკა თუ არის ჯანსაღი, ის აღრმავებს ნდობას მთავრობის მიმართ და ამტკიცებს პოლიტიკური ინსტიტუტების სიძლიერეს.

იმისათვის, რომ ნებისმიერმა სახელმწიფომ შეინარჩუნოს ეკონომიკური სტაბილურობა, აღნიშნული ეკონომიკური პოლიტიკის განმსაზღვრელები უნდა კონცენტრირდნენ მართვის ინსტიტუციური როლის გაძლიერებაზე.

სახელმწიფოს შეუძლია უზრუნველყოს ჯანსაღი გარემო ეკონომიკური აქტივობებისთვის, თუკი ის დაიცავს საკუთრების უფლებებს სახელმწიფოში, რაც არის რწმუნება რიგითი ადამიანებისათვისაც კი, არამცთუ ინვესტორთათვის რომ ხელშეუხებელია და დაცულია მათი საკუთრება. აღნიშნული კი, თავის მხრივ, ხელს შეუწყობს რესურსების ეფექტიან განაწილებას ბაზრის მოთამაშეებზე.

რათქმაუნდა, ცხადია რომ ნებისმიერი ეკონომიკური სუბიექტი საკუთარ რესურსებს, შესაძლებლობებს მიმართავს იმ სფეროებში, საიდანაც შემოსავლის მიღების მაქსიმალურ ოდენობას ელის.

ჩვენ თუ გავანალიზებთ სახელმწიფოთა პრაქტიკას ხარჯებსა და ბიუჯეტთან მიმართებაში, აღნიშნული გვიჩვენებს, რომ სახელმწიფო ხარჯები და ბიუჯეტის დეფიციტი ავტომატურად იზრდება ეკონომიკური დაღმავლობისას, რადგან ასეთ დროს ე.წ. სოციალური დახმარებები იზრდება და მცირდება ბიუჯეტში შემოსულობები საგადასახადო მოსაკრებლების გზით შემოსული, ვინაიდან ეკონომიკური აქტივობების ტემპი იკლებს ქვეყანაში.

ეკონომისტთა გარკვეული ჯგუფი, ასეთ დროს იზიარებს იმ მოსაზრებას რომ ამგვარი ხარჯები შესაძლოა ეკონომიკისათვის წარმოადგენდეს სტაბილიზაციის ფაქტორს, ვინაიდან ეს

ხდება ავტომატურად და არ საჭიროებს რაიმე საკანონმდებლო ინიციატივასა და კანონის მიღებასა თუ კანონში ცვლილების შეტანას, შესაბამისად ეკონომიკაში ყველაზე მეტად საჭირო დროს იხარჯება ფული. მემარჯვენე იდეოლოგიის მეცნიერთათვის აღნიშნული მოსაზრება არ გამოირჩევა პოპულარობით, ვინაიდან როგორც ავლნიშნეთ, სახელმწიფო დანახარჯები წარმოადგენს ეკონომიკური თავისუფლების ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ასპექტს, რომელზე დაკვირვებაც სხვადასხვა ქვეყნის მაგალითზე, გვიჩვენებს ზრდის შედეგს უკანასკნელი წლების განმავლობაში. შესაბამისად, ჩნდება კითხვა, რა გზით ახდენს გავლენას სახელმწიფო ხარჯები ეკონომიკურ ზრდაზე? მაგალითად, მე-17 საუკუნეში, თომას ჰობსი წერდა, რომ ცხოვრება მთავრობის გარეშე იქნებოდა გაცილებით მოუწესრიგებელი და რომ კანონი და წესრიგი ცივილიზებული ცხოვრების აუცილებელი კომპონენტები არიან(Hobbes, 1651).

ეკონომიკური თავისუფლების ძირითადი ასპექტები, სწორედაც რომ დაცული საკუთრების უფლებები, კონტრაქტების აღსრულების რაციონალური ბერკეტები და სტაბილური მონეტარული რეჟიმი. ამას გარდა, ეკონომისტებში გავრცელებულია შემდეგი მოსაზრება, ე.წ. „საზოგადოებრივი საქონლის“ მიწოდება, რომლის წარმოებაც კერძო სექტორისთვის ხშირ შემთხვევაში შესაძლოა არ იყოს რენტაბელური.

სტატიის სათაურიდან გამომდინარე დასმული კითხვის პასუხად, კვლევის მიზნებიდან გამომდინარე, ჩვენ გვინტერესებს ის, თუ რა ეფექტი ექნება სახელმწიფოს ზომის ზრდას ეკონომიკურ განვითარებაზე. რათქმაუნდა, მსგავსი სახის ხარჯების ზრდის დასაფინანსებლად საჭირო გახდება გადასახადების საპროცენტო განაკვეთების ზრდა, საერთაშორისო ვალის აღება, რაც, თავის მხრივ, რათქმაუნდა, სახელმწიფოს და მის თითოეულ მოქალაქეს უარყოფით შედეგამდე მიგვიყვანს. სცენარი კი შემდეგნაირად განვითარდება, სახელმწიფო მოქალაქეებისგან, რომლებიც დასაქმებულები არიან, საშემოსავლო გადასახადის გაზრდის შედეგად სულ უფრო და უფრო მეტ გადასახადს აიღებს, რაც თავისთავად დასაქმებულების მოტივაციას შეამცი-

რებს როგორც ინვესტიციების განხორციელების კუთხით, ასევე საქონლის მოხმარებისა და სერვისების მიღების კუთხით. ვინაიდან რესურსების გადაადგილება ხდება კერძო სექტორიდან სახელმწიფო სექტორში, სტიმულების ჩამხშობი მაინც იარსებებს. რატომაუნდა, როდესაც მოხდება მთავრობის ზომის ზრდა, იგი გამოიწვევს უკუგების შემცირებას, ვინაიდან რესურსების დაბანდება განხორციელდება სულ უფრო და უფრო დაბალპროდუქტიულ დარგებში. მსოფლიო ისტორიის პრაქტიკით თუ ვიმსჯელებთ, გაგვიჭირდება ვნახოთ მაგალითი სახელმწიფოს უფრო ეფექტიანად განხორციელებინა რესურსების განაწილება, ვიდრე თავისუფალ ბაზარს. ისეთი ეკონომიკური სისტემის პირობებში, რაც დღესდღეისობით მსოფლიოს მეტწილ სახელმწიფოებშია დანერგილი, კონკურენცია გახლავთ ბაზრის განუყოფელი ნაწილი. კონკურენცია, ხომ ორ ან მეტ სუბიექტს შორის ჭიდილია, რომელთა ინტერესიც მსგავსი საქონლის ან სერვისის მიწოდებაა ბაზრისთვის. მათი მოტივაციაც შესაბამისად კონკურენციის ასპექტიდან გამომდინარე ბაზარზე მოგების მიღება და მისი მაქსიმიზებაა. სწორედ ამიტომ არის, რომ ადამიანები ირჩევენ სხვადასხვა სახის საქმიანობას, რათა მათი შერჩეული საქმიანობიდან მიიღონ მეტი კეთილდღეობა.

კონკურენცია არის პროგრესის, განვითარების, სახელმწიფოთა კეთილდღეობის მთავარი მამოტივირებელი ძალა. კონკურენცია ერთიადიმავე საქმიანობით დაკავებულ მოთამაშეებს უხილავი ხელის პრინციპით აიძულებს მომხმარებლის სურვილებს მთავრად შესაქმნელი პროდუქციის და გასანევი მომსახურების სახე, ვინაიდან პროდუქციის რეალიზაცია ხდება მაშინ როდესაც მომხმარებელს მისი მოხმარების, შესყიდვის ინტერესი აქვთ. განვიხილოთ შემდეგი მაგალითი: წარმოიდგინეთ, მსოფლიოში მხოლოდ ერთი მწარმოებელი ყოფილიყო ავტომობილის. დღესდღეისობით ავტომობილი არ ისარგებლებდა ისეთი პოპულარობით, როგორც დღეს და არ იქნებოდა ისეთი მოხმარების საგანი როგორც სახეზე გვაქვს ამჟამად. გაჩნდა კითხვა თუ რატომ? ვინაიდან მისი სარეალიზაციო ფასი იქნებოდა ძალიან მაღალი და რა განაპირობებდა ფასს? - მონო-

პოლია, მხოლოდ ერთი მოთამაშე იქნებოდა ბაზარზე, არ იქნებოდა კონკურენცია ბაზარზე, არ ეყოლებოდა კონკურენტები რომლებიც ხარისხსა და ფასში ერთმანეთს მეტოქეობას გაუწევდნენ. ამიტომ, შეძლებდა მწარმოებელი რა ფასსაც მოისურვებდა იმ ფასად გაეყიდა, რაც გულისხმობს რა პროცენტის მარჟაც სურს ის დააღოს გასაყიდ საქონელს მწარმოებელმა, რასაც ფასის მხრივ შესაბამისად მსოფლიო მოსახლეების მცირედი პროცენტი შესწვდებოდა. ხოლო, მწარმოებელს ნაკლები სტიმული, მოტივაცია ექნებოდა ხარისხის გაუმჯობესებისა, ვინაიდან ბაზარზე წარმოდგენილი ხარისხის ავტომობილები მას ისედაც გაეყიდებოდა, ვინაიდან ბაზარზე სხვა მოთამაშე(კონკურენტი) არ იქნებოდა და მომხმარებლებს მხოლოდ ერთი არჩევანი ექნებოდათ. კონკურენციის განხილვისას, ვახსენეთ მონოპოლია. მონოპოლია ეს არის მდგომარეობა, როდესაც ბაზარზე მხოლოდ ერთი მომწოდებელია, ეს კი გულისხმობს, რომ ამ უკანასკნელს გააჩნია აბსოლუტური საბაზრო ძალაუფლება და თავად ადგენს საქონლის ფასს.(გრეგორი მენქიუ, ეკონომიკის პრინციპები, 340გვ). სრულყოფილი კონკურენციისგან განსხვავებით, მონოპოლიური ბაზრის პირობებში ბაზარზე არსებობს მხოლოდ ერთი მომწოდებელი.(გრეგორი მენქიუ, ეკონომიკის პრინციპები, 407გვ). ხსენებულ მომწოდებელს გააჩნია აბსოლუტური საბაზრო ძალაუფლება. ეს მას საშუალებას აძლევს დაადგინოს საბაზრო ურთიერთობის ყველა ის პარამეტრი (მაგალითად, საქონლის ფასი, ხარისხი, ინოვაციის დონე და სხვ.), რომლებიც სრულყოფილი კონკურენციის პირობებში საბაზრო მექანიზმის მოქმედების შედეგად დგინდება(გრეგორი მენქიუ, ეკონომიკის პრინციპები, 412გვ). ხშირად მონოპოლისტს ეძახიან ისეთ კომპანიას, რომელსაც ბაზრის მნიშვნელოვანი წილი უკავია ანდა 100% -იანი წილის მფლობელია ბაზარზე. საქართველოში ამის მაგალითად შეგვიძლია მოვიყვანოთ „საქართველოს ეროვნული ლატარიის“ კომპანია, საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს მიერ მონიჭებული ლიცენზიის თანახმად, საქართველოში ეროვნული ლატარიის მართვას ახალი კომპანია შპს „ჯი ენ ელი“ ათი წლის ვადით, 2027 წლამდე განახორცი-



ელებს. მოცემული კომპანია ბაზარზე მონოპოლისტია, მის გარდა არავის აქვს უფლება დაკავდეს ისეთი სახის საქმიანობით, როგორც არის ლატარია, მას ბაზრის 100 %-იანი წილი უკავია.

საქართველოში შემდეგი კანონი არეგულირებს აღნიშნულს: „ლატარიების, აზარტული და მომგებიანი თამაშობების მოწყობის შესახებ“ მუხლი 6: საქართველოში ლატარიის ორგანიზებასა და ჩატარებას ახორციელებს საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს მიერ ჩატარებულ ტენდერში გამარჯვებული პირი. ტენდერში გამარჯვებულად განისაზღვრება ის პირი, რომელიც დააკმაყოფილებს ტენდერის პირობებს და საქართველოში ლატარიის ორგანიზებისა და ჩატარების ექსკლუზიური უფლების მოპოვებისათვის სახელმწიფოს ბიუჯეტში გადასახდელად შესთავაზებს ყველაზე მეტი ოდენობის თანხას, მაგრამ არანაკლებ საქართველოს მთავრობის მიერ განსაზღვრული ოდენობისა, რომელიც განისაზღვრება მესამე პირის მიერ ჩატარებული კვლევის გათვალისწინებით. აღნიშნული თანხის სახელმწიფო ბიუჯეტში გადახდის წესი განისაზღვრება საქართველოს მთავრობის დადგენილებით.

მაგალითად, კონკურენციის პირობებში ინდივიდი ყოველთვის ცდილობს არ ამოვარდეს ტემპიდან, გააუმჯობესოს შრომის ეფექტიანობა, რათა გაიზარდოს მისი სახელფასო სარგოთუ სხვა სახის შემოსავალი, როდესაც არასწორ ნაბიჯს მივყავართ რესურსების ან შემოსავლის დაკარგვასთან, ინდივიდი იმავდროულად იწყებს სხვა, ახალ აქტივობას, რათა დაუბრუნდეს თავდაპირველ კეთილდღეობას ან გააუმჯობესოს კიდევ. სახელმწიფოს შემთხვევაში მსგავსი შეცდომების გამოსწორება, აღმოფხვრა საკმაოდ კომპლექსური საკითხია, დაკავშირებულია სხვადასხვა ფაქტორებთან, როგორც არის ბიუროკრატია და ინდივიდუალური სტიმულების არ ქონა.

თანამედროვე მსოფლიოში, სიმდიდრის შექმნისა და ეკონომიკური ზრდის ფუნდამენტური ელემენტია ტექნოლოგიური პროგრესი და ინოვაციები, რომლებსაც ქმნიან ინდივიდუალური მენარმეები. ისინი იგონებენ ახალ წარმოების მეთოდებს, ინოვაციური პროდუქტებს, გაუმჯობესებულ ტექნოლოგიებსა

და მიდგომებს, რასაც საბოლოო ჯამში მივყავართ ეკონომიკურ განვითარებასთან. (Kirzner 1973)

აღნიშნულ პროცესებს მართავს ნდობა, რომელიც ბაზრის მოთამაშეებს გააჩნიათ ბაზრისადმი, მთავარია სახელმწიფო არ ავინროვებდეს თავისუფალ ბაზარს სახელმწიფო წილის ზრდის შედეგად. თუმცა, სახელმწიფოს როლი სწორედ იმაში მდგომარეობს, რომ უზრუნველყოს კერძო საკუთრების ეფექტიანი დაცვა, საკანონმდებლო ბაზის ჩამოყალიბება/დახვეწა, სტაბილური მონეტარული პოლიტიკა, რომელიც ხელის შეშეშობი ფაქტორი იქნება კონტრაქტების შესრულებისას, სწორედ ეს განაპირობებს ეკონომიკურ ზრდასა და აღმასვლას. აღნიშნულის დასტურად გამოდგება ღარიბ ქვეყნებზე დაკვირვება. ხელისუფლება, თუკი ვერ უზრუნველყოფს ზემოაღნიშნულ საბაზისო ფუნქციების შესრულებას, რათქმაუნდა სახელმწიფოს ეკონომიკური ზრდა წლიდანწლამდე დაბალ მაჩვენებელზე იქნება ან უარყოფით ტემპს აიღებს.

სახელმწიფოთა ეკონომიკური თავისუფლების ზრდას იკვლევს საერთაშორისო კვლევითი ინსტიტუტები, მათ შორის არის The Heritage Foundation-ი და The Wall Street Journal-ის მიერ ყოველწლიური კვლევა, ეკონომიკური თავისუფლების ინდექსის შესახებ, რომელიც ყოველწლიური რეიტინგების გამოქვეყნებით გვანვდის ინფორმაციას სახელმწიფოთა ეკონომიკური თავისუფლების დონის შესახებ.

ეკონომიკური თავისუფლება არის თითოეული ადამიანის უფლება, მუშაობდეს, განკარგავდეს და აკონტროლებდეს საკუთარი შრომით მოპოვებულ ქონებას. ეს გულისხმობს სახელმწიფოს მხრიდან მინიმალურ ჩარევას რაც აისახება, პირველ რიგში, ძირითადი უფლებების დაცვაში, ასევე როგორც კანონის აღსრულება და ეფექტურობა ხელშეკრულებების შესრულებაში. ეკონომიკის ყველა სექტორი უნდა განთავისუფლდეს სახელმწიფო ჩარევისაგან და ბაზარზე ჩარევებისგან უნდა იკავებდეს სახელმწიფო თავს.

აღნიშნული ინდექსის საფუძველზე გამოითვლება ეკონომიკური თავისუფლების დონე.

ეკონომიკური თავისუფლების ინდექსი შედგება თორმეტი ელემენტისგან, რომელიც ერთიანდება ეკონომიკური თავისუფლების ოთხ ძირითად საყრდენში: 1) კანონის უზენაესობა, რომელიც შედგება ქვე-ინდექსებისგან ა) საკუთრების უფლებისა, ბ) სასამართლოს ეფექტურობისა და გ) მთავრობის ერთიანობისა. რომელიც გამოიყენება სასამართლო ანალიზში დამოუკიდებლობის, კანონის ეფექტურობის და ხელშეკრულებების შესრულებისა და კორუფციის არსებობის შესაფასებლად, 2) მთავრობის ერთიანობა, რომელიც აკონტროლებს ფისკალური თავისუფლების მდგომარეობას: საგადასახადო ტვირთისა და მთავრობის ხარჯებს. კორუფცია მართლაც ანგრევს ეკონომიკურ თავისუფლებას, რამეთუ ჩნდება დაუცველობა ინდივიდებს შორის და ხდება ჩარევა ეკონომიკურ პროცესებში. სახელმწიფო ინსტიტუტებში, ამ შემთხვევაში უდიდეს საფრთხეს შეადგენს დამკვიდრებული სისტემური კორუფცია, როდესაც მიიღება გადაწყვეტილებები ამათუიმ საკითხზე, რომელიც ეფუძნება ისეთ პრაქტიკას, როგორცაა მექრთამეობა, გამომძალველობა, ნეპოტიზმი, პატრონაჟი თუ ფლანგვა სახელმწიფო ქონების. ამიტომ ექცევა მნიშვნელოვანი ყურადღება მთავრობის მთლიანობას, ვინაიდან ამგვარი პრაქტიკა ამცირებს საზოგადოების ნდობას და ეკონომიკის სიცოცხლისუნარიანობას. აღნიშნული კომპონენტის ქულის გამოთვლა ხდება ქვე-კომპონენტების საშუალო შენონილიდან:

- საზოგადოების ნდობა პოლიტიკოსების მიმართ,
- არაკანონიერი გადახდები და ქრთამები,
- სახელმწიფო პოლიტიკის წარმოების გამჭირვალობა,
- კორუფციის არარსებობა;
- კორუფციის აღქმა;
- სახელმწიფო და საჯარო სერვისების გამჭირვალობა

**მესამე ძირითადი ელემენტი გახლავთ, რეგულაციების ეფექტიანობა, რომელიც არის ეკონომიკური თავისუფლების საყრდენი, რომელიც ეძღვნება ბიზნესის ასპექტებს: თავისუფლებას, შრომის თავისუფლებას და ფულად თავისუფლებას, რაც ზომავს ბიუროკრატიულ მასშტაბს, ზომავს შეზღუდვებს**

ბიზნესის საქმიანობის პროცესში, შრომის ბაზარზე რეგულაციების ხარისხს და ბაზარზე ჩამოყალიბებული ფასების სტაბილურობას. რეგულაციების ეფექტიანობა შემდეგი კომპონენტებისაგან შედგება: 1. ბიზნესის თავისუფლება, 2. სამუშაო ძალის თავისუფლება, 3. მონეტარული თავისუფლება. ბიზნესის თავისუფლების კომპონენტი ზომავს თუ რამდენად უშლის ხელს რეგულაციური და ინფრასტრუქტურული გარემო ბიზნეს ოპერაციების ეფექტიან ფუნქციონირებას. რაოდენობრივი ქულა კი მიიღება სხვადასხვა ფაქტორების ანალიზით, რომელიც მოიცავს ბიზნესის დანაშების, ოპერირებისა და დახურვის სიმარტივეს. აღნიშნული კომპონენტის ქულა იზომება 0-100 ბალიან შკალაზე, სადაც 100 აღნიშნავს სრულყოფილად თავისუფალ ბიზნეს გარემოს.

**4) ღია ბაზარი** - აღნიშნული კატეგორია მოიცავს სამ კომპონენტს: ვაჭრობის თავისუფლებას, ინვესტიციების თავისუფლებას და ფინანსურ თავისუფლებას.

ამდენად, როდესაც ვსაუბრობთ ეკონომიკურ თავისუფლებაზე და სახელმწიფოს როლზე ეკონომიკური თავისუფლების მისაღწევად, მნიშვნელოვანია რომ კონკრეტული ზღვარი ანდა დონე არ არსებობს, ეკონომისტების მიერ დადგენილი, რომლის შეფასებისას დადგინდება ეკონომიკური თავისუფლების საუკეთესო მაჩვენებელი. ამდენად, საუბარი ემპირიულ კავშირზე ეკონომიკურ ზრდასა და ხელისფულების ზომას შორის მიზანშეწონილია მხოლოდ მაშინ, როდესაც ხელისუფლება ზრუნავს მისთვის მიცემული ბერკეტების მეშვეობით ეკონომიკური აგენტებისათვის გამჭვირვალე და ეფექტიანი ჩარჩო პირობების შექმნაზე.

ასევე უნდა აღინიშნოს რომ სახელმწიფო ხარჯების შემცირება, ვერ იქნება ეკონომიკური თავისუფლების ინდიკატორი მონივნავე ქვეყნებისთვისაც კი, ვინაიდან უცნობია ჩვენთვის, რამდენად იქნება არაფისკალური წნეხი ქვეყნის ეკონომიკაზე. შესაბამისად, როდესაც მხედველობაში გვაქვს ხელისუფლების მნიშვნელობა ეკონომიკური თავისუფლების ქრილში, აუცილებელია გათვალისწინება, რომ მისი სრულად გამოთიშვა

ეკონომიკური აქტივობებიდან არ იგულისხმება, პირიქით სახელმწიფოს როლი უმნიშვნელოვანესია, მას გააჩნია ბერკეტები ბაზრის არასრულყოფილების აღმოფხვრის, რასაც ბაზარი თავად დამოუკიდებლად ვერ უმკლავდება დროის მოცემულ მომენტში, ან მეტად კომპლექსურია ბაზრისთვის დამოუკიდებლად გაართვას თავი აღნიშნულს.

როგორც უკვე აღვნიშნეთ, ნებისმიერი მოქმედება, იქნება ეს სახელმწიფოს თუ ადამიანთა ნებისმიერი ჯგუფის მხრიდან, რომელიც ერევა ადამიანთა ინდივიდუალურ ავტონომიაში ზღუდავს ეკონომიკურ თავისუფლებას, თუმცა როგორც უკვე ვთქვით მიზანი არ არის სახელმწიფოს აბსოლუტური ჩაურევლობა. მან უნდა შექმნას შესაბამისი საკანონმდებლო ბაზა და მოახდინოს მისი მართებული ინტერპრეტირება, რათა დაიცვას თითოეული ადამიანის უფლება. (Friedman, M., 2002, 7-36)

თუკი ჩვენ, ბაზარს წარმოვაჩინთ როგორც თამაშის სახეობას, ხელისუფლება ეკონომიკური თავისუფლების ჩამოყალიბების, გაძლიერების, განვითარების პროცესში იქნება, არა როგორც რომელიმე მხარე, არამედ წესების, კანონების დამდგენი სუბიექტი, რომელიც პასუხისმგებელი არის სამართლებრივი გარემოს ჩამოყალიბებასა და განვითარებაზე. სახელმწიფოს მისიას მხარეებს შორის წარმოებულ ურთიერთობაში ჩარევა არ უნდა წარმოადგენდეს, ის უნდა იყოს სრულად ცალკე მდგომი, მაგრამ ბაზრის მოთამაშეთა ურთიერთობების დამრეგულირებელი.

მთავრობის უმთავრესი ფუნქციაა უზრუნველყოს ისეთი გარემოს ჩამოყალიბება, სადაც თითოეული „მოთამაშის“ წარმატება დამოკიდებული იქნება საკუთარ ძალისხმევაზე, შესაძლებლობებსა და არჩევანზე, სადაც მან უნდა დაიცვას თითოეული მათგანი და არ დაუშვას, რომ რომელიმე მონაწილისთვის ერთი უფლების მინიჭებით იზღუდებოდეს სხვა მონაწილის ანალოგიური უფლება. ამისთვის კი უმნიშვნელოვანესია გამართული და ეფექტიანი სამართლებრივი ნორმებისა და ჯანსაღი სასამართლო სისტემის არსებობა (Friedman, 1990).

ხშირად მოისმენთ ეკონომისტთა და მკვლევართა მოსაზრე-

ბებს ეკონომიკური თავისუფლების ოპტიმალური დონის შესახებ, მათ დავას არსებობს თუ არა ან განისაზღვრება კი ეკონომიკური თავისუფლების ოპტიმალური ზღვარი? ან კი, სად არის ზღვარი რომლის მიღწევის შემდგომ შეგვიძლია ვთქვათ, რომ ეკონომიკური თავისუფლება მის ბუნებრივ დონეს გაუტოლდა. აღნიშნულ კითხვაზე განჭვრეტილი, და ცალსახა მოსაზრება არ არსებობს, სწორედ იმ მარტივი მიზეზის გამო, რომ მსოფლიო ეკონომიკა მუდმივ დინამიკაშია და ყოველდღიურად განიცდის ცვლილებებს, რომელთა წინასწარ განჭვრეტაც ხშირად ძალიან კომპლექსურია.

მსოფლიო ქვეყნები, რომელთაც სწადიათ გახდნენ განვითარებული სამყაროს ნაწილი, ცდილობენ ფეხი აუწყონ სწორედ იმ ცვლილებებს, რომელთაც ადგილი აქვთ მსოფლიო ბაზარზე. აქედან გამომდინარე, ვფიქრობ, ჩვენ არ შეგვიძლია ვთქვათ, რომ ეკონომიკური თავისუფლების სასურველი დონე მიღწეულია ქვეყნის მიერ და იგი აღარ საჭიროებს ეკონომიკური სისტემის ცვლილებებს და გაუმჯობესებას. ეკონომიკური თავისუფლების დონე განსხვავებულია ქვეყნების მიხედვით და დამოკიდებულია როგორც პოლიტიკურ, ეკონომიკურ, სოციალურ თუ სხვა ფაქტორებზე.

### **გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. პაპავა. ვ. ეკონომიკის პოსტკომუნისტური ტრანსფორმაციის შესატყვისი კორუფციის ბუნება და საქართველოში მისი შეზღუდვის მექანიზმის შესახებ. სახელმწიფო და კონტროლი, N 1, 2001;
2. რეისმანი ჯ. „კაპიტალიზმის დაცვა კაპიტალისტებისაგან, „თავისუფლების ბიბლიოთეკ“, კრებული IV, „ინტელექტუალები, განათლება და თავისუფლება“, თბ. 2008;
3. ფრიდმენი მ. „ეკონომიკური, პიროვნული და პოლიტიკური თავისუფლება“ თავისუფლების ბიბლიოთეკა, ნიგნი IV, „ინტელექტუალები, განათლება და თავისუფლება“, თბ. 2007.
4. The Heritage Foundation – [www.heritage.org](http://www.heritage.org)

**REFERENCES:**

1. V. Papava The Nature of corruption in line with the post-communist transformation of the economy and the mechanism for limiting it in Georgia. State and Control, N 1, 2001;
2. J. Reisman “Saving Capitalism from Capitalists” “Intellectuals, Education and Freedom”, Tbilisi 2008;
3. M.Friedman, “Economic Freedom, Human Freedom, and Political Freedom”, “Freedom Library”, Tbilisi 2007;
4. The Heritage Foundation – [www.heritage.org](http://www.heritage.org)

**THE ROLE OF STATE IN PROMOTING ECONOMIC FREEDOM**

**Ketevan Khorava**

PhD Student GTU

[khoravaketevan@gmail.com](mailto:khoravaketevan@gmail.com)

**RESUME**

Economic freedom is the right of every human being to work, to dispose of, and to control the property acquired by his own labor. This implies minimal interference by the state, which is reflected primarily in the protection of fundamental rights, as well as law enforcement and efficiency in the performance of the contracts. All sectors of the economy should be exempt from state interference and the state should refrain from interfering in the market.

The interest in economic freedom has grown more and more among economists and researchers since most of the world’s states switched to mixed economies. Of course, this issue is also relevant in Georgia and in the post-Soviet countries, as the economy in these countries has been managed in a planned way, which has completely destroyed the formal and informal state bodies and state institutes.

We often hear the opinions of economists and researchers about the optimal level of economic freedom, whether their dispute exists or whether the optimal limit of economic freedom is defined, or

where is the limit after which we can say that economic freedom has reached its natural level.

There is no foreseeable and unambiguous opinion on this question, for the simple reason that the world economy is in constant dynamics and is undergoing daily changes, the prediction of which is often very complex.

**Keywords:** Economic Freedom, Role of Government in Economic Freedom, Index of Economic Freedom, Optimal Level of Economic Freedom, Open Market.



# სახელმწიფო შესყიდვები ბიზნესის მხარდაჭერისა და განვითარებისათვის

DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-32

ირმა ჭანტურიძე  
სტუ დოქტორანტი  
irma.chanturidze@yahoo.com

## რეზიუმე

ბოლო ათწლეულის განმავლობაში, სახელმწიფო შესყიდვების სფეროში მრავალი ცვლილება განხორციელდა. თვალში საცემია, რომ პოლიტიკოსები, მეცნიერები და პრაქტიკოსები ამ სფეროსადმი უფრო მეტ ინტერესს გამოხატავენ, ცდილობენ საფუძვლიანად შეისწავლონ და მონაწილეობა მიიღონ სახელმწიფოს ეკონომიკური მდგომარეობის შესწავლისას შესყიდვების როლის შფასებაში. სახელმწიფო შესყიდვები გადაიქცა აუცილებელი საქონლისა და მომსახურების შესყიდვის სტრატეგიულ ინსტრუმენტად, გაყიდვისა და ყიდვის ღონისძიებათა ოფიციალური კომპლექტად, რომლის მიზანია საჯარო სექტორის ეფექტურობის გაზრდა, ბაზრების რეგულირება და კონკურენციის სტიმულირება.

პოლიტიკური გადაწყვეტილებები ხშირად მიმართულია ცალსახოვნად, მხოლოდ დასახული მიზნის მისაღწევად და არა დასახული მოქმედებების რაციონალობასა და ეფექტურობაზე. ამიტომ, სასურველია გადაწყვეტილებები თანხვედრაში იყოს ყველა იმ საკითხის თუ მოქმედების ერთობლიობასთან, რაც საბოლოო ჯამში მიგვიყვანს პოლიტიკური გადაწყვეტილებების სწორ, მაქსიმალურად რაციონალურ და ეფექტურ შედეგამდე. სტატიაში შესწავლილია სახელმწიფო შესყიდვების გავლენა საქართველოს ეკონომიკაზე, ასევე შეფასებულია ამ სისტემის გავლენა ეროვნულ კონკურენტუნარიანობაზე და მცირე ბიზნესის საქმიანობაზე. სახელმწიფო საკონტრაქტო სისტემა წა-

რმოადგენს მრავალმხრივ ინსტრუმენტს, რომლის საშუალებითაც შესაძლებელია ეკონომიკის მრავალფეროვანი სფეროების რეგულირება, სადაც ყოველწლიურად იზრდება სახელმწიფო სექტორის წილი საქართველოს ეკონომიკაში. ეს კი ნიშნავს, რომ მისი გავლენა ქვეყანაში მიმდინარე ეკონომიკურ პროცესებზე მუდმივად იზრდება.

სახელმწიფო შესყიდვების სისტემის მნიშვნელობა საქართველოს ეკონომიკაში შეიძლება შეფასდეს, პირველ რიგში, საბიუჯეტო სისტემისა და მშპ-ს პარამეტრების შედარებით. სტატიაში მოცემულია ურთიერთობა სახელმწიფო შესყიდვებსა და ეროვნულ კონკურენტუნარიანობას შორის ენერგოეფექტურობისა და ეროვნული რეჟიმების უზრუნველყოფის ღონისძიებების გათვალისწინებით. გაანალიზებულია საბიუჯეტო სახსრების ეფექტური გამოყენება დანაზოგების მონაცემების აბსოლუტური და ფარდობითი შედარების საფუძველზე. სახელმწიფო (მუნიციპალური) შესყიდვების სისტემის კორუფციული კომპონენტის გავლენის ქვეყნის ეკონომიკაზე დასადგენად, სტატიაში მოცემულია ამ სისტემის გახსნილობის მაჩვენებლები, რომელთა მონიტორინგი გაზრდის მის გამჭვირვალობას.

**საკვანძო სიტყვები:** ხელშეკრულების სისტემა; სახელმწიფო და მუნიციპალური შესყიდვები; მცირე ბიზნესი, ეროვნული კონკურენტუნარიანობა; საბიუჯეტო სახსრების ხარჯვის ეფექტურობა; გამჭვირვალობა.

## **ძირითადი ტექსტი**

ბოლო ათწლეულის განმავლობაში, სახელმწიფო შესყიდვების სფეროში მრავალი ცვლილება განხორციელდა. თვალში საცემია, რომ პოლიტიკოსები, მეცნიერები და პრაქტიკოსები ამ სფეროსადმი უფრო მეტ ინტერესს გამოხატავენ, ცდილობენ საფუძვლიანად შეისწავლონ და მონაწილეობა მიიღონ სახელმწიფოს ეკონომიკური მდგომარეობის შესწავლისას შესყიდვების როლის შფასებაში. სახელმწიფო შესყიდვები გადაიქცა აუცილებელი საქონლისა და მომსახურების შესყიდვის სტრატეგიულ ინსტრუმენტად, გაყიდვისა და ყიდვის ღონისძიებათა

ოფიციალური კომპლექტად, რომლის მიზანია საჯარო სექტორის ეფექტურობის გაზრდა, ბაზრების რეგულირება და კონკურენციის სტიმულირება.

სახელმწიფო შესყიდვები მნიშვნელოვან როლს ასრულებს ყველა ქვეყანაში, როგორც ეკონომიკის მასტიმულირებელი სუბიექტი. საქართველოს სახელმწიფო შესყიდვების სისტემის საკანონმდებლო რეგულირების პრაქტიკა ცხადყოფს ამ სისტემის რეფორმირების აუცილებლობას სახელმწიფო შესყიდვების სფეროში. რაც შეეხება თანამედროვე სამართლებრივ რეგულირებას, კანონმდებლების მიერ დასახული მიზნების მიღწევა (ბაზრის სტიმულირება, კორუფციის დონის შემცირება, შესყიდვების ხარისხის უზრუნველყოფა და საბიუჯეტო სახსრების დაზოგვა) სრულად დღემდე არ არის განხორციელებული.

სახელმწიფო რეფორმების საფუძველი, როგორც წესი, ემყარება იმ მოსაზრებას, რომ სახელმწიფო შესყიდვები ეფექტური საშუალებაა მრავალფეროვანი, სოციალურად მნიშვნელოვანი მიზნების მისაღწევად.

ამასთან, ხშირად პოლიტიკური გადაწყვეტილებები მხოლოდ დანიშნულ მიზნებისა და ამოცანების მიღწევაზეა ორიენტირებული და არა თითოეული მოქმედების ან მოვლენის ეფექტურობისა და რაციონალობის ანალიზზე. ერთ-ერთი მთავარი პრობლემაა, თუ როგორ ობიექტურად უნდა შეფასდეს შესყიდვის მეთოდის არჩევის მიზანშეწონილობა თითოეული ინდივიდუალური მიზნისთვის. სირთულე იმაში მდგომარეობს, რომ სახელმწიფო და მუნიციპალური შესყიდვების სისტემის მოდერნიზაციის შედეგების შესახებ უმეტეს დისკუსიაში შედის კონკურენტული პროცედურების დანაზოგების შეფასება და/ან შესყიდვების საქმიანობის ოპტიმიზაცია ელექტრონული მეთოდების გამოყენებით, თუმცა საბიუჯეტო სახსრების დაზოგვა არ წარმოადგენს მხოლოდ მათი ხარჯვის ეფექტურობის მაჩვენებელს.

სახელმწიფო და მუნიციპალური შესყიდვების სისტემა მნიშვნელოვან როლს თამაშობს საქართველოს ეკონომიკაში. ეს არის რეგულირების ერთ-ერთი ყველაზე ეფექტური ინსტრუ-

მენტი. საქართველოს ეკონომიკაში სახელმწიფო არის მსხვილი ინდუსტრიის პროდუქტების ძირითადი მომხმარებელი. საკვებიდან დაწყებული, დამთავრებული სამხედრო პროდუქციით. საბოლოო ჯამში, მთავრობის უზარმაზარი მოთხოვნა იქცევა ეკონომიკის რეგულირების მძლავრ ინსტრუმენტად, რომელსაც შეუძლია გავლენა მოახდინოს მის დინამიკაზე და სტრუქტურაზე. სახელმწიფო შესყიდვები ასრულებს რიგ მნიშვნელოვან ფუნქციებს, რომელთაგან განასხვავებენ შემდეგს: რეპროდუქციული ფუნქცია, ფასების რეგულირების ფუნქცია, მასტიმულირებელი ფუნქცია, სოციალური ფუნქცია.

საქონლისა და მომსახურების გადაადგილება, მათი მოხმარება ასახავს ეკონომიკის რეპროდუქციულ ასპექტებს, რომლებიც არეგულირებენ სამუშაო ძალის, მატერიალური და ენერგეტიკული რესურსების ტერიტორიულ და დარგობრივ ბალანსებს და სამრეწველო წარმოების შესაძლებლობების გამოყენებას. სახელმწიფო შესყიდვების მექანიზმის გამოყენებამ შეიძლება მნიშვნელოვნად გაზარდოს შიდა ეკონომიკის კონკურენტუნარიანობა ინოვაციური პროდუქტების შესყიდვის სტიმულირებით, რომელიც შეიძლება გამოყენებულ იქნას ხარჯების შემცირებისა და შიდა საქონლის მიმზიდველობის გაზრდის მიზნით. გარდა ამისა, შესყიდვების სისტემა წარმოადგენს საშუალებას შვინარჩუნოთ და განვავითაროთ მცირე და საშუალო ბიზნესი. ამრიგად, შესყიდვების სისტემა წარმოადგენს მრავალნახნავოვან ინსტრუმენტს, რომლის საშუალებითაც შესაძლებელია ეკონომიკის სხვადასხვა სფეროს რეგულირება.

ეკონომიკაში სახელმწიფო შესყიდვების სისტემის როლის შეფასების რამდენიმე გზა არსებობს. მაგალითად, მთავრობის ხარჯების შედარება მიმდინარე ფასებში მოცემული მშპ-ს მოცულობასთან. საბიუჯეტო სისტემის ძირითადი პარამეტრების დინამიკა.

საქართველოს ბიუჯეტის მიმდინარე ხარჯებზე მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს სოციალური გასაცემლების ზრდა (300.0 მლნ ლარი), ასევე დაგეგმილი საჯარო სკოლებისა და საბავშვო ბაღების მასწავლებელთა, სასწრაფოსა და სოფლის ექიმების,

პოლიციელების და ჯარისკაცების ხელფასების ზრდა. 2020 წლისთვის მიმდინარე ხარჯები მშპ-ის 21.5%-ს შეადგენს. მომდევნო წლებშიც მიმდინარე ხარჯები შენარჩუნებული იქნება დაბალ (<22%) ნიშნულზე. კაპიტალური ხარჯების წილი მშპ-სთან მიმართებაში 2020 წლისთვის 7.3 %-ს შეადგენს და მომდევნო წლებშიც ნარჩუნდება 7.0%-ის ფარგლებში.

უნდა აღინიშნოს, რომ არცერთ ქვეყანას არ მიუღწევია იმ შედეგისთვის, რომ სახელმწიფო შესყიდვებში კორუფცია სრულად აღმოფხვრილიყოს. დანია, ფინეთი და შვედეთი კლასიფიცირებულია, როგორც ყველაზე ხელსაყრელი ქვეყნები, კორუფციის აღქმის ინდექსის მიხედვით, “გამჭვირვალე” ქვეყნებში. მათ 100 შესაძლოდან 89-91 ქულა მიიღეს. სიაში ბოლო ქვეყანა სომალია (8 ქულა). 2015 წელს რუსეთმა მიიღო 29 ქულა (ორი ქულით მეტი ვიდრე 2014 წელთან შედარებით) და 119-ე ადგილზე იმყოფება გამჭვირვალობის, ანტიკორუფციული თვალსაზრისით, აზერბაიჯანთან, გაიანასა და სიერასთან ლეონესთან ერთად.

ამრიგად, სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელების ეფექტურობის გაუმჯობესება კვალვ დღის წესრიგში დგას და საჭიროა რაც შეიძლება სწრაფად განხორციელდეს ზომები შესყიდვების სისტემის გაუმჯობესების კუთხით, რადგან დაზოგილი სახელმწიფო ბიუჯეტი გამოყენებულ იქნას სხვა მიზნებისთვის. როგორცაა, სოციალური შეღავათების გაზრდა, ჯანმრთელობისა და განათლების სისტემების გაუმჯობესება ან ინფრასტრუქტურის განვითარება.

**სახელმწიფო შესყიდვები და ეროვნული კონკურენტუნარიანობა.** კონკურენტუნარიანობის არსი გამოიხატება სოციალური კეთილდღეობის გაუმჯობესებასა და მისი სოციალურად სამართლიან განაწილებაში. ცხოვრების დონის ზრდა დამოკიდებულია ქვეყნის ეკონომიკურ წინსვლასა და ადამიანთათვის სარგებლისა და შემოსავლების სამართლიანი განაწილებზე. მოდერნიზაციის თეორიაში ეკონომიკური განვითარების მაღალი დონე განისაზღვრება მხოლოდ დასავლეთის განვითარებული ქვეყნების მახასიათებლებზე დაყრდნობით. ევროპულ

კონტექსტში, კონკურენტუნარიანი ეკონომიკა არის დინამიური ცოდნაზე დაფუძნებული ეკონომიკა, რომელსაც შეუძლია მდგრადი ეკონომიკური ზრდა, მაღალკვალიფიციური პროფესიონალების პრიორიტეტით და მეტი სოციალური თანხვედრით.

ცნობილია, რომ ქვეყანაში სოციალური კეთილდღეობა არ უნდა იზრდებოდეს სხვა ქვეყნის კეთილდღეობის შემცირების ხარჯზე. ამასთან, ეროვნული კონკურენტუნარიანობა ფასდება იმით, თუ რამდენად შეუძლია ქვეყანას გამჭვირვალე, სამართლიან და კონკურენტულ გარემოში აწარმოოს საკუთარი ეროვნული საქონელი, რომელიც დააკმაყოფილებს საერთაშორისო ბაზრის მოთხოვნებს, რის საფუძველზეც გაიზრდება ამ პროდუქტის შემქმნელის შემოსავალი და შესაბამისად სოციალური დონეც.

ეროვნულ დონეზე, კონკურენტუნარიანობა უნდა ემყარებოდეს პროდუქტიულობის მაღალ მაჩვენებელს და ეკონომიკის შესაძლებლობას, შეცვალოს პროდუქციის წარმოების მაღალი პროდუქტიულობა, რაც, თავის მხრივ განსაზღვრავს რეალური ხელფასების მაღალ დონეს. გამჭვირვალობა და კონკურენტულ გარემოში საქმიანობა ასოცირდება ცხოვრების მაღალ სტანდარტთან, უმუშევრობის დონის შემცირებასთან და ქვეყნის მიერ საერთაშორისო ვალდებულებების შესრულების შესაძლებლობასთან. დღეისათვის ჯერ კიდევ არ არსებობს მოდელი, რომელიც დაადასტურებს სახელმწიფო შესყიდვების სისტემის მთავარ მახასიათებლებსა და ქვეყნის კონკურენტუნარიანობას შორის პირდაპირი კავშირის არსებობას. ამ სირთულის მიუხედავად, ეროვნული კონკურენტუნარიანობის ყველაზე მნიშვნელოვანი განმარტება არის პ. კრუგმანის განმარტება: "ეროვნული კონკურენტუნარიანობა არის ინსტიტუციების, პოლიტიკური მოქმედებების და ფაქტორების ერთიანობა, რომლებიც განსაზღვრავს ქვეყანაში წარმოების ფაქტორების პროდუქტიულობის დონეს"(1). ეს უკანასკნელი, თავის მხრივ, განსაზღვრავს კეთილდღეობის დონეს, რომლის მიღწევაც შესაძლებელია ეკონომიკური სისტემის ფარგლებში. ეკონომიკური ზრდა საბოლოოდ დამოკიდებულია ქვეყნის მოდერნიზაციის შესაძლებლობაზე.

სახელმწიფო შესყიდვები შეიძლება გახდეს ეფექტური ინსტრუმენტი საქართველოს ეკონომიკის ინოვაციური განვითარებისა და მოდერნიზაციისთვის, მისი კონკურენტუნარიანობის ასამაღლებლად. ისეთი ინდიკატორები, როგორცაა შრომის, მატერიალური და დროითი რესურსების ხარჯვის ეფექტურობა, ფუნდამენტურია შრომის პროდუქტიულობის განსაზღვრისას და, როგორც შედეგი, მთელი ეკონომიკისთვის. ამავდროულად, საქართველოს სჭირდება საკუთარი პროდუქციის წარმოება მრავალფეროვან ინდუსტრიებში, დამოუკიდებლობის უზრუნველსაყოფად და მთელი მოსახლეობის ცხოვრების ხარისხის გასაუმჯობესებლად.

საქონლის, სამუშაოების, მომსახურების ახალი მოთხოვნების დანერგვა სახელმწიფო და მუნიციპალური მომხმარებლების მოთხოვნილებების დასაკმაყოფილებლად, საზღვარგარეთის ქვეყნებიდან საქონლის, სამუშაოების, მომსახურების დაშვების შეზღუდვა არ ნიშნავს მხოლოდ სახელმწიფო შესყიდვების ეფექტურობას (ხარისხის მახასიათებლების გაუმჯობესებით, სარგებლობის ხანგრძლივობა, მუშაობის გაუმჯობესება), ასევე მნიშვნელოვანია ადგილობრივი მწარმოებლების მხარდაჭერის ღონისძიება, მთლიანობაში ეკონომიკის ინოვაციური განვითარების სტიმული. სახელმწიფო მოთხოვნა საჭირო სტიმულს მისცემს საბაზრო ურთიერთობების ყველა სუბიექტის ტექნოლოგიური ბაზის გაუმჯობესებას, რაც საბოლოოდ დადებითად აისახება პროდუქციის ხარისხზე. შედეგად, ეს ფაქტორები ხელს შეუწყობს ეროვნული ეკონომიკის მნიშვნელოვან გაძლიერებას.

**მცირე ბიზნესის მხარდაჭერა.** საჯარო სექტორში გავრცელებულია აზრი, რომ მოდერნიზაცია მხოლოდ კორპორაციებს შეუძლიათ. მოდერნიზაციის პროცესის წამოწყება შეუძლია სახელმწიფოს, მაგრამ მოდერნიზება ხდება არა სახელმწიფოს, არამედ ეკონომიკური აგენტების - მცირე, საშუალო და მსხვილი კომპანიების, საბიუჯეტო ორგანიზაციების, რეგიონული და ადგილობრივი ხელისუფლების წარმომადგენლების მიერ. სახელმწიფო შესყიდვების პოლიტიკა მიზნად ისახავს მიმწოდებ-

ლების კონკურენციის წახალისებას, ამ კონკურსის შედეგად მოსალოდნელი ფულადი სარგებელის შესაბამისად. საუკეთესო შედეგის მისაღებად, უნდა დაჯილდოვდნენ ყველაზე კონკურენტუნარიანი და კვალიფიციური მომწოდებლები, შემსრულებლები, კონტრაქტორები. მსხვილ კორპორაციებსა და მცირე და საშუალო ბიზნესს შორის ურთიერთქმედების ორგანიზება წარმოადგენს საკონტრაქტო ურთიერთობების სისტემის მნიშვნელოვან კომპონენტს, რომელიც უზრუნველყოფს ეროვნული ეკონომიკის საქონელსა და მომსახურებას.

მუნიციპალურმა შესყიდვებმა შეიძლება მნიშვნელოვანი პოზიტიური გავლენა მოახდინოს არა მხოლოდ მათ მთლიან შემოსავალზე, არამედ დამატებითი სამუშაო ადგილების შექმნის პროცესზე, კრიზისულ პირობებთან დაკავშირებული გამოწვევების წინააღმდეგობის განწევაზე.

არსებობს პრაქტიკა, რომლის თანახმად, მსხვილი კომპანიები ცდილობენ საგადასახადო მოთხოვნის ნაწილის კომპენსაციას დიდი სახელმწიფო შეკვეთებში მონაწილეობით. ეს პრაქტიკა უნდა იქნას გამოყენებული კრიზისულ პერიოდში მცირე ბიზნესის დასახმარებლად.

**დასკვნა**

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე შესაძლებელია დასკვნის გაკეთება, რომ სახელმწიფო შესყიდვები შეიძლება გახდეს ეფექტური ინსტრუმენტი მცირე ბიზნესის მხარდაჭერისა და განვითარებისათვის. ასევე, სახელმწიფო შესყიდვები შეიძლება იყოს ერთ – ერთი ანტიკრიზისული ღონისძიება, რომელიც სახელმწიფომ მიიღო მცირე ბიზნესთან მიმართებაში კრიზისული პერიოდის განმავლობაში და მომხმარებელთა მოთხოვნის შემცირების ფონზე. ზოგადად, ეფექტური სახელმწიფო შესყიდვები ზრდის შიდა ეკონომიკის კონკურენტუნარიანობას, ცხოვრების ხარისხს და ქვეყანაში მცხოვრები მოქალაქეების კეთილდღეობას, რაც, თავის მხრივ, საჯარო სექტორის მოდერნიზაციის მთავარი მიზანია.



**გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტოს ოფიციალური ვებ-გვერდი <http://www.procurement.gov.ge/>
2. მსოფლიოში ქვეყნების რეიტინგი კორუფციის აღქმის დონის მიხედვით. <http://gtmarket.ru/ratings/corruption-perceptions-index/info>
3. European Commission (2010). «Europe 2020 - A European Strategy for Smart, Sustainable and Inclusive Growth». [http://ec.europa.eu/commission\\_2010-2014/](http://ec.europa.eu/commission_2010-2014/).
4. President/news/documents/pdf/20100303\_1\_en.pdf – უკანასკნელად გადამოწმებულია 12.05.2021 ;
5. Krugman P. R. Competitiveness: A Dangerous Obsession // Foreign Affairs, vol. 73(2), 1994);
6. Aghion P. and Howitt P. The Economics of Growth. Cambridge (USA): The MIT Press.2009;
7. Alesina A. and Rodrik D. Distributive Politics and Economic Growth // Quarterly Journal of Economics, vol. 109(2), 1994, pp. 465-90.

**REFERENCES:**

1. Official website of the State Procurement Agency-<http://www.procurement.gov.ge/>
2. Ranking of countries in the world according to the level of perception of corruption. <http://gtmarket.ru/ratings/corruption-perceptions-index/info>
3. European Commission (2010). «Europe 2020 - A European Strategy for Smart, Sustainable and Inclusive Growth». [http://ec.europa.eu/commission\\_2010-2014/](http://ec.europa.eu/commission_2010-2014/)
4. President/news/documents/pdf/20100303\_1\_en.pdf – Last checked 12.05.2021 ;
5. Krugman P. R. Competitiveness: A Dangerous Obsession // Foreign Affairs, vol. 73(2), 1994);
6. Aghion P. and Howitt P. The Economics of Growth. Cambridge (USA): The MIT Press.2009;

7. Alesina A. and Rodrik D. Distributive Politics and Economic Growth // Quarterly Journal of Economics, vol. 109(2), 1994, pp. 465-90.

## **PUBLIC PROCUREMENT FOR BUSINESS SUPPORT AND DEVELOPMENT**

**Irma Chanturidze**

PhD student of GTU

irma.chanturidze@yahoo.com

### **RESUME**

Recently, there have been made many changes in the field of public procurement during last decade. The politicians, scientists and practitioners are showing more interest in this field allowedly, trying to study it thoroughly and to participate in evaluating the role of procurement, while studying the economic situation of the state. Public procurement has become a strategic tool for the procurement of essential goods and services, a formal set of sales and purchase measures aimed at increasing public sector efficiency, regulating markets and incitement the competition.

Political decisions are often directed in a unilateral way, only to achieve the set goal and not to achieve the rationality and effectiveness of the set actions. Therefore, it is desirable that the decisions be consistent with all the issues or the combination of actions, that will ultimately lead to the correct, maximally rational and effective outcome of the political decisions. In the article it is examined the impact of public procurement on the Georgian economy, as well as the impact of this system on national competitiveness and on the small business activities. The public contract system is a multifaceted tool, that can regulate diverse sectors of the economy, where the share of the public sector in the Georgian economy is growing every

year. This means that its impact on the current economic processes in the country is constantly growing.

First of all the importance of the public procurement system in the Georgian economy can be assessed by comparing the parameters of the budget system and GDP. The article discusses the relationship between public procurement and national competitiveness, in terms of energy efficiency and measures to ensure national regimes. The effective use of budget funds is analyzed on the basis of absolute and relative comparisons of savings data. To determine the impact of the corrupt component of the public (municipal) procurement system on the economy of country, the article provides indicators of the openness of this system, of which monitoring will increase its transparency.

**Keywords:** system of contract; Procurement of State and municipal; Small business; National competitiveness; Efficiency of spending budget funds; Transparency.

**ფერმერული მეურნეობები და მათი როლი  
ეკონომიკის განვითარებაში**

**DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-43**

**რევაზ შენგელია**

ემდ - სტუ პროფესორი  
economica\_2008@yahoo.com

**თენგიზ ლაჭყეპიანი**

სტუ - ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი  
t.latchkepiani@gtu.ge

**მაია ლომიშვილი**

სტუ - ასისტენტ პროფესორი,  
აგროინჟინერიის აკადემიური დოქტორი  
m.lomishvili@gtu.ge

**რეზიუმე**

განხილულია გლეხური და ფერმერული მეურნეობების არსი, განვითარების ეტაპები და მათ შორის განსხვავებები. აღნიშნულია ფერმერული მეურნეობების მიზანი - წარმოება ბაზრისათვის. ასევე აღნიშნულია, რომ მეტი ყურადღება უნდა დაუთმოს სტატისტიკის დეპარტამენტმა ფერმერული მეურნეობების აღრიცხვის საკითხს. ყურადღებაა გამახვილებული გლეხური მეურნეობების წარმოების გაღრმავებასა და კონცენტრაციის საფუძველზე მსხვილი მეურნეობების ჩამოყალიბებაზე, რაშიც გათვალისწინებული უნდა იქნას მონინავე განვითარებული ქვეყნების გამოცდილება. ასევე აღნიშნულია, რომ სახელმწიფოსაგან ხელშეწყობისა და დახმარების გარეშე ამ მიზნის მიღწევა შეუძლებელია. მოცემულია წინადადებები, რომ საქართველოში შეიქმნას კლასიკური კოოპერატიული და ფერმერული მეურნეობები, მეტი ყურადღება დაეთმოს ეკონომიკაში პრიორიტეტების დასაბუთებას, კერძოდ, იმ სფეროების განვითარებას, სადაც კაპიტალდაბანდებები სწრაფად მოგვცემენ ეფექ-

ტებს. ნაშრომის ბოლოს ჩატარებული ანალიზის საფუძველზე მოცემულია დასკვნები და წინადადებები.

**საკვანძო სიტყვები:** ფერმერული მეურნეობა, გლეხური მეურნეობა, სოფლის მეურნეობა, ფერმა.

### **ძირითადი ტექსტი**

სოფლად მეურნეობების ახალი ფორმების დამკვიდრება, მათი შექმნის მართებულობას, ბევრ სხვა მოვლენასთან ერთად თავიდანვე უნდა შეექმნას საკანონმდებლო საფუძველი. მეურნეობების მრავალფეროვნება - ჩვენი ცხოვრების რეალობაა. სამწუხაროდ ამ ფორმებში დღემდე არაა შეტანილი სიცხადე, ლაპარაკია მათ გამოყენებაზე, როგორც თეორიული, ისე სტატისტიკური აღრიცხვის თვალსაზრისით. აუცილებელია ერთმენთისაგან განვასხვავოთ პირად დამხმარე, გლეხური და ფერმერული მეურნეობები. წინააღმდეგ შემთხვევაში შეუძლებელი იქნება სოფლის მეურნეობის, მისი ეკონომიკის მეცნიერული ანალიზი, სწორი მიმართულებების დასახვა მეურნეობის ცალკეული ფორმების პერსპექტივების გათვალისწინებით. სამწუხაროდ, პრესაში, ზოგჯერ სამთავრობო დოკუმენტებშიც ეს ფორმები, მათი შესაბამისი ცნებები და ტერმინები ერთმანეთშია აღრეული.

პირად-დამხმარე მეურნეობა ე.წ. საბჭოთა სისტემამ შექმნა, მაშინ მის არსებობას საზოგადოებრივი მეურნეობის განვითარების რეალური შესაძლებლობების გამოუყენებლობითა და კომლთა შემოსავლის გაზრდის ინტერესით ხსნიდნენ.

საბაზრო ეკონომიკის პირობებში, როცა კერძო საკუთრებით ურთიერთობებზე დამყარებულ სანარმოებს მიეცემა ფართო ასპარეზი, პირად-დამხმარე მეურნეობამ უნდა დაკარგოს თავისი მნიშვნელობა და იგი უნდა გადაიზარდოს ე.წ. „საოჯახო მეურნეობის“, ანუ „კომლთა მეურნეობის“ კატეგორიაში.

ხშირად გლეხურ და ფერმერულ მეურნეობებს ერთმანეთისაგან არ ასხვავებენ, რაც რესურსის გავლენაა. კერძოდ, რუსულ საკანონმდებლო აქტებში, თუ სპეციალურ ლიტერატურაში, რომელშიც გლეხურ მეურნეობაზეა საუბარი, იქვე ფრჩხილებ-

შია ჩასმული სიტყვა ფერმერულიც. ასეთ მიდგომას შეიძლება ჰქონდეს გამართლება, რადგან რუსეთის ვრცელი ტერიტორია ხელშემწყობია გლეხური მეურნეობის ტრანსფორმირებისათვის ფერმერულ მეურნეობებად. თუმცა ამისთვის სხვა ბევრი პრობლემის მოგვარებაც არის საჭირო, მაგრამ ჩვენს პირობებში, სადაც შეზღუდულია ფართობების სიდიდე და ნვრილკონტურიანი, ნაკლებად სამექანიზაციო ფართობებს უკავია დიდი ხვედრითი წილი, შეზღუდულია მექანიზაციის დანერგვა და უპირატესად ხელით შრომაა გაბატონებული და არ არის შესაძლებლობა ყველას მიეცეს დიდი ფართობები სასაქონლე ფერმერული მეურნეობების მოსაწყობად, რჩება გლეხური მეურნეობა და გაუმართლებელია გავაიგივოთ იგი ფერმერულ მეურნეობასთან. ამასთან მათ შორის არის არსებითი განსხვავებაც.

გლეხური მეურნეობები ადრე ფეოდალიზმამდეც არსებობდა, მაგრამ ტიპური იყო ფეოდალიზმის ეპოქისათვის. იგი არსებითად ნატურალური ან ნახევრად ნატურალური მეურნეობაა.

გლეხური მეურნეობები გვიან გაჩნდა, თავდაპირველად იმ ქვეყნებში, რომლებმაც ევროპელთა კოლონიზაცია განიცადეს (ამერიკა, ავსტრალია, ახალი ზელანდია და სხვა), სადაც ფეოდალიზმი არ არსებობდა საერთოდ და აგრარული ურთიერთობები იმთავითვე განვითარდა კაპიტალისტურ ურთიერთობებად. ისტორიულად ეს გზა სოფლის მეურნეობაში კაპიტალიზმის განვითარების დამახასიათებლად ამერიკულ გზად არის ცნობილი. ასევე არსებობს კაპიტალიზმის სოფლის მეურნეობაში განვითარების მეორე გზა. პრუსიული, რომელიც დამახასიათებელი იყო ევროპის ქვეყნებისათვის და, კერძოდ, რუსეთისა და საქართველოსთვისაც. იგი უშუალოდ გლეხური მეურნეობის ბაზაზე ჩამოყალიბდა და გადაიზარდა კაპიტალისტურში. ასეთმა განსხვავებულმა განვითარებამ მეურნეობების ეს ფორმები ერთმანეთისგან გარკვეულად განასხვავა. მეურნეობის გაძლოის კულტურაში, მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის მიღწევების დონეებში, სასაქონლე პროდუქციის წარმოებისა და მეურნეობის სიდიდეში, დაქირავებული მუშახელის რაოდენობისა და მისი გამოყენების ხასიათში და ა.შ. ახლა, ფერმერული მეურნეობები

დამახასიათებელია განვითარებული ქვეყნებისათვის, სადაც უმთავრესია მისი სასაქონლო მეურნეობად ფორმირება. იგი ნატურალურ მეურნეობად არ ყალიბდება, როგორც ეს გლეხური მეურნეობისთვის არის დამახასიათებელი, განვითარებული, კაპიტალისტური ქვეყნებისთვის, სადაც უმთავრესია სასაქონლო მეურნეობათ ფორმირება, იგი ნატურალურ მეურნეობად არ ყალიბდება, როგორც ეს არის დამახასიათებელი გლეხური მეურნეობისთვის. ამ უკანასკნელის ფორმირება ძირითადად საკუთარი მოთხოვნილების დაკმაყოფილებას ემსახურება და თუ ზედმეტი, ნაჭარბი პროდუქცია ექნება, მათი ბაზარზე გატანა ხდება.

თანამედროვე ფერმების ძირითადი მამოძრავებელი მოტივია სასაქონლო ურთიერთობა, წარმოება ბაზრისთვის, მაქსიმალური მოგების მიღების მიზნით, ისინი მძლავრ ინდუსტრიულ საფუძველს ემყარებიან. ამიტომ ფერმერული მეურნეობა მსხვილი სასაქონლო მეურნეობაა, მეურნეობის გაძღოლის მაღალ კულტურასა და თანამედროვე მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის მიღწევებს ემყარება. ტრადიციული, ნახევრად ნატურალური გლეხური მეურნეობები შემდგომში, თუ ამის პირობები მომზადდება უნდა ჩამოყალიბდნენ ფერმერულ მეურნეობებად.

გლეხრი მეურნეობა უმარტივესი - წმინდა ნატურალური ან ნახევრად ნატურალური მეურნეობაა. ფერმერული კი მაღალ-სასაქონლო თანამედროვე მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის მიღწევების ფართოდ გამოყენებასა და მეურნეობის გაძღოლის მაღალ კულტურას ემყარება.

თუ ეს განსხვავებები ვერ შევნიშნეთ, მაშინ ვერც იმ ღონისძიებებს დავსახავთ, რაც აუცილებელია იმისთვის, რომ გლეხური მეურნეობები შემდგომში ფერმერულ მეურნეობებად გადაიქცეს. ამასთან ჩვენთანაც შესაძლებელია, სადაც კი ხელსაყრელი პირობები არსებობს შექიმნას ფერმერული მეურნეობები, შესაბამისი საკანონმდებლო ბაზით.

სამწუხაროდ, საქართველოში ამჟამად მოქმედი კანონი „მეწარმეობის შესახებ“ სწორ მიმართულებას ვერ აძლევს სოფლად ახალ სანარმოთა ფორმების დამკვიდრების ამ მნიშვნელო-

ვან საქმეს. კანონში არ არის არც გლახური და არც ფერმერული მეურნეობის შექმნის შესახებ მითითებანი.

ამასთან აუცილებელია სტატისტიკის დეპარტამენტმა ცალ-ცალკე აღრიცხოს გლახური და ფერმერული მეურნეობები თუ კი არსებობს საქართველოში. ჯერჯერობით ასახელებენ მხოლოდ რამდენიმე ფერმერულ მეურნეობას, მაგრამ საჭიროა სიცხადის შეტანა. ფერმერი რომლის შესახებ ჯერ არ გვაქვს კანონი, თვითონ ირჩევს წარმოებისთვის უფრო მომგებიან და როგორც წესი, ნაკლებად ფონდტევად და შორმატევად პროდუქციას.

დღეს ჩვენ გვჭირდება ისეთი მეურნეობები, რომელთა მთავარი დანიშნულება იქნება არა მარტო საკუთარ მოთხოვნილებათა დაკმაყოფილება, არამედ ბაზრისთვის პროდუქციის მიწოდება, რასაც მოითხოვს სოფლად საბაზრო სტრუქტურების მეურნეობრიობის ახალი ფორმების აუცილებლობა.

ცხადია, გლახურ მეურნეობას ყოველმხრივ უნდა მხარის დაჭერა, მაგრამ გლახური წყობა და მითუმეტეს შორეულ პერსპექტივაში ვერ განსაზღვრავს ქვეყნის მომავალს, მისი ადგილი თანდათანობით მსხვილმა და მძლავრმა ფერმერულმა მეურნეობებმა უნდა დაიკავონ.

მსხვილი სასაქონლე მეურნეობების შექმნა, წარმოების კონცენტრაციისა და ინტეგრაციის გაღრმავება გარდაუვალი პროცესია. იგი ჩვენ უნდა შევიცნოთ და ვმართოთ, მაგრამ როგორ?

თუ ჩვენ განვითარებული ქვეყნების სოფლის მეურნეობების რეფორმების გამოცდილებას გავითვალსინინებთ, პრინციპულად განსხვავებულ მიდგომას დავინახავთ. ამის შესახებ ლაპარაკობს ამ ქვეყნების სოფლის მეურნეობების გარდაქმნის და განვითარების სახელმწიფოთაშორისი მიზნობრივი პროგრამები. მაგალითად, ასეთი იყო თავის დროზე „ევროპის მწვანე გეგმა“. ეს იყო გლახურ მეურნეობათა გაჯანსაღების პროგრამა, არაეფექტიანი მეურნეობებისგან სოფლის მეურნეობის „განმენდის“ პროგრამა, მაგალითად, ჰოლანდიაში, იმ არაეფექტიანი გლახური მეურნეობებისთვის, რომლებიც სოფელს დატოვებდნენ, სპეციალური პრემიები იყო დაწესებული, იქ სპეციალური პროფესიული სასწავლებლებიც კი იქმნებოდა, რათა დაუფლე-



ბოდნენ ქალაქის პროფესიებს ქალაქებში ადაპტირებისთვის. დასავლეთში ფერმერულ მეურნეობებს ახლაც ეძლევათ სესხები ხელსაყრელ პირობებში, უნესდებათ ფასდაკლება მიყიდულ ნარმოებულ საშუალებებზე, ოპტიმალურ დონეს მიღწეულ მეურნეობებს ეძლევათ მეტი სუბსიდიები და სხვა. შემოსავლების სიდიდის მიხედვით იქ დღესაც დიდ ზღვარს ავლებენ ეფექტიან და არაეფექტიან მეურნეობებს შორის. მაგალითად, ამერიკული ფერმებს თითქმის 97 % ოჯახურია ან ერთობლივ მეურნეობას ნარმოადგენს, მათ „ოჯახურ ფერმებს“ უწოდებენ, რადგან აქ ძირითადად გამოიყენება ერთი ოჯახის შრომა, რომელიც საკუთრებით ფლობს ან არენდით იღებს სათეს ფართობს, ნაგებობებსა და მონეობილობებს.

მსხვილი ფერმები დაქირავებულ შრომას ემყარება. ისინი (ფერმები) ყიდულობენ თესლს, სანვავსა და სასუქებს და მიჰყიდიან თავიანთ პირუტყვსა და სასოფლო-სამეურნეო პროდუქტებს და სხვა კერძო საწარმოებს ან საშუამავლო კოოპერატივებს. ფერმებში იღებენ გრძელვადიან კრედიტს - მიწის შესასყიდად და მოკლევადიან კრედიტს - ბანკების სადაღვევო კომპანიების, სპეციალიზებული სასაფლო-სამეურნეო საკრედიტო ბანკების ასიგნებების შესაძენად.

დამატებულ ღირებულებაზე მაღალი გადასახადი არღვევს თვით მძლავრი მეურნეობის ეკონომიკას. ჩვენ შეგნებულად არაფერს არ ვამბობთ საშუალო და სუსტ მეურნეობებზე, რომელთა გადახდისუნარიანობა მსხვილ ფერმერულ მეურნეობასთან შედარებით მცირეა. ამასთან დაკრედიტების მოცულობების დაქვეითება, მაღალი საკრედიტო პროცენტი, სახელმწიფოს და ადგილობრივი ბიუჯეტიდან ნარმოებისა და სოციალური სფეროს დაფინანსების ერთბაშად შემცირება - ეს ყველაფერი სოფლის მწარმოებლისათვის გადაულახავ ეკონომიკურ ბარიერს ქმნის.

ბუნებრივია, რომ ასეთ პირობებში ახლად შექმნილი გლეხური და ფერმერული მეურნეობები ვერ განვითარდებიან. ფერმერული მეურნეობების განვითარებას ხელის შეწყობა და დახმარება სჭირდება.

სოფლად უნდა დავამკვიდროთ საკუთრებისა და მეურნე-

ობრიობის სხვადასხვა ფორმებზე დაფუძვნიებული მეურნე სუბიექტების „მენარმეთა შესახებ“ კანონით გათვალისწინებული სამეურნეო სამართლებრივი საქმიანობა. შევქმნათ საფუძველი იმისა, რომ საქართველოში შეიქმნას კლასიკური კოოპერატიული და ფერმერული მეურნეობები. ამასთან ახლა მეტი ყურადღება უნდა დაეთმოს ეკონომიკაში პრიორიტეტების დასაბუთებას, კერძოდ, იმ სფეროების განვითარებას სადაც კაპიტალდაბანდებები სწრაფად მოგვცემენ ეფექტს. განსაკუთრებით სამომხმრებლო ბაზრის შევსებისათვის. აქ უდაოდ უპირატესობა ეკუთვნის აგრარულ სექტორსა და სასურსათო ბაზარს, რისთვისაც სახელმწიფომ აუცილებლად უნდა გაატაროს პროტექციონისტული პოლიტიკა.

### **დასკვნა**

ამრიგად იმისათვის, რომ ფერმერული მეურნეობები სიცოცხლისუნარიანები იყვნენ, პირველ ყოვლისა ისინი ფუქციონირებდნენ ეფექტიანად, ანუ ეს ნიშნავს, რომ ფერმერებს უნდა ჰქონდეთ წვდომა კრედიტის ადეკვატურ წყაროებთან, ჰქონდეთ შესაძლებლობა მიიღონ სასუქები, ტექნიკა და სხვა მონეობილობები. ამასთან უნდა ჰქონდეთ შესაძლებლობა იოლად გაყიდონ თავიანთი პროდუქცია.

სოფლის მეურნეობის მხრივ განვითარებული ქვეყნების გამოცდილება გვიჩვენებს, რომ ფერმერული მეურნეობები ეფექტიანად ვითარდებიან ინსტიტუციონალური ურთიერთობების განვითარების საფუძველზე. განვითარებული ინფრასტრუქტურა, სოციალური უზრუნველყოფის დონე, ჯანდაცვის, განათლების და ა. შ. დონე მჭიდრო კავშირშია სოფლად აგრარული წარმოების განვითარებასთან.

ამასთან ინსტიტუტები, რომლებიც მომსახურებას, კონსულტაციებს უწევენ, იცავენ და წარადგენენ ფერმერთა ინტერესებს აწყობენ და კონცენტრაციას უკეთებენ ცალკეულ სტადიებს, წარმოების, გასაღების, აღრიცხვის, მატერიალურ-ტექნიკური, მეცნიერულ-ტექნიკური უზრუნველყოფის პროცესებს. აქ აუცილებელია ყველა კომპონენტის კოოპერაცია.

დღეს საქართველოში სასოფლო-სამეურნეო წარმოების განვითარების საკითხი საჭიროებს კომპლექსურ მიდგომას და აქ მნიშვნელოვანია სხვა ინსტიტუციებს ეკონომიკურს, პოლიტიკურ და სოციალურს მიანოდოს ფერმერების რესურსებისა და ალტერნატივების ფართო სპექტრი. როგორც კვლევამ დაგვანახა, საქართველოში სოფლის მეურნეობის ეფექტიანი და ინოვაციური განვითარების ამაღლება უნდა მოხდეს ფერმერულ მეურნეობათა გამსხვილება და განმტკიცება სახელმწიფოს მხარდაჭერის საფუძველზე, აგრეთვე მათ გაერთიანება საწარმოო და სამომხმარებლო კოოპერატივებად.

### **გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. ხარაიშვილი ე. - ფერმერულ მეურნეობათა მასშტაბები და აგრობიზნესის განვითარების საჭიროებები საქართველოში. საერთაშორისო სამეცნიერო პრაქტიკული კონფერენციის შრომათა კრებული, თბილისი 2015;
2. საქართველოს გარემოს დაცვისა და სოფლის მეურნეობის სამინისტრო - საქართველოს სოფლის მეურნეობისა და სოფლის განვითარების სტრატეგია 2021-2027 წწ., 2019;
3. ჭითანავა ნ. - საქართველოს სოფლის მეურნეობა: ტრანსფორმაცია, პრობლემები და პერსპექტივები, გამომცემლობა „ივერიონი“, თბილისი 2015;
4. აგრონიუს ჯი - რა ქმნის გლეხური მეურნეობიდან ფერმერულ მეურნეობაზე გადასვლის პრობლემებს, თბილისი 21 XII - 2021;

### **REFERENCES:**

1. Kharaiashvili E. - The scale of farms and the needs of agribusiness development in Georgia. Proceedings of the International Scientific-Practical Conference, Tbilisi 2015;
2. Ministry of Environment Protection and Agriculture of Georgia - Strategy of Agriculture and Rural Development of Georgia 2021-2027, 2019;
3. Chitanava N. - Agriculture of Georgia: Transformation, Prob-

lems and Perspectives, Iverion Publishing House, Tbilisi 2015;

4. Agronius G - What creates the problems of transition from peasant farming to farming, Tbilisi 21 XII – 2021.

## **FARMS AND THEIR ROLE IN ECONOMIC DEVELOPMENT**

**Revaz Shengelia** - Doctor of Economics,  
Georgian Technical University,  
economica\_2008@yahoo.com

**Tengiz Lachkepiani** - Academic Doctor of Economics,  
Georgian Technical University,  
t.latchkepiani@gtu.ge

**Maia Lomishvili** - Assistant Professor,  
Academic Doctor of Agricultural Engineering  
Georgian Technical University,  
m.lomishvili@gtu.ge

### **RESUME**

The article discusses the essence of the peasant and farm economy, the stages of development and the differences between them. The purpose of the farms is mentioned - to bring products to market. It is also noted that the Department of Statistics should pay more attention to the issue of keeping farm records. The main attention is paid to the deepening of peasant farming and the creation of large farms based on concentration, which should take into account the experience of advanced developed countries. Moreover, it is also noted that the achievement of this goal is impossible without the support and assistance of the state. The proposals are being made to create classical cooperatives and farms in Georgia, to pay more attention to justifying priorities in the economy, in particular, to the development of areas in which capital investments will quickly give effect. On the basis of the analysis carried out at the end of the work, conclusions and proposals are given.

**Keywords:** Farming, peasant farming, agriculture, farm.

**თანამედროვე საინფორმაციო  
ტექნოლოგიები უცხოური ინვესტიციების  
სფეროში, „IT ინვესტიციები“**

**DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-52**

**ნინო ბენდიანიშვილი**  
სტუ დოქტორანტი  
Ninobendianishvili93@gmail.com

**რეზიუმე**

ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზარი არის ეკონომიკური განვითარების ერთ-ერთი მთავარი კატალიზატორი. ინვესტიციას ინფორმაციულ ტექნოლოგიაში კი განსაკუთრებით დიდი მნიშვნელობა ენიჭება.

ინფორმაციული ტექნოლოგია არის საინვესტიციო პროდუქტი, ამ მიზეზით მათ უნევთ კონკურენცია გაუწიონ სანარმოთა საქმიანობის სხვა სფეროებს შეზღუდული საინვესტიციო რესურსების პირობებში.

უნდა აღინიშნოს, რომ “IT-ში ინვესტიციის” კონცეფცია ახალია და ძალიან ვრცელია. IT-ს ყველა ინვესტიცია ოთხ კატეგორიად იყოფა: 1. ინფრასტრუქტურის; 2. გარიგების; 3. ინფორმაციული; 4. სტრატეგიული. ინფრასტრუქტურის - იგულისხმება ინვესტიციები ადგილობრივ ქსელში, კომუნიკაციებში, აპარატურაში. გარიგების - ინვესტიციები სისტემებში, რომლებიც ხელს უწყობენ ყოველდღიურ ოპერაციებს: შეკვეთების დამუშავება, ტექნოლოგიური ბარათების დაბეჭდვა, საგადახდო დოკუმენტების და ა.შ. ინფორმაციული - ინვესტიციები ანალიზისა და გადამწყვეტილებების დამხმარე საქმიანობაში. სტრატეგიული - ინვესტიციები IT საქმიანობის ახალ სფეროებში.

**საკვანძო სიტყვები:** საინვესტიციო პროდუქტი, IT-ში ინვესტიცია, უცხოური ინვესტიციების ბაზარი, ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზარი.

## **შესავალი**

საინვესტიციო საქმიანობის განხორციელების პროცესში ძალზედ მნიშვნელოვანია არსებული რესურსები ინფორმაციული ტექნოლოგიების მიმართულებით. კომპანიები, რომლებიც ქმნიან კონკურენტუნარიან უპირატესობებს, მაგალითად, ელექტრონული კომერცია, მომხმარებელთა ელექტრონული მომსახურება და სხვა, ამ ტიპის ინვესტიცია ყველაზე სარისკო და მომგებიანია. შემდეგ ვრცელდება ინფორმაცია, გარიგება და ხორციელდება ინფრასტრუქტურული უზრუნველყოფა.

საშუალო დასავლური კომპანია მთლიანი შემოსავლის 4.1%-ს ხარჯავს აღნიშნულ სფეროში, რაც მთლიანი ხარჯების 7.7%-ს შეადგენს, ინვესტიციის ტიპის მიხედვით კი განაწილება შემდეგაა: 1. ინფრასტრუქტურა - 58%; 2. გარიგების - 12%; 3. ინფორმაცია - 16%; 4. სტრატეგიული - 14%. [1] ზემოთ ჩამოთვლილი თანაფარდობები შეიძლება ოდნავ განსხვავებული იყოს, რაც დამოკიდებულია კონკრეტული კომპანიის მიზანსა და სტრატეგიაზე.

## **ძირითადი ტექსტი**

**IT ინვესტიციების** ორი სტანდარტული ტიპი არსებობს. ეს არის დამხმარე ინვესტიციები და განვითარების ინვესტიციები. დამხმარე ინვესტიცია არის “საარსებო მინიმუმი”, რომელიც საკმარისია IT დონეზე საქმიანობისთვის. განვითარების ინვესტიციები კი-ის, რაც ფაქტობრივად ვითარდება, გადაადგილება IT კომპანიების სასარგებლოდ.

ეს ორი ტიპის ინვესტიცია ერთმანეთისაგან განსხვავდება “ფუნდამენტურად”. უპირველეს ყოვლისა, განსხვავება მდგომარეობს ხარჯების შესახებ გადაწყვეტილების მიღების მიდგომებზე. დამხმარე ინვესტიციები სავალდებულოა, რა თქმა უნდა, თუ კომპანიას არ სურს პოზიციის დაკარგვა ბაზარზე. მაგრამ განვითარების ინვესტიცია კომპანიის არჩევანია, რომ ინვესტიცია განხორციელდეს განვითარებისათვის. დანარჩენს კი კომპანიის მენეჯმენტი გადაწყვეტს მრავალი კრიტერიუმისა და ინდიკატორის საფუძველზე.

უცხოური ინვესტიციების სფეროში IT-ს შეტანილი წვლილის ძირითადი კომპონენტებია: პროდუქტიულობა (იმავე ფულისთვის უფრო დიდი მოცულობისა და მომსახურების ასორტიმენტის შესაძლებლობა); ეფექტურობა (გულისხმობს უშუალო წვლილს ბიზნესის პროცესების ოპტიმიზაციაში და, შედეგად, ბაზარზე დროის შემცირება და გარიგების დამუშავების გამარტივება); ინოვაცია (კომპანია იღებს შესაძლებლობას დიფერენცირება მოახდინოს თავისი პროდუქტით, რაც ინვესს საბაზრო წილის ზრდას). გარდა ამისა, ინვესტიციები IT-ში და, შესაბამისად, თანამედროვე ინფორმაციული პროდუქტის ხელმისაწვდომობა, უზარმაზარ კონკურენტულ უპირატესობას ანიჭებს არა მხოლოდ ბაზრის წილის, რესურსების, არამედ მაღალკვალიფიციური პერსონალისთვის ბრძოლაში.

აღსანიშნავია **აშშ-ს უმსხვილესი STAT** მონაცემთა ბაზების კომპლექსი, მისი ნაწილია „ეროვნული სავაჭრო მონაცემთა ბანკი“ (შემდგომში - NTDB). იგი შეიცავს საარქივო, საკანონმდებლო, სტატისტიკურ, ანალიტიკურ, დემოგრაფიულ, სოციალურ-პოლიტიკურ და სხვა ინფორმაციას შეერთებული შტატების და პარტნიორი ქვეყნების შესახებ. აგრეთვე დაკავშირებულია შეერთებული შტატების შიდა და გარე სავაჭრო და ეკონომიკური საქმიანობის უზრუნველყოფასთან.

აგრეთვე **საერთაშორისო სავაჭრო ცენტრების ასოციაციის საინფორმაციო სისტემა** შემუშავდა და შეიქმნა ამერიკული კომპანია General Electric-ის მიერ. იგი არის მსოფლიოში ერთერთი უდიდესი კომერციული საინფორმაციო სისტემა. აქვს რეგიონული ცენტრი 140-ზე მეტ ქვეყანაში და საშუალებას გვაძლევს 400 ათას კომპანიასთან ქონდეს ურთიერთკავშირი.[2]

ხოლო **სპეციალური კომპიუტერული სისტემა „Tradecard“** მომხმარებელს სთავაზობს მომსახურებას საკრედიტო მიმართულებით, ინტერნეტ კომპიუტერული ქსელის საშუალებით.[3] **დიდი ბრიტანეთის UKTI - Trade & Investment მონაცემთა ბაზა** ბრიტანელ მონაწილეებს საშუალებას აძლევს შექმნან უშუალო კონტაქტები მათთვის საინტერესო უცხოურ კომერციულ სტრუქტურებთან. მასში მოცემულია ინფორმაცია 38 ათასი

ბრიტანული კომპანიის შესახებ. არსებობს მათი ბმულები ელექტრონული ფოსტის მისამართებსა და ვებსაიტებზე.[4]

ინვესტიციების ტიპების დიფერენცირება, როგორც წესი, განპირობებულია იმით, რომ გამოიყენება სხვადასხვა ფინანსური წყარო. ამის შესაბამისად, ინვესტიციების შემდეგი ტიპები გამოირჩევა: 1. საკუთარი სახსრები, 2. სესხები, 3. სათესის დაფინანსება, 4. სანარმოს ინვესტიცია, 5. კერძო ინვესტორები, 6. სტრატეგიული ინვესტიცია, 7. სააქციო კაპიტალი.

1. საკუთარი სახსრები ინვესტიციის კარგი მეთოდია, რადგან ფულის მიღება შეიძლება პროცენტის გარეშე და ეს არ მოითხოვს მრავალი დოკუმენტის მომზადებას, გარდა ამისა, ამ შემთხვევაში თანხების მიღების სიჩქარე მაქსიმალური იქნება. ამ მიდგომის ძირითადი უპირატესობები ფულის მიღების სისწრაფე და მისი თავისუფლად დახარჯვის შესაძლებლობაა და მთავარი უარყოფითი მხარეები დაკავშირებულია ასეთი ინვესტიციების მცირე ოდენობასთან, გარე ექსპერტიზის არარსებობასთან. 2. სესხები არ არის საკმაოდ გავრცელებული გზა პროექტის დასაფინანსებლად პირველი გაყიდვების ეტაპზე. დაფინანსების ეს მეთოდი ოპტიმალურია IT კომპანიებისთვის, რომლებიც გამოვიდნენ კვლევითი ინსტიტუტის დანიშნულებიდან და რომელთაც აქვთ გარკვეული მატერიალური ბაზა. 3. თანხების შეგროვების შემდეგი გზა არის სათესის დაფინანსება. არსებობს სიტუაცია, როდესაც მცირე წარმატების მქონე კომპანიამ შექმნა საბაზრო პოტენციალის მქონე პროტოტიპი, ამ ეტაპზე ინვესტორი ჩნდება (სხვადასხვა ქვეყანაში სხვადასხვა კერძო ინვესტორთა საზოგადოება და მცირე სანარმოს ფონდები არიან დაკავებულნი ასეთ ინვესტიციებში). მისი კაპიტალი გამოიყენებული იქნება პროდუქტის ინდუსტრიულ პროტოტიპში მოსაყვანად, კონტაქტების დასამყარებლად და კომპანიის ბაზარზე შესვლის სტრატეგიის შესაქმნელად. 4. სანარმოს ინვესტიცია არის მენარმეობის ფონდის ინვესტიცია, რომელიც რამდენიმე ინვესტორის სახელით ახდენს ინვესტიციებს სახსრების ფონდიდან (ეს შეიძლება შეიცავდეს საპენსიო ფონდებს, დახურული ურთიერთდახმარების ფონდებს და ა.შ.).



5. ახალი მაღალტექნოლოგიური კომპანიების შემუშავებისა და შექმნის საწყის ეტაპზე, “ბიზნეს ანგელოზების” კერძო ინვესტიცია შეიძლება იყოს სახსრების კარგი წყარო. ამ როლს შეიძლება ასრულებდნენ ინდივიდუალური მდიდარი ადამიანები ან კერძო ინვესტორთა ასოციაციები, რომელთაც სურთ ინვესტიციის განხორციელება სამენარმეო დამწყებ პროექტებში. 6. შემდეგი ტიპის ინვესტიცია არის სტრატეგიული ინვესტიცია. ამ შემთხვევაში, ინვესტორი არის კომპანია, რომლის საქმიანობა უკავშირდება დაფინანსებული კომპანიის ბიზნესს. 7. კაპიტალის შეგროვების კიდევ ერთი გზა არის სააქციო კაპიტალი. ეს არის აქციების საჯარო შეთავაზება. ეს გზა არ არის შესაფერისი მცირე და საშუალო ბიზნესისათვის, განსაკუთრებით განვითარების ადრეულ ეტაპზე.

### **დასკვნა**

საერთო ჯამში, შეიძლება ითქვას, რომ უცხოური ინვესტიციების თვალსაზრისით, IT ინვესტიციები უაღრესად მნიშვნელოვანია. ამ მიმართულებით აუცილებელია რისკების შეფასება. როგორც სხვა რაიმე პროცესების შემთხვევაში, ასევე IT საქმიანობის განხორციელების ინვესტიციური რისკების შეფასებისთვის, უნდა დაინიშნოს პირი. როგორც წესი, ის არის IT განყოფილების ხელმძღვანელი (ან IT განყოფილება), რომელიც, თავის მხრივ, კომპანიის დირექტორთა საბჭოს წევრია. ასეთი საკოორდინაციო სქემით, უფრო ადვილია კორპორატიული ბიზნეს სტრატეგიის და ინდივიდუალური გადაწყვეტილებების მიღება რისკების შესამცირებლად.

IT-ში ინვესტიციის რისკები შეიძლება დაიყოს ორ კლასტერად: ფინანსური რისკები (მოიცავს ფინანსური შედეგების გაუარესებას არასაკმარისი განხორციელების ან არასწორად შერჩეული სტრატეგიის გამო); ტექნოლოგიური რისკები (შერჩეული სტრატეგიის ინტეგრირება არსებულ ინფრასტრუქტურასთან).

**გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. ბოიცოვი ი., „IT ინდუსტრიაში“, 2013წ.
2. <https://www.ge.com/>  
[უკანასკნელად გადამოწმდა 20.01.2022]
3. <https://en.wikipedia.org/wiki/TradeCard>  
[უკანასკნელად გადამოწმდა 29.01.2022]
4. <https://www.gov.uk/government/organisations/uk-trade-investment>  
[უკანასკნელად გადამოწმდა 21.01.2022]

**REFERENCES:**

- 1) Boitsov I., “In the IT industry”, 2013.
- 2) <https://www.ge.com/> [Last checked 20.01.2022]
- 3) <https://en.wikipedia.org/wiki/TradeCard> [Last checked 29.01.2022]
- 4) <https://www.gov.uk/government/organisations/uk-trade-investment>. [Last checked 21.01.2022]

**MODERN INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE FIELD OF  
FOREIGN INVESTMENT, „IT INVESTMENTS”**

**Nino Bendianishvili**

GTU, PhD student

Ninobendianishvili93@gmail.com

**Resume**

The information technology market is one of the main catalysts for economic development. Investment in information technology is especially important.

Information technology is an investment product, for this reason they have to compete with other areas of enterprise activities with limited investment resources.

It should be noted that the concept of “investing in IT” is new and very broad. All IT investments are divided into four categories: 1. Infrastructure; 2. Transaction; 3. Informative; 4. Strategic. Infrastructure - means investments in local area network, communications, equipment. Transactions - Investments in systems that facilitate day-to-day operations: order processing, printing of technology cards, payment documents, etc. Informative - Investments in analysis and decision support activities. Strategic - Investments in new areas of IT.

**Keywords:** Investment Product, Investment in IT, Foreign Investment Market, Information Technology Market.



**საბაზრო ეკონომიკის  
სამართლებრივი  
უზრუნველყოფა**



**თავისუფალი მენარმეოზის  
სამართლებრივი საფუძვლები**

**DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-59**

**გიორგი ჭოჭუა**  
სტუ სამართლის მაგისტრი  
makabedi68@gmail.com

**რეზიუმე**

საქართველოს საფინანსო სისტემის ფულადი სახსრებით შევსების ძირითადი წყარო და ყველაზე პერსპექტიული საშუალება სამენარმეო საქმიანობაა. საბაზრო მეურნეობის განვითარება სამენარმეო ურთიერთობათა სამართლებრივად სრულყოფილ რეგულირებაზეა დამოკიდებული. მენარმეობა არის ფიზიკური პირებისა და მათი გაერთიანებების ორგანიზებულ ინიციატივაზე დაფუძნებული მართლზომიერი, დამოუკიდებელი და არაერთჯერადი საქმიანობა, რომელიც მიზნად ისახავს მატერიალური დოვლათის, ინტელექტუალური ფასეულობების, ფასიანი მომსახურების ან სხვა სამუშაოების წარმოებას, რეალიზაციას და ამის საფუძველზე მოგების მიღებას. იგი საქართველოში წარიმართება საერთო-ეროვნული ინტერესების გათვალისწინებით. დაუმუშავებელია მოგების მიღების მიზნით ეროვნული ინტერესების საწინააღმდეგო დანაშაულებრივი საქმიანობა.

**საკვანძო სიტყვები:** წესდება, სადაზღვევო საქმიანობა, აქტივები, ლიცენზია, ნებართვა.

**შესავალი**

სამენარმეო ურთიერთობათა სამართლებრივი რეგულირების პროცესი საქართველოში დაიწყო 1991 წლის კანონით „სამენარმეო საქმიანობის საფუძვლების შესახებ“. მან საფუძველი

ჩაუყარა სამენარმეო საქმიანობის დაწყებას და განსაზღვრა კომერციული ხასიათის სუბიექტების სამართლებრივი მდგომარეობა. თავდაპირველად სამენარმეო პრაქტიკამ დღის წესრიგში დააყენა მოქმედი კანონმდებლობის სრულყოფის საკითხი. ამჟამად საზოგადოებრივ ურთიერთობათა ის სფერო, რომელიც დაკავშირებულია მენარმეებთან დეტალურად და შედარებით სრულყოფილად რეგულირდება საქართველოს 1994 წლის კანონით „მენარმეობის შესახებ“ და 1997 წლის სამოქალაქო კოდექსით.

### **ქირითადი ნაწილი**

სამენარმეო ურთიერთობის სუბიექტები არიან როგორც ფიზიკური, ისე იურიდიული პირები. მენარმე შეიძლება იყოს: საქართველოს მოქალაქე, მოქალაქეობის არმქონე ან უცხო სახელმწიფოს მოქალაქე, რომელიც დამოუკიდებლად წარმართავს თავის სამეურნეო საქმიანობას კანონით გათვალისწინებული წესით. მენარმეობის უფლება გააჩნია ფიზიკურ პირთა გაერთიანებებს ანუ კორპორაციებს, რომლებიც იურიდიული პირების ფორმით მოქმედებენ. სამენარმეო საქმიანობას ეწევიან ის პირები, რომელთაც საკუთრებაში გააჩნიათ განსაზღვრული ქონება. იჯარით ქონების და მათ შორის საწარმოს გაცემის შემთხვევაში, ბუნებრივია, მენარმის უფლებამოსილება შეიძლება ჰქონდეს მოიჯარეს.

სამენარმეო ურთიერთობათა სპეციფიკურ სუბიექტს, რომელიც ამავე დროს ობიექტის როლშიც გამოდის, წარმოადგენს საწარმო. იგი არის პირთა და ქონების ორგანიზაციად – ეკონომიკური ერთიანობა. საწარმო არ არის მენარმის იდენტური, თუმცა არც დამოუკიდებელი ობიექტია. იგი სამენარმეო ურთიერთობებში გამოდის, როგორც პირთა ნივთებისა და უფლებების ორგანიზებული ეკონომიკური ერთიანობა, რომელიც შეიძლება ნაწილობრივ ან მთლიანად გასხვისდეს, იჯარით გაიცეს და ა.შ. სამართლის სხვა დარგებში საწარმოს შეიძლება სხვა გაგებაც ჰქონდეს.

საწარმო შეიძლება ფუნქციონირებდეს სხვადასხვა ორგა-

ნიზაციულ-სამართლებრივი ფორმით. მოქმედი კანონმდებლობით განმტკიცებულია შემდეგი ფორმები: ინდივიდუალური სანარმო, სამენარმეო ამხანაგობა, სოლიდარული პასუხისმგებლობის საზოგადოება (სპს), კომანდიტური საზოგადოება (კს), შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება (შპს), სააქციო საზოგადოება (სს) და კოოპერატივი. სამენარმეო ურთიერთობაში მონაწილეობის უფლება მხოლოდ მათ გააჩნიათ.

სანარმოს სადამფუძნებლო დოკუმენტებია წესდება და დამფუძნებელთა გადანყვეტილება სანამოს შექმნის შესახებ. სანარმო დაფუძნებულად ითვლება მისი რეგისტრაციის მომენტიდან.

სანარმოები შეიძლება გაერთიანდნენ კავშირებში, ასოციაციებში, დარგთაშორის რეგიონულ ან სხვა გაერთიანებებში. ისინი იქმნებიან ნებაყოფილობით უთიერშეთანხმების საფუძველზე, რომლის მიზანია მათი საქმიანობის კოორდინაციის გაუმჯობესება, უფლებების დაცვის, სანარმოთა სამეურნეო, სამეცნიერო-ტექნიკური და სოციალური შესაძლებლობების გაფართოება და სხვ.

სამენარმეო ურთიერთობათა მონაწილენი, მართალია, კერძო სამართლის სუბიექტებს წარმოადგენენ, მაგრამ მათ მიმართ საჯარო სამართალსაც განსაზღვრული ინტერესები გააჩნია. ისინი წარმოადგენენ სწორედ ქვეყნისათვის აუცილებელი ფულადი სახსრების სახელმწიფოებრივი ფონდების ძირითადი ნაწილის შემქმნელებს. გადასახადების მთავარი გადამხდელები სწორედ ისინი არიან. საჯარო სამართლის სფერო სამენარმეო ლიცენზიების გაცემა, მენარმეთა საქმიანობაზე სახელმწიფოებრივი კონტროლის განხორციელება, სხვადასხვა ხასიათის საჯარო სამართლებრივი შეზღუდვების დაწყები და სხვ. ასეთი ურთიერთობები არაა მონესრიგებული კერძო-სამართლებრივი ნომრებით. ამიტომ დიდი მნიშვნელობა აქვს მათ მიმართ ყურადღების შედარებით დეტალურად გამახვილებას საჯარო-სამართლებრივი პოზიციებიდან.

სამენარმეო-სამართლებრივი ურთიერთობების ამოსავალი დებულებები მენარმეთა უფლება-მოვალეობებისა და პასუ-

ხისმგებლობის ზოგად საფუძვლებს ეხება. კანონით მენარმეს გააჩნია შემდეგი უფლებები: დაიწყოს და წარმართოს სამენარმეო საქმიანობა ინდივიდუალური შრომითი საქმიანობით, სანარმოს დაფუძნებით, ყიდვით და გარდაქმნით, აგრეთვე სხვა სამოქალაქო-სამართლებრივი გარიგებით; განახორციელოს ნებისმიერი სამეურნეო საქმიანობა, რაც კანონით დაშვებულია სახელშეკრულებო სანყისებზე, მოიზიდოს და გამოიყენოს ფინანსური სახსრები, გახსნას საბანკო ანგარიშები, როგორც საქართველოში, ისე საზღვარგარეთ, დამოუკიდებლად განსაზღვროს თავისი საქმიანობის მიმართულებები, აირჩიოს მომნოდებლები და მომხმარებლები, განსაზღვროს ფასები საკუთარ პროდუქციაზე, მომსახურებისა და სამუშაოებზე, განახორციელოს საგარეო-ეკონომიკური ურთიერთობანი, გამოიყენოს დაქირავებულ მუშაკთა შრომა საკონტრაქტო საფუძველზე, განაგოს სანარმოს მოგება კანონის, ხელშეკრულების ან სანარმოს წესდების მოთხოვნათა შესაბამისად, იყოს მოპასუხე და მოსარჩელე სასამართლოში და სხვა. მენარმეთა ფართო უფლებების მაჩვენებელია ისიც, რომ ბიუჯეტთან და კრედიტორებთან ანგარიშსწორების შემდეგ სანარმოს მოგება გადადის მენარმის განკარგულებაში და დამოუკიდებლად ხდება მისი გამოყენება.

ამასთან ერთად, კანონით სამენარმეო საქმიანობა შეზღუდულია განსაზღვრულ ჩარჩოებში. მაგალითად, სამენარმეო-სამართლებრივ ურთიერთობათა სუბიექტებს არა აქვთ უფლება: ანარმონ და გაასაღონ ნარკოტიკული ნივთიერების შემცველი მედიკამენტები და პრეპარატები, გამოუშვან ფულის ნიშნები და საფოსტო მარკები, დაამზადონ და გასაღონ ასაფეთქებელი ნივთიერებები, ამასთან, სპეციალური ნებართვაა საჭირო ზოგიერთი სახის სამენარმეო ან მასთან გათანაბრებული ეკონომიკური საქმიანობისათვის. კანონი ზუსტად განსაზღვრავს რა სახის საქმიანობაზე შეიძლება გაიცეს ნებართვა და რომელ სახელმწიფო ორგანოს შეუძლია ლიცენზიის გაცემა. 2002 წლის 14 მაისის კანონის „სამენარმეო საქმიანობის ლიცენზიისა და ნებართვის გაცემის საფუძვლების შესახებ“ მიხედვით ლიცენზირებადი საქმიანობის სახეები და შესაბამისი ლიცენზიის გამ-

ცემი ორგანოებია: ა) სადაზღვევო საქმიანობა და დაზღვევის სფეროში საშუამავლო საქმიანობა – საქართველოს დაზღვევის სახელმწიფო ზედამხედველობის სამსახური, ბ) საბანკო და არასაბანკო სადეპოზიტო საქმიანობა, ვალუტის გადამცვლელი პუნქტების საქმიანობა – ეროვნული ბანკი, გ) ფასიანი ქაღალდების ბაზრის რეგულირებით მონაწილეების, აქტივების მმართველი კომპანიისა და სპეციალური დეპოზიტის საქმიანობა – ფასიანი ქაღალდების ეროვნული კომისია, დ) სამედიცინო და ფარმაცევტული საქმიანობა – შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო, საპროექტო-სამშენებლო საქმიანობა – ეკონომიკის სამინისტროს ურბანიზაციის და ინფრასტრუქტურის დეპარტამენტი, ე) აღმზრდელობით – საგანმანათლებლო დაწესებულებათა საქმიანობა – განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, ვ) აუდიტორული საქმიანობა – პარლამენტთან არსებული აუდიტორული საქმიანობის საბჭო, ზ) იარაღისა და საბრძოლო მასალის დამზადება, შეკეთება და ვაჭრობა – იუსტიციის სამინისტრო, თ) მკაცრი აღრიცხვის დოკუმენტების ბეჭდვა და შენახვა – ფინანსთა სამინისტრო, ი) ლუდის, უალკოჰოლო სასმელებისა და წყლის მათ შორის მინერალური წყლის სასაქონლო – პროდუქციის წარმოება, აგრეთვე ალკოჰოლიანი სასმელებისა და ეთილის სპირტის წარმოება, კვების პროდუქტებისა და თამბაქოს წარმოება – სოფლის მეურნეობის სამინისტრო და ა.შ.

კანონით ცალკეა განხილული სამეწარმეო საქმიანობის ის სახეები, რომელთა განხორციელებისათვის უფლებამოსილი ორგანოების ნებართვაა საჭირო. მათ მიეკუთვნებათ: ა) ანტიკვარული ნივთებით ვაჭრობის ნებართვა – კულტურის სამინისტრო, ბ) ავტოსატრანსპორტო საშუალებების ტექნიკური დათვალიერებისათვის აუცილებელი დიაგნოსტიკური ცენტრების საქმიანობის ნებართვა – შინაგან საქმეთა სამინისტრო, გ) ლატარიების, აზარტული და სხვა მომგებიანი თამაშობების კაზინოების (სამორინეების) მონყობის ნებართვა – ფინანსთა სამინისტრო. დ) ხე-ტყის ექსპორტისა და იმპორტის ნებართვა – გარემოს დაცვისა და ბუნებრივი რესურსების სამინისტროს



სატყეო მეურნეობის დეპარტამენტი, ე) იარაღის შექმნის შენახვის, ტარების, გადატანა-გადაზიდვის და საქართველოდან გატანის ნებართვა – შინაგან საქმეთა სამინისტრო, ვ) საქართველოს კულტურულ-ფასეულობათა ქვეყნიდან გატანის და საქართველოში შემოტანის ნებართვა – კულტურის, ტურიზმისა და სპორტის სამინისტრო, ზ) ძვირფას ლითონებთან და ქვებთან, აგრეთვე მათ ნაწარმთან დაკავშირებული საქმიანობა – შინაგან საქმეთა სამინისტროს, თ) საზღვაო ბუქსირზიდვის ნებართვა – ეკონომიკის სამინისტრო, ი) იარაღის კოლექციონირებისა და ექსპლუატანტების ნებართვა – იუსტიციის სამინისტრო და ა.შ. ლიცენზიის ან ნებართვის გაცემაზე უარის თქმა შეიძლება გასაჩივრდეს ადმინისტრაციული წესით ზემდგომ ორგანოში და სასამართლოში. ლიცენზიის ან ნებართვის გაცემა ხდება განუსაზღვრელი ვადით. მათ გამცემს შეუძლია ცვლილება შეიტანოს, შეაჩეროს ან გააუქმოს ლიცენზიის ან ნებართვის მოქმედება. ამასთან, იგი ვალდებულია უწყებრივ რეესტრში გატარებას შემდეგ განსაზღვრულ ვადაში აცნობოს სახელმწიფო სალიცენზიო (სანებართვო) რეესტრის მწარმოებელ ორგანოს – იუსტიციის სამინისტროს ლიცენზიის ან ნებართვის გაცემის, ცვლილებების შეტანის ან გაუქმების შესახებ. საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო კი თავის მხრივ ვალდებულია უზრუნველყოს სალიცენზიო მონაცემების პერიოდული (კვარტალური) გამოქვეყნება.

მენარმის ფართო უფლებები განპირობებულია განსაზღვრული ვალდებულებებით. იგი მოვალეა შეასრულოს კანონები და კანონქვემდებარე აქტები, რომლებიც სამენარმეო საქმიანობის ამათუ იმ სფეროს არეგულირებენ, საგარეო ეკონომიკურ ურთიერთობებში დაიცვას საქართველოს ინტერესები, ანგარიში გაასწოროს საწარმოს ყველა მუშაკთან, მიუხედავად ფინანსური მდგომარეობისა, განახორციელოს დაქირავებული ფიზიკური პირის სოციალური, სამედიცინო და აუცილებელი დაზღვევის სხვა სახეები, დროულად წარმოადგინოს დეკლარაცია შემოსავლების შესახებ და გადაიხადოს დადგენილი გადასახადები, გამოაცხადოს საწარმო გაკოტრებულად იმ შემ-

თხვევაში, თუ აღარ აქვს შესაძლებლობა ანგარიში გაუსწოროს კრედიტორებს მის მიერვე ნაკისრ ვალდებულებების შესაბამისად და სხვ.

კანონის შესაბამისად მენარმე პასუხს აგებს დადებული ხელშეკრულების შეუსრულებლობის ან არაჯეროვნად შესრულებისათვის, ანტიმონოპოლიური კანონმდებლობის დარღვევისათვის, მომხმარებლის ინტერესების შელახვისათვის, გარემოს დაბინძურებისათვის, სახელმწიფო და საზოგადოებრივი ქონების, ეროვნული ფასეულობების, ისტორიული და კულტურული ძეგლების დაზიანება-განადგურებისთვის, საქონლის არასწორი მარკირების, სტანდარტებისა და ტექნიკური პირობების დარღვევისათვის, შრომის უსაფრთხოების პირობების დარღვევისათვის, საგადასახადო ვალდებულების შეუსრულებლობისათვის და სხვ.

### **დასკვნა**

საქართველოში მენარმეთა უფლებებისა და კანონიერი ინტერესების დაცვის გარანტი არის სახელმწიფო. მის მიერ უზრუნველყოფილია ყველა მენარმის თანაბარი უფლებები.

საბაზრო მეურნეობის პრინციპების დაკვირვების პროცესში განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება, მცირე და საშუალო ბიზნესის განვითარებას, სახელმწიფო ყველანაირად ცდილობს ხელი შეუწყოს მცირე საწარმოების საქმიანობის გაფართოებასა და სრულყოფას. სახელმწიფო ორგანოების ან მათი თანამდებობის პირების უკანონო მოქმედებით მენარმისათვის მიყენებული ზიანის ანაზღაურების საკითხი განიხილება სასამართლო წესით. სამენარმეო საქმიანობის ყოველმხრივი სრულყოფა და განვითარება ქვეყნის საფინანსო რესურსების სტაბილურობის გარანტიაა.

**გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. იაკობიძე დ., საქართველო და მსოფლიო ფინანსური კრიზისი, თბ. 2009.
2. კაკულია რ., ფინანსების ზოგადი თეორია, თბ. 1998.
3. შენგელია რ., საფინანსო სამართალი, თბ. 2009.
4. ჭანტურია ლ., საკორპორაციო სამართალი, ნიგნში „სამართალმცოდნეობა“. რედაქტორი რ. შენგელია, თბ. 2003.
5. როგავა ზ., გადასახადები, საგადასახადო სისტემა და საგადასახადო სამართალი. თბ. 2002.

**REFERENCES:**

1. Iakobidze D., Georgia and world`s financial crisis, Tbilisi, 2009.
2. Kakulia R., A General theory of finance, Tbilisi, 1998.
3. Shengelia R., Financial law, Tbilisi, 2009.
4. Tchanturia L., Corporatelaw in the book “Law”. Editor R. Shengelia, Tbilisi, 2003.
5. Rogava Z., Taxes, tax system and tax law, Tbilisi, 2002.

**THE LEGAL BASIS FOR FREE ENTREPRENEURSHIP**

**Giorgi Tshotchua**

Master of laws, GTU

makabedi68@gmail.com

**RESUME**

The main source of financing of the financial system of Georgia and the most promising means of entrepreneurial activity. The development of market economy depends on an unjustified comprehensive regulation of entrepreneurial relations. Entrepreneurship is based on an organized initiative of individuals and their unions, independent and repeated activities aimed at obtaining material wealth, intellectual values, paid services or other works. It shall be

carried out in Georgia in consideration of national interests: it is not permissible to commit criminal interests against national interests in order to win profits.

Legal regulation process of entrepreneurial relations was commenced in 1991 in Georgia by law of Georgia “about the basics of entrepreneurial activity”. It laid the foundation to start of entrepreneurial activity and has established the legal conditions of subject of commercial nature. Initially, the entrepreneurial practice has placed the topic “to develop an applicable legislation” in agenda. Nowadays the field related to entrepreneurs is thoroughly and comparatively perfectly governed by 1994 Law of Georgia “about entrepreneurs” and Civil Code of Georgia dated as of 1997.

According the law, an entrepreneur bears the responsibility in case of non-fulfilment or improper fulfilment of agreement concluded, for violation of anti-monopoly legislation, for defamation of consumer interests, for environmental pollution, for damage and demolition of state and social property, national valuations, historical and cultural monuments, for incorrect labeling of the goods, for violation of standards and technical terms, for violation of labor safety, for non-fulfilment of tax liabilities and other.

The guarantor to protect the entrepreneur`s rights and lawful interests in Georgia is the country. It ensures the equal rights of all entrepreneurs.

During the overview of market business principles the significant importance is given to develop small and medium business. The country puts every its effort to promote an expansion and development of small enterprise activities. The reimbursement of loss dealt to entrepreneur due to lawless actions of state bodies or their officials is subject to discuss according the judicial rule. Comprehensive development of entrepreneurial activity constitutes the guarantee of stable financial resources of the country.

**Keywords:** Charter, insurance activities, attachments, licensing.



**ფორსაიტის მეთოდოლოგია-რეგიონული  
მრეწველობის დარგების განვითარების  
სტრატეგიული ინსტრუმენტი**

**DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-68**

**მაია ჩინჩალაძე**

სტუ. ასოცირებული პროფესორი  
maia.chinchaladze@mail.ru

**ნინო დარსაველიძე**

სტუ. ასოცირებული პროფესორი

**ლელა ბოჭორიძე**

სტუ. ასოცირებული პროფესორი

**ანა კურტანიძე**

სსუ პროფესორი

**რეზიუმე**

სტატია ეხება მრეწველობის დარგების და კომპანიების სტრატეგიული განვითარების, მათი შესაძლებლობების გასაუმჯობესების საკითხში, ფორსაიტ კვლევების როლს და მეთოდოლოგიის შემუშავების მიზანშეწონილობას.

ფორსაიტ პროექტებისთვის დამახასიათებელია, ინტეგრირებული მიდგომა, გადანყვეტილებების მიღებისას, პროექტის ყველა მონაწილის ჩართულობის მაღალი ხარისხი. მიმდინარე პროცესებზე გარე და შიდა ფაქტორების ზემოქმედება ხშირად მოითხოვს კორექტირების აუცილებლობას, foresight ის შემთხვევაში ეს პროცესები ექვემდებარება სწრაფ კორექტირებას. (Strategic planning და forecast შემთხვევაში კი - გარკვეულ დროს მოითხოვს). ყველა რესურსის განაწილება ხდება საჭირო მიმართულებებით, ხდება გადანყვეტილებების ოპტიმიზაცია, ეკონომიკური მდგრადობის უზრუნველყოფა. აღსანიშნავია რომ

ფორსაიტის ფარგლებში, სამუშაოები მიმდინარეობს, სხვადასხვა - ეროვნულ, რეგიონულ და დარგობრივ - დონეებზე. ფორსაიტ კვლევები კი - ოთხ დონეზე - ეროვნულ, რეგიონულ, დარგობრივ და კორპორატიულ დონეებზე.

**საკვანძო სიტყვები:** პროგნოზირება, დაგეგმვა, ფორსაიტ კვლევა, ფორსაიტ პროექტები.

## **შესავალი**

ფორსაიტს - როგორც სისტემური პროგნოზირების ინსტრუმენტს, აქტიურად განიხილავენ უკვე, გასული საუკუნის 50 - იანი წლების შემდგომ პერიოდში. დღემდე, მეცნიერულ - ტექნიკური პროგნოზირების სფეროში, მსოფლიოს სხვადასხვა ქვეყნების მიერ, ათასობით პროექტი იქნა ინიცირებული და განხორციელებული. ბოლო ათწლეულის განმავლობაში, ფორსაიტ - კვლევები, განსაკუთრებულ დატვირთვას იძენს, მათ შეიძინეს ღრმა, ინოვაციური შინაარსი, რომელთა შედეგებიც გამოიყენება როგორც ეროვნული ასევე - საერთაშორისო დონის პროგრამების ფორმირების ბაზად და ემსახურება რეგიონული დარგების გამართულ ფუნქციონირებასა და განვითარებას.

ფორსაიტის, როგორც პროგნოზული ანალიზის მეთოდის თავისებურება მდგომარეობს, არა კონკრეტულ ტექნოლოგიების, არამედ, განვითარების მიმართულებების, მათი მექანიზმების, ინტერდისციპლინარული მიდგომების და მრავალვარიანტული სცენარების გამოვლენაში. სწორედ ამიტომ, პრაქტიკულად ყველა სახის პროექტისათვის, აღინიშნება რაოდენობრივი ორიენტირების არარსებობა.

## **ძირითადი ნაწილი**

ფორსაიტი დაკავშირებულია სტრატეგიული დაგეგმვისა და პროგნოზირების თეორიასთან, რეგიონული გრძელვადიანი განვითარების სტრატეგიის შემუშავებასთან. მაგრამ, არსებობს კლასიკურ თეორიებთან მსგავსებებიც და ასევე - განსხვავებებიც. დაგეგმვა და პროგნოზირება - კლასიკური მენეჯმენ-

ტის ძირითადი ფუნქციების ერთ ერთი ძირითადი ცნებებია.<sup>1</sup>

მინცბერგი, სტრატეგიას განიხილავდა, როგორც პერსპექტივას, ორგანიზაციის ბიზნესის განვითარების იდეოლოგიას და კონცეფციას. მისი შეხედულებით, სტრატეგია - პერსპექტივის რანგში, საერთო მიზნებისაკენ მიმავალი, იმ ადამიანთა გუნდური საქმიანობის შედეგია, რომლებსაც აერთიანებთ საერთო პრობლემების გადაჭრის სურვილი და მოტივაცია. მაგრამ ამავე დროს, სტრატეგიული დაგეგმვის და პროგნოზირების საბაზისო ცნებებისაგან განსხვავებით, ფორსაიტ კვლევები უფრო ფართოდ უნდა განვიხილოთ და მის სპეციფიურ თავისებურებებზე უნდა გავაკეთოთ აქცენტები.

**ცხრ. 1 ფორსაიტის უპირატესობა, ეკონომიკური თვალსაზრისით:**

სტრატეგიული დაგეგმვა Strategic planning	პროგნოზირება forecast	ფორსაიტი foresight
სტრატეგიული გეგმის შედგენა, განხორციელება	ობიექტურ მონაცემებზე დაყრდნობით, გასაანალიზებელი ობიექტის პროგნოზირების ყველა შესაძლო ვარიანტების განხილვა	შესაძლო სცენართა სამომავლო განვითარების წინასწარი განჭვრეტა. იმ ტექნოლოგიების გამოვლენა, რომლებიც უზრუნველყოფენ სასურველ ეკონომიკურ შედეგებს.

**1 Albert, Meskon, Khedouri, 2002. ზოგადი მენეჯმენტი, - ჯ. კრონის რედაქცია მე-2 გამოცემა - გვერდი 548. <https://cutt.ly/u0In6RX>**

ცხრ 2. დაინტერესებული პირები:

სტრატეგიული დაგეგმვა Strategic planning	პროგნოზირება forecast	ფორსაიტი foresight
ადმინისტრაციული პირები; მეცნიერ-მუშაკები	მეცნიერ მუშაკები, ექსპერტები, საკონსულტაციო ორგანიზაციები	ფორსაიტ პროექტში ჩართული, ყველა მონაწილე პირი

როგორც წესი, ნებისმიერი ფორსაიტ პროექტი იწყება გამოყენების სფეროს დადგენით. ყველაზე ხშირად მიმართავენ შემდეგ ინსტრუმენტებს - CTЭП და SWOT ანალიზს, ბენჩმარკეტინგს, Balanced Scorecard მეთოდს.<sup>1</sup>

რეგიონულ დონეზე ფორსაიტის ჩასატარებლად აუცილებელია საკვანძო საკითხების დადგენა, რისთვისაც ფორსაიტ კვლევებს მიმართავენ.

კერძოდ: პირველ ეტაპზე ხდება ექსპერტ ჯგუფების ფორმირება და დგინდება ე.წ. ფორსაიტის ჰორიზონტი;

მეორე ეტაპზე - მიმდინარეობს ბაზრის შეფასება, პერსპექტივების პროგნოზირება, გამოყენების სფეროს დადგენა;

მესამე ეტაპზე - ინოვაციების დანერგვის პროგნოზირება;

მეოთხე ეტაპზე - შედეგების ვერიფიცირება და ყველაზე პერსპექტიული კვლევების სახეობის შერჩევა;

მეხუთე ეტაპზე - ფორსაიტის შედეგების რეალიზება და მონიტორინგი.

რაც შეეხება მეთოდებს, აღსანიშნავია: დელფის მეთოდი, იმპიტაციური მოდელირება, კრიტიკული ტექნოლოგიების მეთოდები და სხვ. ასევე - ფოკუს ჯგუფური, გონებრივი შტურმის, ექსპერტთა მსჯელობის, საგზაო რუკების ან რელევანტურობის ხის კვლევის მეთოდები.

<sup>1</sup> <https://www.revistaespacios.com/a17v38n31/a17v38n31p19.pdf>



## **დასკვნა**

დღეისათვის, ფორსაიტ-კვლევები ყველაზე პერსპექტიული ინსტრუმენტია პოგნოზირების სფეროში. გლობალიზაციის ინტეგრაციის პროცესების მიმდინარეობას ხელს უწყობს თანამედროვე ტექნოლოგიებზე ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა, რაც ფორსაიტ კვლევებში ჩართულ მონაწილეებს და ინიციატორებს, მნიშვნელოვნად უადვილებს ამოცანას.

ძირითადი ტენდენცია, რომელსაც ადგილი აქვს, ბოლო ათწლეულში, არის ტექნოლოგიებზე ორიენტირებული პროექტებიდან - იმ სახის პროექტებზე გადასვლა, რომელთათვისაც დამახასიათებელია, ტექნოლოგიური მიმართულება, ბაზარი, სოციალური შედეგები.

## **გამოყენებული ლიტერატურა**

1. Шелюбская Н.В. Выбор приоритетов инновационного развития использования форсайта в России // Инновации. – 2016. – № 10. – с. 52-58.

2. Соколов А.В., Чулок А.А. Долгосрочный прогноз ключевые особенности и первые результаты // Форсайт. – 2012. – № 1. – с. 12-25.

3. Альберт М. Мэскон М. Хедоур Ф. Основы менеджмента. - М: Дело, 2012. – 345 с.

4. Белоусов .Р., Солнцев .Г., Хромов .Ю. Построение долгосрочного научно-технологического прогноза методом «Форсайт» // Проблемы прогнозирования. – 2018. – № 1. – с. 18-32.

5. <https://www.revistaespacios.com/a17v38n31/a17v38n31p-19.pdf>. Albert, Meskon, Khedouri, 2002. ზოგადი მენეჯმენტი, - ჯ. კრონის რედაქცია მე-2 გამოცემა - გვერდი 548.

6. [https://books.google.ge/books?id=UGlqbHZDbU8C&pg=PA548&lpg=PA548&dq=\(Albert,+Meskon,+Khedouri,+2002\).&source=bl&ots=DfT\\_h2KjHx&sig=ACfU3U0MJFHaBqRj8Xz9yIq](https://books.google.ge/books?id=UGlqbHZDbU8C&pg=PA548&lpg=PA548&dq=(Albert,+Meskon,+Khedouri,+2002).&source=bl&ots=DfT_h2KjHx&sig=ACfU3U0MJFHaBqRj8Xz9yIq)

**REFERENCES:**

1. Shelyubskaya N.V. The choice of priorities for innovative development of the use of foresight in Russia // Innovations. - 2016. - No. 10. - p. 52-58.
2. Sokolov A.V., Chulok A.A. Long-term forecast, key features and first results // Foresight. - 2012. - No. 1. - p. 12-25.
3. Albert M. Mascon M. Headour F. Fundamentals of management. - M: Delo, 2012. -- 345 p.
4. Belousov. R., Solntsev. G., Khromov. Yu. Construction of long-term scientific and technical nological forecast by the "Foresight" method // Problems of forecasting vania. - 2018. - No. 1. - p. 18-32.
5. <https://www.revistaespacios.com/a17v38n31/a17v38n3-1p19.pdf>. Albert, Meskon, Khedouri, 2002. General Management, - J. Crohn's Edition 2nd Edition - Page 548.
6. [https://books.google.ge/books?id=UGlqbHZDbU8C&pg=PA548&lpg=PA548&dq=\(Albert,+Meskon,+Khedouri,+2002\).&source=bl&ots=DfT\\_h2KjHx&sig=ACfU3U0MJFHaBqRj8Xz9ylqKMpyD3gFjzg&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwjx98-Njzb0AhUdhv0HHdT8AoMQ6AF6BAgJEAM#v=onepage&q&f=false](https://books.google.ge/books?id=UGlqbHZDbU8C&pg=PA548&lpg=PA548&dq=(Albert,+Meskon,+Khedouri,+2002).&source=bl&ots=DfT_h2KjHx&sig=ACfU3U0MJFHaBqRj8Xz9ylqKMpyD3gFjzg&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwjx98-Njzb0AhUdhv0HHdT8AoMQ6AF6BAgJEAM#v=onepage&q&f=false)

**FORSYTH METHODOLOGY - A STRATEGIC TOOL  
FOR THE DEVELOPMENT OF REGIONAL INDUSTRIES**

**Maia Chinchaladze**, GTU Associate Professor,  
**Nino Darsavelidze**, GTU Associate Professor,  
**Lela Bochoidze**, GTU Associate Professor,  
**Ana Kurtanidze**, Georgian Aviation University Professor,  
maia.chinchaladze@mail.ru

**RESUME**

The article deals with the role of foresight research in the strategic development of industries and companies, improving their capabilities, and the appropriateness of developing a methodology. Forsyth projects are characterized by an integrated approach, a high degree of involvement of all project participants in decision making. The impact of external and internal factors on current processes often requires adjustment, in the case of foresight these processes are subject to rapid adjustment. (Even in the case of strategic planning and forecasting - it takes some time). All resources are distributed in the necessary directions, decisions are optimized, economic sustainability is ensured. It is noteworthy that within the framework of Forsyth, the work is underway at various levels - national, regional and sectoral. Forsyth research - at four levels - at national, regional, sectoral and corporate levels.

**Keywords:** Forecasting, planning, foresight research, foresight projects.



**მინის ადმინისტრირების ძირითადი პრინციპები**

**DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-75**

**ანა ჭიპაშვილი**

სტუ აგრარული მეცნიერებების და  
ბიოსისტემების ინჟინერინგის ფაკულტეტის  
აგრარული ეკონომიკის პროგრამის დოქტორანტი  
paata\_kogushvili@hotmail.com

**რეზიუმე**

მინა უდიდესი რესურსია, რომლის გარეშეც დედამიწაზე სიცოცხლე არ იარსებებდა. მინა, როგორც ფიზიკური, ასევე აბსტრაქტული შინაარსის მქონე საგანია. მინა ერისთვის მისი სახელმწიფო ტერიტორიაა, რომელსაც ქართულად მამული ეწოდება და ფაქტობრივად არის ერის არსებობისა და შემოქმედების აუცილებელი არეალი.

ადამიანის მიერ წარმოებული მმართველობითი საქმიანობის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ნაწილი მინის რესურსების მართვაა. მინის, როგორც სიცოცხლის მთავარი პირობის, განსაზღვრული მოცულობისა და შეუნაცვლებელი წარმოების საშუალების დაცვისა და რაციონალურად გამოყენების ორგანიზაციის აუცილებლობა განპირობებულია მსოფლიო მოსახლეობის რიცხვისა და მინიდან მიღებულ სიკეთეზე მოთხოვნილებების ზრდით.

მინის ადმინისტრირება არის ინფრასტრუქტურის ნაწილი, რომელიც ხელს უწყობს წარმატებულ მინის მართვას. მინის რესურსების მართვა წარმოადგენს სისტემატურ, მიზანმიმართულ ზემოქმედებას მინასთან დაკავშირებულ ურთიერთობებზე და ის მიზნად ისახავს მინის რაციონალურ გამოყენებასა და დაცვას.

**საკვანძო სიტყვები:** მინის ადმინისტრირება, მინის მართვა, კადასტრი.

## ძირითადი ტექსტი

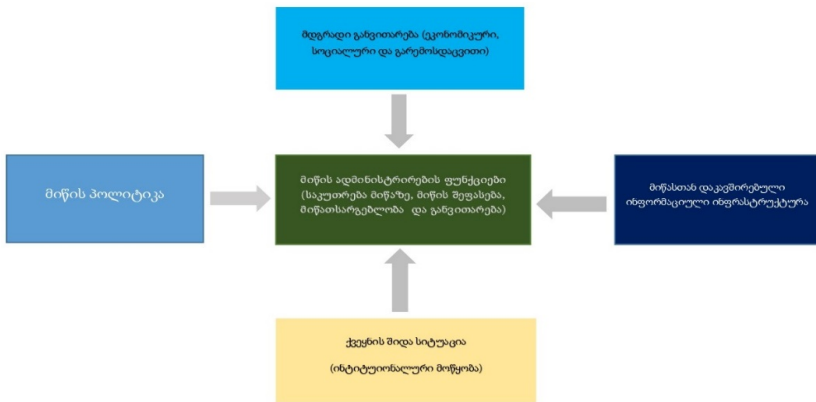
მინის, როგორც უმნიშვნელოვანესი ბუნებრივი რესურსის და წარმოების ძირითადი ფაქტორის ადმინისტრირება ქვეყნის პოლიტიკურ და სოციალურ-ეკონომიკური მნიშვნელობის ამოცანაა. თანამედროვე ეტაპზე ქვეყანაში გამოკვეთილია ისეთი პრობლემები, რომელთა გადაწყვეტა მოითხოვს მინის ადმინისტრირების სისტემათა სწორ და წარმატებულ ფუნქციონირებას.

მინის ადმინისტრირების სისტემების წარმატებული ფუნქციონირებისთვის აუცილებელია მინის ადმინისტრირების საფუძვლების გათვალისწინება. სამეცნიერო ლიტერატურაში მიღებულია მინის ადმინისტრირების ათი ძირითადი პრინციპი (principles). მინის ადმინისტრირების ათი პრინციპი შემდეგია:

**1. მინის ადმინისტრირების სისტემები (LAS) -** მინის ადმინისტრირების სისტემები ქმნიან საფუძველს მინის პოლიტიკისა და მინის მართვის სტრატეგიების განსახორციელებლად, რათა მიღწეულ იქნეს მდგრადი განვითარება. საფუძველი მოიცავს ინსტიტუციურ ღონისძიებებს, სამართლებრივ ჩარჩოებს, პროცედურებს, სტანდარტებს, ინფორმაციას მინასთან დაკავშირებით, მართვასა და გავრცელების სისტემებს, მინის ბაზრებს, მინის შეფასებას, მინის გამოყენების კონტროლსა და უძრავ ქონებაზე უფლების განვითარებას.

**2. მინის მართვის პარადიგმა -** მინის მართვის პარადიგმა არის პრინციპებისა და წესების ერთობლიობა, რაც მინის მართვას განსაზღვრავს, როგორც დისციპლინას. წესები და პრინციპები უკავშირდება მინის ადმინისტრირების სისტემის ოთხი სახის მიმართულებას, სახელდობრ - მინის საკუთრებას, მინის შეფასებას, მინის გამოყენებასა და მინის განვითარებას, ასევე მათ ურთიერთქმედებას. ეს ოთხი მიმართულება საფუძველად უდევს მინის ეფექტური ბაზრის ფუნქციონირებას.

**3. ხალხი და ინსტიტუტები -** მინის ადმინისტრირების სისტემა (LAS) ეხება ხალხის მონაწილეობას ქვეყნის განსაკუთრებულ სოციალურ და ინსტიტუციურ მონაცემებში, რაც წარმოადგენს კარგი მმართველობის, ინსტიტუციური განვითარების, კომპეტენციის ჩამოყალიბების, სოციალური ურთიერთობების სა-



სურ. N1 მინის მართვის პარადიგმა (ენემარკი 2004)

ფუძველს და აქცენტს აკეთებს მომხმარებლებზე.

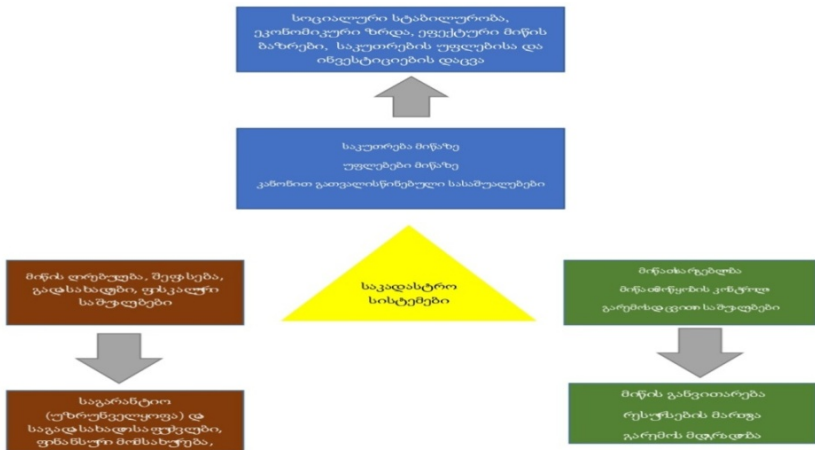
4. **უფლებები, შეზღუდვები და პასუხისმგებლობები (RRR – rights, restrictions and responsibilities)** - მინის ადმინისტრირების სისტემა ქმნის საფუძველს უფლებების, შეზღუდვებისა და პასუხისმგებლობის კონცეპტუალიზაციისთვის, რაც უკავშირდება ხალხს, ადგილსა და პოლიტიკას. უფლებები ჩვეულებრივ ეხება საკუთრებასა და მფლობელობას, ხოლო შეზღუდვები, როგორც წესი, აკონტროლებენ მინათსარგებლობას და საქმიანობას მინაზე. პასუხისმგებლობა დაკავშირებულია უფრო მეტ სოციალურ, ეთიკურ მოვალეობასთან (ვალდებულებასთან) ან გარემოს მდგრადობის მიმართ დამოკიდებულებასთან და წარმატებულ სოფლის მეურნეობასთან. უფლებები, შეზღუდვები და პასუხისმგებლობები უნდა იყოს შემუშავებული თითოეული ქვეყნის ან იურისდიქციის ინდივიდუალური საჭიროებების შესაბამისად და უნდა იყოს დაბალანსებული მმართველობის სხვადასხვა საფეხურებს (დონეებს) შორის - ადგილობრივიდან ეროვნულამდე.

5. **კადასტრი** - კადასტრი ფრანგული სიტყვაა და ნიშნავს რაიმეს აღწერას, სიას; რაიმეს შესახებ არსებულ მონაცემთა კრებულს. კადასტრი ეს არის ოფიციალური ორგანოს ან დაწესებულების მიერ შედგენილი სია, მონაცემთა კრებული. (მაგ.

მინის, წყლის, ტყის, ქალაქის და ა.შ. კადასტრი). მინის კადასტრი არის მონაცემთა ერთობლიობა, რომელიც მოიცავს ინფორმაციას მინის ბუნებრივი, სამეურნეო, სამართლებრივი, ეკოლოგიური და ეკონომიკური მდგომარეობის შესახებ, პასუხობს კითხვებს “ვისი? სად? რამდენი? როგორი?” ინფორმაციული ტექნოლოგიების განვითარება მინის კადასტრს ახალ შესაძლებლობებს აძლევს. თანამედროვე ეტაპზე მინასთან დაკავშირებული ინფორმაცია, რომელსაც კადასტრი ქმნის, გაციფრებული და გეოკოდირებულია (**გეოკოდირება** არის გამოთვლითი პროცესი, რომლის დროსაც ფიზიკური მისამართი გარდაიქმნება გეოგრაფიულ კოორდინატებად, რომელიც შეიძლება გამოყენებულ იქნას სხვადასხვა რუკების შექმნისთვის), რაც ამ ეტაპზე უაღრესად მნიშვნელოვანი პროცესია და ხელს უწყობს ქვეყანაში მინის ადმინისტრირების სისტემის საფუძვლის შექმნას. გეოგრაფიული ინფორმაციული სისტემების გამოყენება და მათი ჩართვა მინის საკადასტრო მონაცემთა დამუშავებისა და ანალიზის პროცესში, უფრო ეფექტურსა და მოსახერხებელს ქმნის საკადასტრო სამუშაოთა ნარმოების პროცესს. ტექნიკური აპარატურითა და პროგრამული უზრუნველყოფის საშუალებით იქმნება მინის რესურსების მართვისა და ადმინისტრირებისთვის მეტად საჭირო მონაცემთა ბაზა. სამუშაოთა კომპლექსი ითვალისწინებს სივრცული მონაცემების შეგროვებას, შენახვა-ანალიზს, ოპერაციული პროცესების მოდელირებას, შედეგების ვიზუალიზაციას. მიღებული პროდუქტი უზრუნველყოფს ქვეყნის მინის ფონდის მართვის, მინის ბაზრის განვითარების, მინათსარგებლობის დაგეგმარების, ფისკალური პოლიტიკის, გარემოს დაცვის და ა.შ. საკითხთა სწორ გადაწყვეტას.

აღნიშნული სისტემები მოიცავს ურთიერთკავშირს მინის ნაკვეთების იდენტიფიცირებასა და მინაზე უფლებების რეგისტრაციას შორის. ისინი ეხმარებიან მინისა და სხვა უძრავი ქონების შეფასებასა და დაბეგვრას; მინის ამჟამინდელი და შესაძლო სამომავლო გამოყენების ადმინისტრირებას.

**6. მინის ადმინისტრირების სისტემის დინამიურობა - დინა-**



სურ. N2. მრავალფუნქციური საკადასტრო სისტემების კონცეფცია (Enemark 2005)

მიზმს აქვს ოთხი ასპექტი. პირველი ასპექტი მოიცავს ცვლილებებს, რაც დაკავშირებულია ადამიან(ებ)ის მიწასთან ურთიერთობის მუდმივ ევოლუციასთან. ეს ევოლუცია შეიძლება გამოწვეული იყოს ეკონომიკური, სოციალური და გარემოსდაცვითი ზემოქმედებით. მეორე ასპექტი გამოწვეულია ინფორმაციული საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების (ICT) განვითარებითა და გლობალიზაციით და მათი შედეგებით მიწის ადმინისტრირების სისტემის ფუნქციონირებაზე. მესამე ასპექტი გამოწვეულია მიწის ადმინისტრირების სისტემაში ინფორმაციის დინამიური ბუნებით (მაგალითად, საკუთრების ცვლილება, შეფასება, მიწის გამოყენება და მიწის ნაკვეთის დაყოფა). მეოთხე ასპექტი მოიცავს ცვლილებებს მიწის ინფორმაციის გამოყენებაში.

7. პროცესები - მიწის ადმინისტრირების სისტემა მოიცავს პროცესების ერთობლიობას, რომლებიც მართავენ ცვლილებებს. ძირითადი პროცესები უკავშირდება მიწის გადაცემას, ცვლილებას, ქონებრივი უფლებების ნარმოშობასა და გადაცემას, შეფასებასა და განვითარებას.



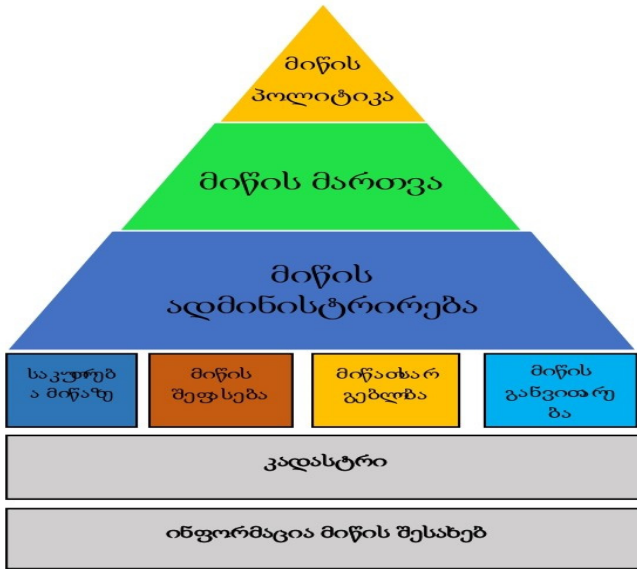
8. **ტექნოლოგია** - ტექნოლოგია გვთავაზობს მინის ადმინისტრირების სისტემის ეფექტურობის გაუმჯობესების შესაძლებლობასა და მინის საკითხების სივრცით უზრუნველყოფას. ტექნოლოგია სრულყოფს მინის შესახებ ინფორმაციის შეგროვებას, შენახვას, მართვასა და გარცელებას. ამავე დროს ინფორმაციული და საკომუნიკაციო ტექნოლოგიები (ICT) გვთავაზობს მინის საკითხების სივრცითი გაძლიერების პოტენციალს ადგილმდებარეობის გამოყენებით.

9. **სივრცითი მონაცემების ინფრასტრუქტურა** - სრულყოფილი და ეფექტური მინის ადმინისტრირების სისტემა, რომელიც ხელს უწყობს მდგრად განვითარებას, მოითხოვს სივრცითი მონაცემების ინფრასტრუქტურას (SDI). სივრცითი მონაცემების ინფრასტრუქტურა (SDI) წარმოადგენს შესაძლებლობების პლატფორმას, რომელიც აკავშირებს ადამიანებს ინფორმაციასთან. ის ხელს უწყობს ბუნებრივი და ადამიანის მიერ სახეცვლილი (კულტურული) გარემოსადაცვითი მონაცემების გაერთიანებას, როგორც მდგრადი განვითარების წინაპირობას.

10. **წარმატების კრიტერიუმი** – მინის ადმინისტრირების წარმატებული სისტემის კრიტერიუმია შესაძლებლობა, მინის მართვა და ადმინისტრირება განახორციელოს გონივრულად, ეფექტურად და დაბალ ფასად. **მინის ადმინისტრირების სისტემის წარმატება მდგომარეობს მართებული კანონების მიღებაში, ინსტიტუტებში, პროცედურებსა და ტექნოლოგიებში, რომლებიც შექმნილია კონკრეტული ქვეყნის ან რეგიონის საჭიროებებისათვის.**

მინის მართვის სისტემა მთლიანობაში აგებულია განსაზღვრული და ურთიერთდაკავშირებული ნაწილებისგან. ამ ელემენტებმა (ნაწილებმა) უნდა იმუშაონ ერთად, რათა მიაღწიონ იმ მიზნებს რომლებიც ასახულია მინის პოლიტიკასა და მინის მართვის (მენეჯმენტის) სტრატეგიებში.

მინის ადმინისტრირება ჰგავს საგზაო ქსელს, რომელიც საშუალებას აძლევს სატრანსპორტო საშუალების ჯგუფს იმოძრაონ მასზე სხვადასხვა მიზნებისთვის.



**სურ. N3 ელემენტების იერარქია მიწის ადმინისტრირების სისტემაში (ადაპტირებულია, საიმონ ჰალი, 2019)**

მიწის ადმინისტრირების სისტემის სტრუქტურაში მიწის პოლიტიკა პირამიდის სათავეშია (იხ. სურ. N3). მიწის პოლიტიკა აყალიბებს სტრატეგიებს და მიზნებს მიწის სოციალურ, ეკონომიკურ და ეკოლოგიურ გამოყენებასთან დაკავშირებით. ამდენად, იგი წარმართავს ყველაფერს მიწის შესახებ. ის განასახიერებს ქვეყნის ხედვას იმის შესახებ, თუ როგორ უნდა იქნას მიწა გაგებული, რეგულირებული და მართული და ეს ხედვა უნდა გავრცელდეს მმართველობის ყველა დონეზე.

მიწის მართვის ადმინისტრირების მდგრადი სისტემების შექმნა მოითხოვს გრძელვადიან ინვესტიციებს და მუდმივ მხარდაჭერას. მიუხედავად იმისა, რომ მიწის ჩანაწერების შედგენა და განახლება ძვირია, მიწის ადმინისტრირების კარგ სისტემას ბევრი სარგებელი მოაქვს. დაცული საკუთრების უფლება და მიწის ეფექტური ბაზარი საფუძველია მეტი სანდოობისა და ინვესტიციის, რაც უზრუნველყოფს უფრო მეტ პროდუქტიულობ-

ას და ეკონომიკურ ზრდას, შესაბამისად შემოსავლების ზრდას და სიღარიბის შემცირებას.

მიუხედავად იმისა, რომ მიწის ადმინისტრირების სისტემები ხშირად მიმართულია მიწის ინდივიდუალურ მესაკუთრეთა ინტერესების დასაცავად, ისინი წარმოადგენენ ეროვნული მიწის პოლიტიკის ინსტრუმენტებსა და ეკონომიკური განვითარების ხელშემწყობ მექანიზმებს.

ქართული სახელმწიფოს წინაშე დღეს არსებულ მრავალ გამოწვევას შორის, უმთავრესი მიწის საკითხის გადაწყვეტაა. მიწის საკითხი ყველაზე არსებითად არის დაკავშირებული ქვეყნის ბედთან, რადგან ტერიტორიული იდენტობა ეროვნული თვითცნობიერების ნიადაგია, ხოლო მისი შენარჩუნება წარმოუდგენელია მიწათმფლობელობისა და მიწათსარგებლობის ეროვნული და ტრადიციული ინტერესების გათვალისწინების მონესრიგებულობის გარეშე.

### **გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. მიწის მმართველობა, პაატა კოლუაშვილი, ჯუმბერ ფანჩულიძე, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი, თბილისი 2018;

2. მიწის ადმინისტრირების სახელმძღვანელო პრინციპები, გაერთიანებული ერების ორგანიზაციის ევროპის ეკონომიკური საბჭო, საზოგადოებრივ დასახლებათა კომიტეტი, მიწის ადმინისტრირების სამუშაო ჯგუფი, თბილისი, 2012;

3. გურამ მეტივიშვილი, მიწის ინტეგრირებული პოლიტიკისა და შრომითი მიგრაციის გამოწვევები საქართველოში, თბილისი, 2018;

4. An Introduction to Land Administration, Simon Hull, Rosalie Anne Kingwill, Technical Report, September 2020;

5. Land Administration for Sustainable Development, Ian Phillip Williamson, Stig Enemark, Abbas Rajabifard, January 2009;

6. Cadastre: Geo-Information Innovations in Land Administration, Tahsin Yomralioglu and John McLaughlin, 2017;

7. Land Administration Systems - managing rights, restrictions

and responsibilities in land, Stig Enemark MAP WORLD FORUM, HY-EDRABAD, INDIA, 10-13 FEBRUARY 2009.

8. LAND ADMINISTRATION IN THE UNECE REGION, Development trends and main principles, ECONOMIC COMMISSION FOR EUROPE UNITED NATIONS, New York and Geneva;

**REFERENCES :**

1. Land Management, Paata Koguashvili, Jumber Panchulidze, Georgian Technical University, Tbilisi 2018;

2. Guidelines for Land Administration, European Economic Council of United Nations Organization, Committee of Population Settlements, Working Group on Land Administration, Tbilisi 2012;

3. Guram Metivishvili, The Challenges of Integrated Land Policy and Labor Migration in Georgia, Tbilisi, 2018;

4. An Introduction to Land Administration, Simon Hull , Rosalie Anne Kingwill, Technical Report , September 2020.;

5. Land Administration for Sustainable Development, Ian Phillip Williamson, Stig Enemark, Abbas Rajabifard, January 2009;

6. Cadastre: Geo-Information Innovations in Land Administration, Tahsin Yomralioglu and John McLaughlin, 2017;

7. Land Administration Systems - managing rights, restrictions and responsibilities in land, Stig Enemark MAP WORLD FORUM, HY-EDRABAD, INDIA, 10-13 FEBRUARY 2009.

8. LAND ADMINISTRATION IN THE UNECE REGION, Development trends and main principles, ECONOMIC COMMISSION FOR EUROPE UNITED NATIONS, New York and Geneva;

## **BASIC PRINCIPLES OF LAND ADMINISTRATION**

**Ana Chipashvili**

Georgian Technical University,

Faculty of Agrarian Sciences and Biosystems Engineering,

PhD student

paata\_koguashvili@hotmail.com

### **RESUME**

Land is the greatest resource, life would not exist on earth without land. Land is an object of both physical and abstract content. Land is the state territory for the nation, which is called motherland in Georgian and in fact is a necessary area for the existence and creativity of the nation.

In Summary, one of the most important part of man-made management activities is land management. The need to protect and rationally use land as the main condition of life, its defined volume and means of irreplaceable production is due to the growing population of the world and the demand for good received from the land.

Land administration is part of the infrastructure that contributes to successful land management. Land resource management is a systematic, targeted impact on land relations and it aims at the rational use and protection of land.

**Keywords:** Land Administration, Land Management, Cadastre.

# სანარმოთა ოპტიმალური ზრდის გამომწვევები კოვიდ-19 პანდემიის გადასახედიდან

DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-85

ეკატერინე გიგოლაშვილი  
სტუ დოქტორანტი  
nato.gegenava@mail.ru

## რეზიუმე

კოვიდ-19 პანდემიამ მნიშვნელოვანი ზეგავლენა მოახდინა ეკონომიკის დაბალანსებულობის უზრუნველყოფის მრავალ ასპექტზე. ეს შეეხება დაბალანსებულ მაჩვენებელთა სისტემის შემადგენლებს, დაბალანსებული ეკონომიკური ზრდის მოდელებს, საქართველოს სანარმოების ეკონომიკური ზრდის თანამედროვე თავისებურებებს. სულ უფრო მეტ აქტუალობას იძენს სანარმოთა დაბალანსებული, მდგრადი, ოპტიმალური ზრდის მნიშვნელობა და ინკლუზიური ეკონომიკური ზრდის, მსოფლიო ეკონომიკურ პროცესებში ქვეყნის აქტიური მონაწილეობის, მისი პოტენციალის გამოყენების, ეკონომიკისა და ბიზნესის გაძლიერების მოწინავე ტრადიციებსა და კულტურაზე, განათლებაზე, ინოვაციურ განვითარებაზე, მუდამ მსოფლიო ცივილიზაციის პროგრესულ ღირებულებებზე ორიენტირების გამომწვევები. შედეგად, გამოიკვეთა ქვეყნის ეკონომიკური განვითარების მიმართულებები: ეკონომიკის სწრაფი აღდგენის ხელშეწყობა და მეტი დასაქმების უზრუნველყოფა. საზოგადოებრივი ფასეულობა აქვს ინკლუზიურ ეკონომიკურ განვითარებას.

**საკვანძო სიტყვები:** ფინანსური მოგება, არაფინანსური მაჩვენებლები, კომპანიის დაბალანსებული ეკონომიკური ზრდის და საქმიანობის ასპექტები, ეკონომიკური მდგრადობა და სოციალური ორიენტაცია.

## შესავალი

ცნებების - „სანარმო“, „კომპანია“, „კორპორაცია“, „ფირმა“, ურთიერთმიმართებების, მათი საერთო და განმასხვავებელი

ნიშნების გარკვევა საწარმოების, კომპანიების, კორპორაციების და ფირმების საქმიანობის მრავალმხრივ ასპექტებს უკავშირდება. საწარმო გამიზნულია, კონკრეტულად აწარმოოს და გაყიდოს პროდუქცია, შეაასრულოს სამუშაოები და მომსახურება. მას არ ახასიათებს ტექნოლოგიურად განსხვავებული საქმიანობის სახეობების შესრულება. კომპანია შეიძლება მოიცავდეს საწარმოებს, გაერთიანებებს, არსებობდეს კორპორაციის სახით, მონაწილეობდეს მართვაში, მასში შეიძლება შედიოდეს რამდენიმე საწარმო, მაგალითად, ჰოლდინგურ კომპანიაში. კორპორაცია არის გაერთიანება ეკონომიკური საქმიანობის მიზნებისათვის. კორპორაციის სამართლებრივი სტატუსი და სამართალუნარიანობა განისაზღვრება მისი შექმნის ადგილით. ტერმინი “კორპორაცია” გამოიყენება როგორც ტერმინის “სააქციო საზოგადოება”, სინონიმად. თანამედროვე კორპორაციების გამორჩეული თვისება ისაა, რომ მათი ხანგრძლივობა შეუზღუდავია, რადგან შესაძლებელია აქციების თავისუფლად გადაცემა სხვა მფლობელებისთვის. კორპორაციამ შეიძლება ასევე გამოსცეს აქციების ახალი პაკეტი იმისთვის, რომ მოიზიდოს ინვესტორები და, შესაბამისად, ინვესტიციები გარედან. აღნიშნული ცნებების ურთიერთმიმართებათა გარკვევის და მათი გამოყენების შედეგად დგინდება კონკრეტულ სიტუაციაში მათი გამოყენების მიზანშეწონილობა და აუცილებლობა. საწარმოს დაბალანსებული ზრდის ეკონომიკური ეფექტიანობის ამოსავალ საკვლევ ბაზად საქართველოში, მიზანშეწონილია მიჩნეულ იქნეს ქვეყნის საწარმოთა რეზიდენტი ეკონომიკური ერთეულები, მიკრო, მცირე, საშუალო, მსხვილი საწარმოები, კომპანიები.

კოვიდ 19 პანდემიის პირობებში, საწარმოთა (კომპანიების) დაბალანსებული, ოპტიმალური ეკონომიკური ზრდის მიღწევა ახალი გამოწვევების წინაშე აღმოჩნდა. ამ მიზნით მნიშვნელოვანია საწარმოები ფლობდნენ ინფორმაციას სტრუქტურირებულ ფორმაში, მაჩვენებელთა სისტემის ფორმით, რომელშიც შედის როგორც ფინანსური (მოგება, ფულადი ნაკადი, კაპიტალის რენტაბელობა და ა.შ.), ასევე არაფინანსური მაჩვენებლები (მუდმივ

მომხმარებელთა რაოდენობა, მომხმარებელთა კმაყოფილების ინდექსი, დაკვეთების შესრულების საშუალო ვადა, წუნის წილი, კადრების დენადობა, რაციონალიზაციის წინადადებების რიცხვი და ა.შ.). არაფინანსური მაჩვენებლების გამოყენების აუცილებლობა დაკავშირებულია გარე გარემოს არამდგრადობის ზრდასთან, ანუ იმ ფაქტორების ცვლილებების სირთულესთან, სიჩქარესთან, რომლებიც ქმნიან ამ გარემოს. მაჩვენებლები, რომლებიც უკავშირდება ისეთ ცნებებს, როგორცაა სანარმოს ინტელექტუალურ კაპიტალი, მისი ინოვაციური საქმიანობა, მომხმარებელთა ლოიალობა, მენეჯერების პოტენციალი, სავაჭრო ნიშნების წინ წაწევა, შესაძლებელია კომპანიას ემსახურებოდეს პერსპექტივის შეფასების თვალსაზრისით.

### **ძირითადი ნაწილი**

კომპანიებს თანამედროვე ეტაპზე ხშირად უჩნდებათ ისეთი პრობლემები, როგორცაა: ეკონომიკური ინფორმაციის გაზრდილი ნაკადი, რომლის უმეტესი ნაწილი არის არასტრუქტურული, წინააღმდეგობრივი და დავიანებული; ფინანსური მაჩვენებლებზე გადაჭარბებული ორიენტაცია, რომელიც ასახავს წარსულ ეკონომიკურ სიტუაციას, ანუ ადრეული გადაწყვეტილებების შედეგებზე; საბუღალტრო მონაცემების გამოყენება ინფორმაციის ძირითადი წყაროს სახით; კომპანიების ზომის ზრდა, მათი ორგანიზაციული სტრუქტურის გართულება; სამეწარმეო საქმიანობის სხვადასხვა ასპექტის შესახებ სრულყოფილი ინფორმაციის არარსებობა, რომლებიც მნიშვნელოვან როლს ასრულებენ სანარმოს კონკურენციის გაზრდაში; ტრადიციული მაჩვენებლების (მოგებიანობა, გაყიდვების მოცულობა და ა.შ.) არასაკმარისობა გრძელვადიანი სტრატეგიული გადაწყვეტილებების მისაღებად; არასაკმარისი ყურადღება გარე გარემოზე, რამდენადაც მაჩვენებლების ტრადიციული სისტემა ვერ ასახავს მომავალში მომხმარებელთა და კონკურენტების შესაძლო ქცევას და, შესაბამისად, არ შეუძლია გაგვაფრთხილოს დარგის და გარე გარემოს შემადგენლების სხვა შესაძლო ცვლილებებზე. საკვანძო ფინანსური მაჩვენებლები უმეტესად



ორიენტირებულია საწარმოს შიგა პრობლემებზე და არა საგარეოზე.

კომპანიის დაბალანსებული ეკონომიკური ზრდის იდეა მენეჯმენტისთვის, მისთვის ყველაზე მნიშვნელოვანია ინფორმაციის წარმოდგენა, ლაკონურად, სტრუქტურირებულ ფორმაში, მაჩვენებელთა სისტემის ფორმით. ეს ინფორმაცია, ერთი მხრივ, უნდა იყოს კომპაქტური, ხოლო მეორეს მხრივ, ეს უნდა ასახავდეს კომპანიის საქმიანობის ყველა მთავარ ასპექტს. ასეთი ინფორმაცია ეხება საწარმოს ოთხ ასპექტს (მიმართულებას): ფინანსების მიმართულება, რომელიც ითვალისწინებს კომპანიის ეფექტიანობას ინვესტიციურ კაპიტალზე უკუგების თვალსაზრისით, ასევე მისი აქციონერებისთვის მიმზიდველობა; ორგანიზაციის შიგა პოტენციალის, შიდა ოპერატიული ეფექტიანობის განვითარება; მომხმარებელთა კმაყოფილება კომპანიის საქონლისა და მომსახურების სასარგებლო თვისებებით, კომპანიის იმიჯი მომხმარებელთა თვალში; პერსონალის ცოდნა, ჩვევები, უნარები, შესაძლებლობები და სწავლება, რომლებიც გავლენას ახდენენ ორგანიზაციის მიერ ახალი იდეების აღქმაზე, მის მოქნილობასა და მუდმივ გაუმჯობესებაზე.

ფინანსური მიდგომის გამოყენება საშუალებას არ იძლევა სრული შეფასება მიცვეთ კომპანიის ზრდის ხარისხს, ვინაიდან სამეურნეო სუბიექტის მდგრადი განვითარების მექანიზმი შეიძლება გამოვლინდეს მისი ყველა ელემენტის კომპლექსური ანალიზის საფუძველზე. კომპანიის ეკონომიკური განვითარების მდგრადობის ფინანსური ანალიზის განსავითარებლად და შესავსებად მიზანშეწონილია მისი ელემენტების შეფასება. კომპანიის ფინანსური მდგრადობის ანალიზის მეთოდის მალალი ხარისხით დამუშავებისას საჭიროა ის შევავსოთ თანამედროვე სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების მთავარი ტენდენციების დახასიათებით. ამასთანავე უნდა გავითვალისწინოთ ეკონომიკურ განვითარებაში ისეთი ტენდენციები, როგორებიცაა: ბიზნესის სოციალიზაცია, ეკოლოგიური ფაქტორების მნიშვნელობის და საწარმოს კორპორაციული იმიჯის ეფექტიანობის ამაღლება, სოციალურად ორიენტირებული მოდელი-

ბის ფორმირება. სოციალური ზრდის მოდელების ფორმირებას საფუძვლად უნდა დაედოს სოციალური პასუხისმგებლობის კონცეფცია, მსხვილ კომპანიებს მცირე და საშუალო საწარმოებთან შედარებით კონკურენტუნარიანობის ამალლების დიდი უპირატესობები აქვთ. მცირე და საშუალო კომპანიებს შეუძლია გამოიყენოს სოციალური პასუხისმგებლობა, როგორც საკუთარი კონკურენტუნარიანობის ამალლების სტრატეგიული საშუალება. კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობა ორმხრივ დადებით ეფექტს განაპირობებს. მომხმარებელს და თანამშრომლებს ის აძლევს ხარისხიან პროდუქტსა და მომსახურებას. მისი დადებითი შედეგებია: კარგი თანამშრომლების მოზიდვა და შენარჩუნება, მიმდინარე ხარჯების შემცირება, ბრენდის გაძლიერება და კონკურენტული უპირატესობის შექმნა. ის ხელს უწყობს აგრეთვე საბაზრო წილის შენარჩუნებასა და გაუმჯობესებას, დაფინანსების ხელმისაწვდომობას. აუცილებელი სოციალური მდგრადობის შესანარჩუნებლად საჭიროა ინვესტიციათა მოცულობის შემდგომი ზრდა, რომელიც დამყარებული იქნება ფასეულობათა რაციონალურ სკალაზე, კომპანიის საქმიანობის ეკონომიკურ, ეკოლოგიურ, სოციალურ და ეთიკურ ასპექტებს რომ ითვალისწინებს.

საწარმოთა ოპტიმალური ზრდის გამოწვევების დაძლევა, მონინავე, უპირველეს ყოვლისა, ევროპული გამოცდილების გარეშე ძნელად მისაღწევია. ევროპული კონკურენტუნარიანობის მიდგომის სპეციფიკა გამოიხატება იმაში, რომ განვითარების საკვანძო ფაქტორია ადამიანის მოქცევა ეკონომიკური პოლიტიკის ყურადღების ცენტრში. მისი სპეციფიკური თვისებებია ასევე ცოდნის ეკონომიკის მაღალი მნიშვნელობა. სოციალურ, საგანმანათლებლო და კულტურულ პოლიტიკას ეკონომიკის ზრდისთვის არსებითი მნიშვნელობა აქვს, ვინაიდან ეს დარგები უშუალო გავლენას ახდენს კომპანიის მუშაობის პირობებზე. ამის გამო მიზანშეწონილია მათი ჩართვა ეკონომიკური ზრდის სტრატეგიის შეფასებისას, ვინაიდან ეს ჩართვა უზრუნველყოფს არა მარტო კომპანიის ეკონომიკური ზრდის უფრო სრულ შეფასებას, არამედ მოგვცემს საზოგადოების სოციალური ერ-

თიანობის მხარდაჭერის დონის დახასიათებასაც. სოციალურად პასუხისმგებელი ქვეყნის ჩამოყალიბება სამენარმეო გარემოში შესაძლებელია მხოლოდ მიზანმიმართული მხარდაჭერისას სახელმწიფოს მხრიდან და მისი აქტიური მონაწილეობით სოციალური პრობლემების გადაწყვეტაში და კომპანიის ეკონომიკური ზრდის მდგრადობის განსაზღვრაში.

ეკონომიკური ზრდის ეფექტიანობა “წარმოების ეფექტიანობის” მრავალმხრივი კონცეფციის ყველა კომპონენტს მოიცავს. მას მიეკუთვნება საქონლისა და მომსახურების ხარისხის გაუმჯობესება, მისი კონკურენტუნარიანობის ამაღლება სამამულო და მსოფლიო ბაზრებზე. ეს გულისხმობს: ახალი საქონლის ათვისებას; წარმოების სპეციალიზაციისა და კოოპერირების გაღრმავებას ქვეყნის ტერიტორიული უპირატესობების გათვალისწინებით შრომის საერთაშორისო დანაწილების სისტემაში; ეფექტიანობის გაზრდა მმართველობითი ოსტატობის ამაღლებით და ეფექტიანი მოტივაციის გამოყენებით შრომის მწარმოებლურობის ზრდის სტიმულირებისთვის ფირმის შიგნით; ინდუსტრიისა და რეგიონის მიერ საწარმოო რესურსების ალოკაციის გაუმჯობესება ქვეყნის დარგებისა და რეგიონების მიხედვით; ახალი ტექნოლოგიების ათვისება, რომელიც ხარჯების შემცირების მიზნით შეზღუდული საწარმოო რესურსების დანახარჯების მინიმიზების საშუალებას იძლევა წარმოების მოცემული მოცულობის გამოშვებისთვის.

“ეკონომიკური ზრდის ხარისხის” ცნება ასოცირდება მისი სოციალური ორიენტაციის გაძლიერებასთან. ეკონომიკური ზრდის ხარისხის მთავარი კომპონენტებია: მოსახლეობის მატერიალური კეთილდღეობის გაუმჯობესება; თავისუფალი დროის, როგორც პიროვნების ჰარმონიული განვითარების საფუძვლის ზრდა; სოციალური ინფრასტრუქტურის სექტორების განვითარების დონის ამაღლება; ადამიანურ კაპიტალში ინვესტიციების ზრდა; ადამიანთა სამუშაო პირობებისა და ცხოვრების უსაფრთხოების უზრუნველყოფა; უმუშევართა და შრომისუუნაროთა სოციალური დაცვა; სრული დასაქმების შენარჩუნება შრომის ბაზარზე მზარდი მიწოდების პირობებში.

ეკონომიკური ზრდის მდგრადობის კოეფიციენტი ანალიზდება დინამიკაში. მისი ზრდის ტენდენცია ახასიათებს სანარმოს საქმიანი აქტივობის ზრდას, მისი სიმძლავრეების გაფართოებას და მართვის ეფექტიანობას. კოეფიციენტის შემცირება გვიჩვენებს ბრუნვალობის შემცირებას და სანარმოს განვითარების ტემპის დაქვეითებას. კომპანიას შეუძლია მიაღწიოს მაქსიმალურ ეკონომიკურ ზრდას იმ შემთხვევაში, თუ მთლიანი მიღებული მოგება რეინვესტირდება, ანუ ისევ სანარმოში იდება.

ეკონომიკური ზრდის მდგრადობის კოეფიციენტის მნიშვნელობაზე გავლენას ახდენს სანარმოს სხვადასხვა მაჩვენებლები, ფაქტორული ანალიზი საშუალებას იძლევა განისაზღვროს სხვადასხვა ფაქტორების გავლენის ხარისხი კოეფიციენტის საბოლოო მნიშვნელობაზე. განვიხილოთ ეკონომიკური ზრდის მდგრადობის კოეფიციენტის 4 ფაქტორიანი მოდელი:

$$K(ეზმ) = [(\text{რეინვესტირებული მოგება}) : (\text{წმინდა მოგება})] \cdot [(\text{წმინდა მოგება}) : (\text{შემოსავალი})] \cdot [(\text{შემოსავალი}) : (\text{აქტივები})] \cdot [(\text{აქტივები}) : (\text{საკუთარი კაპიტალი})]$$

$$K(ეზმ) = K(რ) \cdot R(გრ) \cdot K(კუ) \cdot K(ფდ)$$

სადაც,

$K(რ)$  - სანარმოს წმინდა მოგების რეინვესტირების კოეფიციენტი;

$R(გრ)$  - გაყიდვების რენტაბელობა;

$K(კუ)$  - კაპიტალუკუგება;

$K(ფდ)$  - ფინანსური დამოუკიდებლობის კოეფიციენტი.

კოეფიციენტის ზრდა შესაძლებელია მისი ფორმირების ფაქტორების მნიშვნელობის გაზრდით, როგორცაა: წმინდა მოგების რეინვესტირების წილის ზრდა საკუთარ კაპიტალში; პროდუქციის გაყიდვების ეფექტიანობის და მომგებიანობის ზრდა; კაპიტალის უკუგებების ამაღლება; ნასესხები საშუალებების წილის შემცირება და ფინანსური დამოუკიდებლობის ზრდა. ეკონომიკური ზრდის მდგრადობის კოეფიციენტი საშუალებას იძლევა შევაფასოთ კომპანიის პოტენციალის ცვლილება, მისი ინვესტიციური მიმზიდველობა და ფინანსური მდგრადობა.

**ცხრილი 1. საქართველოს ოცი უმსხვილესი კერძო მწარმოებელი კომპანია 2017 წლის შედეგების მიხედვით (ლარებში)**

№	კომპანიის დასახელება	შემოსავალი	წმინდა მოგება	აქტივების სიდიდე
1	„აიდიეს ბორჯომი საქართველო“, შპს „აიდიეს ბორჯომი ბევერიჯიზ კომპანიის“ საქართველოს ფილიალი მინერალური სასმელების წარმოება	281,041,140	-38,390,777	372,526,005
2	სს RMG Copper სამთო მოპოვება მეტალების	226,096,000	77,939,000	255,963,00
3	შპს ჰაიდელბერგცემენტ ჯორჯია ცემენტის წარმოება	231,444,000	-3,788,000	373,583,000
4	შპს RMG Gold სამთო მოპოვება მეტალების	199,621,000	-16,724,000	305,356,000
5	შპს ჯორჯიან უოთერ ენდ ფაუერი სასმელი წყლის წარმოება და განაწილება, ენერჯეტიკა	107,766,000	107,766,000	540,832,000
6	შპს ჯეოსთილი მეტალურგია	178,956,816	36,279,989	162,338,532
7	სს რუსთავის აზოტი ქიმიური მრეწველობა	217,253,000	-55,473,000	93,645,000
8	სს კოკა-კოლა ბოთლერს ჯორჯია გამაგრილებელი სასმელების წარმოება	137,186,000	6,032,000	183,971,000
9	შპს საქართველოს საერთაშორისო ენერჯეტიკული კორპორაცია	118,027,000	14,284,000	204,697,000
10	შპს ჰაიდელბერცემენტ კაუკასუსი ცემენტის წარმოება	125,011,000	2,964,000	127,716,000
11	შპს მტკვარი ენერჯი	101,143,000	-138,000	142,806,000

**ღარბობრივი ეკონომიკა**

12	სს ლომისი ალკოჰოლური სასმელების წარმოება	103,328,000	7,162,000	103,203,000
13	შპს ჯი-ემ-პი მედიკამენტების წარმოება	94,258,685	12,559,815	87,916,855
14	შპს ნოვა სამშენებლო მასალების წარმოება	86,340,000	10,049,000	55,764,000
15	შპს კახური ტრადიციული მეღვინეობა სამშენებლო მასალების წარმოება	66,903,050	24,725,581	126,422,603
16	სს ქართული ლუდის კომპანია ალკოჰოლური სასმელების წარმოება	75,044,000	4,823,000	11,931,000
17	სს „ენერგო-პრო ჯორჯია გენერაცია“ ენერჯეტიკა	42,852,000	1,752,000	269,728,000
18	შპს სანტე ჯი-ემ-თი პროდუქტები კვების მრეწველობა	69,614,000	7,940,000	47,295,000
19	შპს ჭიათურმანგანუმ ჯორჯია სამთო მოპოვება, მეტალების	68,889,355	19,493,838	54,678,674
20	შპს ჯეომილი კვების მრეწველობა	76,586,965	-5,314,435	38,533,738

**შედგენილი, წყარო:** შედგენილია კომპანიების ფინანსური ანგარიშგების მასალების მიხედვით.

ცხრილის ანალიზი ნათლად გვიჩვენებს, რომ სახელმწიფო საკუთრებაში არსებული ბევრი საწარმო წამგებიანია. ეს დღის წესრიგში აყენებს მათ მოგებიანობის ზრდას ისეთი გზებით, როგორცაა მათი სრული ან ნაწილობრივი პრივატიზაცია, ჰიბრიდული მართვა, ანუ სახელმწიფო საწარმოების მართვის პრინციპების მიახლოება კორპორატიული მართვის პრინციპებთან.

საქართველოში, მცირე და საშუალო საწარმოების ევროკრიტიერიუმებზე გადასვლამ ახალი ტენდენციები წარმოშვა. ასეთ პირობებში, მთავრობას შეუძლია კონკურენტული გარემოს

შექმნა, ძირითადი ინფრასტრუქტურის განვითარება, განათლებაზე ზრუნვა, ბიზნესის კეთების გააძვირება, დაბალი, გონივრული გადასახადების შემოღება, ბიზნესსესხების გაიაფება, საპროცენტო განაკვეთის შემცირება. მნიშვნელოვანია, რომ ბიზნესის დამწყებნი ახლოს გაეცნონ ევროკავშირთან გაფორმებული ღრმა და ყოვლისმომცველი თავისუფალი ვაჭრობის შესახებ შეთანხმების DCFTA-ის მოთხოვნებს. ამით შესაძლებელი გახდება დავინახოთ, როგორ შესაძლებლობებს იძლევა აღნიშნული შეთანხმება, როგორია მოთხოვნები საქონლის და მისი ხარისხის თვალსაზრისით ევროკავშირის ბაზარზე. ქართული პროდუქცია აქ ხშირად არ არის კონკურენტუნარიანი როგორც ფასით, ასევე ხარისხით. მნიშვნელოვანია გავეცნოთ, როგორ თანამშრომლობენ ბიზნესები ევროკავშირში. ეს საშუალებას მისცემს მენარმეებს, დაძლიონ დაბალპროდუქტიულობა, ცოდნასა და ტექნოლოგიებზე დაბალი წვდომა. ასევე მნიშვნელოვანია მენარმეებმა გაცნობიერონ, რომ აუცილებელია პროდუქციის ხარისხის გაზრდა, ევროკავშირის და სხვა ბაზრებზე პროდუქციის შესახებ სათანადო ინფორმაციის გავრცელება. მნიშვნელოვანია, საქართველოში მენარმეები შეეჩვიონ თანამშრომლობას და გაერთიანებების შექმნას. ამის მიღწევის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი გზა არის კოოპერატივების შექმნა. ეკონომიკური ზრდის დაჩქარება მოითხოვს, ქვეყანაში უფრო მეტი ყურადღება მივაქციოთ არა რეგულაციებს, არამედ სიღარიბის დაძლევის და ახალი სამუშაო ადგილების გაჩენას. რეგულაციები მხოლოდ ჩვენი თავისებურებებიდან უნდა გამოვიყვანოთ. არცერთი რეგულაცია არ ინვესტს ეკონომიკურ ზრდას, მისი ასლის სახით სხვა ქვეყნიდან გადმოტანა კი მიუღებელია. ეკონომიკური ზრდა თავისუფალი გარემოს დამკვიდრებაზე გადის. ესაა გზა, რომელიც უზრუნველყოფს ადამიანის უფლებების დაცვას, პირადი ქონების, კერძო საკუთრების, უსაფრთხო პირობების დაცვას. გამორკვეულია საქართველოს ეკონომიკის ის პრიორიტეტული დარგები, რომლებიც განსაზღვრავენ როგორც სოფლის მეურნეობის, ისე მთელი ქვეყნის პოტენციალს: მევენახეობა და ღვინის მრეწველობა, მეხილეობა და საკონსერ-

ვო მრენველობა, მეჩაიეობა და ჩაის მრენველობა, მეციტრუსეობა და ციტრუსების პროდუქციის გადამამუშავებელი მრენველობა, მემარცვლეობა, მებოსტნეობა, მეკარტოფილეობა, მეცხოველეობა, ტექნიკური და საკვები კულტურების პროდუქციის წარმოება.

საქართველოში, დასაქმების თვალსაზრისით, დადებითი მხარეებიდან აღსანიშნავია: ბიზნესის სიადვილე, ნაკლები გადასახადები, სოციალური დახმარების სისტემის სიმარტივე, ნაკლები რეგულაციები, საერთაშორისო შეთანხმებებთან, განსაკუთრებით ევროკავშირის, ჰარმონიზება, კარგი პარტნიორები, კარგი ბუნებრივ-კლიმატური პირობები და ხელსაყრელი გეოეკონომიკური გარემო. უარყოფითი მხარეებიდან აღსანიშნავია: მცირე ბაზარი, ღარიბი მოსახლეობა და მეზობლები, უსაფრთხოების პრობლემები, რეგიონული პრობლემები, მდიდარი ქვეყნების სიშორე, გამოუცდელი შრომის უხარისხობა, ბოლომდე ჩამოუყალიბებელი ფორმალური და არაფორმალური ინსტიტუტები.

ეკონომიკური ზრდის დაჩქარება მნიშვნელოვანწილად დამოკიდებულია ინვესტიციებზე, ცოდნასა და ტექნოლოგიებზე, საინფორმაციო-საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენებაზე და არაეკონომიკურ ფაქტორებზე. ისეთ რეგიონებში, როგორცაა კახეთი, შიდა ქართლი ყველაზე მცირე ინვესტირება არის განხორციელებული, სადაც იქმნება სოფლის მეურნეობის უმეტესი წილი. საბოლოოდ, როცა ინვესტიცია შემოდის ქვეყანაში, სწორად უნდა მოხდეს მისი მიმართვა შესაბამის დარგში. თითოეულმა ადამიანმა, ნებისმიერ დიდ თუ პატარა ქალაქსა და სოფელში უნდა იგრძნოს მისი შედეგი. საქართველოში ინვესტიციების მხრივ თვალსაჩინო წარმატება 2003 წლიდან გამოიწვია დაბალმა გადასახადებმა, მარტივმა და სწრაფმა საგადასახადო ადმინისტრირებამ, სამართლიანმა მიდგომამ, სანდო და სტაბილურმა ბანკებმა, მუდმივმა ენერგომომარაგებამ, მოწესრიგებულმა გზებმა, უსაფრთხოებამ დანაშაულის და კრიმინალის მხრივ. საქართველოს მთავარ პრობლემას წარმოადგენს აგრესიული სამეზობლო. ეს ინვესს შიშს და არასტაბილურობის გან-



ცდას უცხოელების მხრიდან. ამის მიუხედავად საქართველოს უპირატესობას აღიარებს მრავალი საერთაშორისო ორგანიზაციები. ქვეყანას აქვს სოფლის მეურნეობის, მშენებლობის, ჯანდაცვის, ტურიზმის, ენერგეტიკის, საბანკო სისტემის, მომსახურების სფეროს განვითარების დიდი შესაძლებლობები.

ინვესტიციებზე დაფუძნებული სანარმოს ზრდის მოდელისგან განსხვავებით ცოდნაზე და ტექნოლოგიებზე დაფუძნებული განვითარების მოდელი არ უარყოფს ინვესტიციების აუცილებლობას, მაგრამ მიანიშნებს მათ ყველაზე პერსპექტიულ მიმართულებაზე. ქვეყანას ოპტიმალური დამატებული ღირებულების შექმნა ინოვაციურ ეკონომიკის მოდელზე გადასვლით შეუძლია. საქართველოსთვის განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება ბიზნეს-ინკუბატორებს, რომელთაც შეუძლიათ მნიშვნელოვნად დააჩქარონ ქვეყანაში ბიზნესმენტა კლასისა და მენარმეთა მცირერიცხოვანი სტრატის ფორმირება. ყველაზე მაღალი ეფექტურობით გამოირჩევა უნივერსიტეტებთან და ტექნოპარკებთან არსებული ბიზნეს-ინკუბატორები (ბიზნეს-სათბურები).

მნიშვნელოვანია საინფორმაციო-საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენება. ასეთი ტექნოლოგიების გამოყენება განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია სავაჭრო, საფინანსო, სანარმოო მომსახურების კომპანიებში. ამ ტექნოლოგიების შემოღების შედეგად, ქსელური ეფექტის გამოყენებით იზრდება მწარმოებლურობა.

ეკონომიკურ ზრდასა და განვითარებაზე გავლენას ახდენენ არაეკონომიკური ფაქტორები: ისტორიული, გამჭვირვალე და ეფექტური ინსტიტუტები განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია საქართველოსთვის, სადაც ინსტიტუტებს ჯერჯერობით დაუსრულებელი ხასიათი აქვთ.

## **დასკვნა**

სოციოლოგიური კვლევის შედეგად შესაძლებელია განვაზოგადოთ საქართველოს სანარმოების (კომპანიების) დაბალანსებული, ოპტიმალური ეკონომიკური ზრდის ხელისშემშლელი ფაქტორები, გამონვევები და მათი ოპტიმალური გადაჭრის გზები.

ჩატარებული რაოდენობრივი კვლევის შედეგად გამოვლინდა, რომ კოვიდ-19 პანდემიის პირობებში, რესპონდენტთა აზრით, ქვეყნის ეკონომიკის აღდგენისა და შემდგომი განვითარებისთვის პრიორიტეტები ასე ლაგდება: ჯანდაცვის მოქნილი სისტემის უზრუნველყოფის გზით კორონავირუსის გავრცელების პრევენციის ღონისძიებების ეფექტიანი განხორციელება; ადგილობრივი წარმოების, აგროწარმოების, სასურსათო უსაფრთხოების და მარაგების შექმნის მიმართულებების გაძლიერება სავაჭრო ბალანსის დადებითი პოზიციონირების უზრუნველსაყოფად, რაც მოიცავს ექსპორტირებული პროდუქციის წილის ზრდას იმპორტის შემცირების საპირწონედ. (რაც შესაძლებელია, ქვეყანაშივე უნდა ვაწარმოოთ); ეფექტიანი სახელმწიფო ინსტიტუტების რეფორმირების დაჩქარება; გაციფრულება - დისტანციური მუშაობის, სწავლების, სავაჭრო ურთიერთობების და ა. შ. განვითარება, ციფრული მენარმეობის, ციფრული სტარტაპების პრიორიტეტული მხარდაჭერა, რათა მეტი ტექნოლოგიატევადი ინოვაციური იდეის განხორციელება გახდეს შესაძლებელი; ლარის კურსის სტაბილიზაცია სწორი მონეტარული პოლიტიკით; მცირე და საშუალო მენარმეობის განვითარების არეალის გაფართოება და მეტი მასშტაბურობის მიღწევა; განსაკუთრებით, რეგიონების განვითარების კუთხით აქცენტირება; სახელმწიფოს მიერ ახალი, საქართველოს რეგიონულ და კულტურულ თავისებურებებზე ადაპტირებული პროგრამების ინიცირების მხარდაჭერა; ინვესტიციების მოზიდვა თუნდაც მინიმალური ამონაგებით (ახალ ინფორმაციულ ტექნოლოგიებში, ბიოტექნოლოგიებში და ა.შ.), მათთვის ალტერნატიული პროექტების არჩევანის შეთავაზება და მუშაობის ერთი ფანჯრის პრინციპით მხარდაჭერა; ლოგისტიკური ინფრასტრუქტურის განვითარება, ქვეყნის შიგნით და რეგიონის წევრ სახელმწიფოებთან ე.წ. გამჭოლი ტარიფების დანესება ტვირთნაკადების მოსაზიდად ტრანსკავკასიურ კორიდორში სხვა კონკურენტი სატრანზიტო დერეფნებიდან; მოკლევადიან რყევებთან დაკავშირებით ანტიკრიზისული კონცეფციების დამუშავება შესაძლო რამდენიმე განვითარების სცენარის იდენ-

ტიფიცირებით და საერთო დეტალური სტრატეგიის დოკუმენტის მომზადება; ეკონომიკის ლიბერალიზაციის გაძლიერება: ბიზნესის თავისუფლების და საკუთრების უფლების დაცვა, საშუალო ბიზნესისთვის გადასახადების მინიმუმამდე შემცირება და მცირე ბიზნესის გადასახადებისგან მთლიანად განთავისუფლება; ქვეყნის შიგა ტურიზმის პოპულარიზაცია. შედეგად, გამოიკვეთა ქვეყნის ეკონომიკური განვითარების მთავარი მიმართულებები კოვიდ 19 პანდემიის პირობებში: ეკონომიკის სწრაფი აღდგენის ხელშეწყობა და მეტი დასაქმების უზრუნველყოფა.

### **გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. აბესაძე რ. ბურდული ვ. საქართველოს ეროვნული ინოვაციური სისტემის თანამედროვე მდგომარეობა და მისი ფორმირების პრიორიტეტები. სამეცნიერო შრომების კრებული, თბილისი, 2017

2. არაბული გ. მთავრობის წამგებიანი ბიზნესები - სახელმწიფო საწარმოების ზარალი კოლოსალურია, კომპანიების მენეჯმენტის ანაზღაურება კი მსუყე <https://bfm.ge/mthavrobis-tsamgebiani-biz/>

3. აკა ზარქუა ა. ეკონომიკის შავი ხვრელი - როგორ მუშაობენ სახელმწიფო კომპანიები. <https://tabula.ge/ge/news/648726-ekonomikis-shavi-khvreli-rogor-mushaoben>

4. თურნავა ნ. მინისტრის საათის ფორმატში საქართველოს პარლამენტის წინაშე სიტყვით გამოსვლა. <http://www.economy.ge/?page=news&nw=1838>

5. ბუკია ი. მცირე ბიზნესის ხელშემწყობი საგადასახადო პოლიტიკა საქართველოში. ჟურნალი "ეკონომიკა და ბიზნესი" გვ. 28, № 1, თბილისი, 2019.

6. გოგავა ი. საქართველოს და ქართველების გაღარიბების შეჩერება შეიძლება მხოლოდ მრეწველობის განვითარებით, 7 მარტი, 2020. <https://commerciant.ge/ge/post/irakli-gogava-saqartvelos-da-qartvelebis-gagaribebis-shechereba-sheidzleba-mxolod-mrewvelobis-ganvitarebit>

7. იაკობიძე დ. მთავარია, კარგად ვიცოდეთ, რა გვინდა სოფლის მეურნეობასა და ეკონომიკაში და ვიცოდეთ, ვის შევთავაზოთ პარტნიორობა. <https://www.interpressnews.ge/ka/article/593993-davit-iakobize-mtavaria-kargad-vicodet-ravgvinda-soplis-meurneobasa-da-ekonomikashi-da-vicodet-vishevtavazot-partnioroba/>

8. კაკულია მ. ეკონომიკური ზრდის შენელება საქართველოში: პოლიტიკონომიური ასპექტი. საქართველოს სტრატეგიისა და საერთაშორისო ურთიერთობათა კვლევის ფონდი. 2013, #99.

9. კვარაცხელია დ. საქართველოში ეკონომიკური ზრდის თავისებურებანი 2013 წელს. „ბიზნეს-ინჟინერინგი“, #2, 2014, გვ. 160-167.

10. მამალაძე ი. კაპიტალის ბაზრის როლი ეროვნული ეკონომიკის გაუმჯობესებაში. „ბიზნეს-ინჟინერინგი“, #3, 2019, გვ. 38-40.

11. პაპავა ვ. ტურიზმი, ეკონომიკის გადარჩენა და არა განვითარება, მივხედოთ ახალგაზრდა მეცნიერებს: ინტერვიუ. 2 აგვისტო, 2021. <http://dalma.news/ge/1-turizmi-ekonomikis-gadarchenaa-da-ara-ganvitareba-mivxedot-axalgazrda-mecnierebs-interviu/>

12. პაპავა ვლ., ექსპერტის აზრი, „ტექნოლოგიური ჩამორჩენილობა - გლობალური რეალობა და მსოფლიო ეკონომიკის მოსალოდნელი გამოწვევები“, თბ., 2016

13. პაპავა ვ., თვალჭრელიძე ა. 2018 წლის ეკონომიკური შედეგები და 2019 წლის პერსპექტივები. “ინტერპრესნიუსი” თსუ-ს პროფესორ ლადო პაპავასა და საბუნებისმეტყველო აკადემიის ვიცე-პრეზიდენტს ალექსანდრე თვალჭრელიძეს ესაუბრა. <https://www.interpressnews.ge/ka/article/527231-2018-clis-ekonomikuri-shedegebi-da-2019-clis-perspektivebi>

14. სამადაშვილის უ. დივერსიფიკაცია - საქართველოს ეკონომიკური ზრდის კატალიზატორი. თბ. 2016.

15. სამადაშვილი უ. მცირე ბიზნესის განვითარების დინამიკა და შეზღუდულობის მიზეზები საქართველოში. საერთაშორისო კონფერენციის შრომების კრებული, 2019. (გვ.342-350)

16. სიჭინავა ა. -საერთაშორისო საინვესტიციო საქმე და ტრანსნაციონალური კორპორაციები. სტუ, თბ., 2012. (302 გვ.);

17. სიჭინავა ა. - ინვესტიციები - სსმუ-ს გამომცემლობა, თბ., 2010. (350 გვ.);

18. სიჭინავა ა. - ინვესტიციები: თეორია, ანალიზი, ორგანიზაცია, მართვა, ლექციების კურსი. ქართულ-ბრიტანული უნივერსიტეტის გამომცემლობა, თბ., 2010 (350 გვ.);

19. ცაავა გ., სიჭინავა ა. კორპორატიული ფინანსები. თბ., 2018.

20. ციმიტია კ. მცირე ინოვაციური ბიზნესი საქართველოში: არსებული პირობები, განვითარების პრობლემები. კონკურენცია. „ბიზნეს-ინჟინერინგი“, #3, 2019, გვ. 159-162.

21. ჭიკაძე ნ. ინოვაციური ტექნოლოგიების განვითარების პერსპექტივები მცირე და საშუალო ბიზნესში. „ბიზნეს-ინჟინერინგი“, #3, 2019, გვ. 168-170.

22. საქართველოს მცირე და საშუალო მენარმეობის განვითარების სტრატეგია - 2021-2025 წლებისთვის. [http://www.economy.ge/uploads/files/2017/ek\\_\\_politika/strategia\\_2021\\_2025/mcire\\_da\\_sashualo\\_mecarmeobis\\_strategia\\_2021\\_2025.pdf](http://www.economy.ge/uploads/files/2017/ek__politika/strategia_2021_2025/mcire_da_sashualo_mecarmeobis_strategia_2021_2025.pdf)

23. საქართველოს კანონი მენარმეთა შესახებ, კონსოლიდირებული ვერსია(საბოლოო). <https://matsne.gov.ge/ka/document/view/28408?publication=64>

24. ყველაფერი ევროკავშირთან ასოცირების შეთანხმების შესახებ. [eugeorgia.info/ka/article/501/](http://eugeorgia.info/ka/article/501/).

25. Экономическая добавленная стоимость. <https://ru.wikipedia.org/wiki/>

## **REFERENCES:**

1. R. Abesadze, V. Burduli. The current conditions of Georgian National Innovation System and the priorities of its formation. Collection of scientific works, Tbilisi, 2017;

2. G. Arabuli. Government Unprofitable Businesses - the losses of state-owned enterprises are colossal while the remuneration of

company management is abundant. <https://bfm.ge/mthavrobis-tsamgebiani-biz>;

3. Aka Zarkua. The black hole of the economy - How do the state-owned companies operate. <https://tabula.ge/ge/news/648726-ekonomikis-shavi-khvreli-rigor-mushaoben>;

4. N. Turnava. Within the format of the Minister's Hour, speech addressed to the Parliament of Georgia. <http://www.economy.ge/?page=news&nw=1838>

5. I. Bukia. Tax Policy supported by Business in Georgia. Journal "Economics and Business" p. 28, № 1, Tbilisi, 2019;

6. I. Gogava. Poverty of Georgia and Georgians can be stopped only through Industry development. March 7, 2020. <https://comersant.ge/ge/post/irakli-gogava-saqartvelos-da-qartvelebis-gagaribebis-shechereba-sheidzleba-mxolod-mrewvelobis-ganvitbit>;

7. D. Iakobidze. The most Important is to know what we need in agriculture and economy. We need smartly and correctly offer someone into partnership, that makes sense as well as protects us. <https://www.interpressnews.ge/ka/article/593993-davit-iakobize-mtavaria-kargad-vicodet-ra-gvinda-soplis-meurneobasa-da-ekonomikashi-da-vicodet-vis-shevtavazot-partnioroba>;

8. M. Kakulia. Economic Growth keeps slowing down in Georgia: a political-economic aspect. Strategy and International Relations Research Foundation of Georgia. 2013, # 99;

9. D. Kvaratskhelia. Peculiarities of Economic Growth in Georgia in 2013. Business Engineering, # 2, 2014, p. 160-167;

10. I. Mamaladze. The role of the capital market in improving the national economy. Business Engineering, # 3, 2019, p. 38-40;

11. V. Papava. Tourism can save the economy, but it is not able to develop it, let's take care of young scientists: an interview. August 2, 2021. <http://dalma.news/ge/1-turizmi-ekonomikis-gadarchenaada-ara-ganvitareba-mivxedot-axalgazrda-mecnierebs-interviu/>

12. V. Papava. Expert opinion, "Technological Backwardness - A Global Reality and Expected Challenges of the World Economy", Tbilisi, 2016;

13. V. Papava, A. Tvalchrelidze. Economic Results for 2018 and Prospects for 2019. “InterpressNews” - Vladimer Papava, Professor of Iv. Javakhishvili Tbilisi State University talked with Alexander Tvalchrelidze, Vice President of the Academy of Natural Sciences; <https://www.interpressnews.ge/ka/article/527231-2018-clis-ekonomi-kuri-shedegebi-da-2019-clis-perspektivebi>

14. U. Samadashvili. Diversification – Catalyst of economic growth of Georgia. Tbilisi. 2016.

15. U. Samadashvili. Dynamics of Small Business Development and Reasons for its Restrictions in Georgia. Collection of works for International Conference, 2019. (pp.342-350)

16. A. Sichinava. International investment case and transnational corporations. Georgian Technical University, Tbilisi, 2012. p.302;

17. A. Sichinava. Investments - State Publishing House, Tbilisi, 2010. p.350;

18. A. Sichinava. Investments: theory, analysis, organization, management, lecture course. Publishing House of Georgian-British University, Tbilisi, 2010 (350 pages);

19. G. Tsaava, A. Sichinava. Corporate Finance. Tbilisi, 2018.

20. K. Tsimintia. Small Innovative Business in Georgia: Current Conditions, problems of its Development. competition. Business Engineering, # 3, 2019, pp. 159-162.

21. N. Chikaidze. Prospects for the development of innovative technologies in small and medium businesses. Business Engineering, # 3, 2019, p. 168-170.

22. Strategies for Small and Medium Entrepreneurship Development of Georgia - for 2021-2025. [http://www.economy.ge/uploads/files/2017/ek\\_politika/strategia\\_2021\\_2025/mcire\\_da\\_sashualo\\_mecarmeobis\\_strategia\\_2021\\_2025.pdf](http://www.economy.ge/uploads/files/2017/ek_politika/strategia_2021_2025/mcire_da_sashualo_mecarmeobis_strategia_2021_2025.pdf)

23. Law of Georgia on Entrepreneurs, Consolidated Version (Final). <https://matsne.gov.ge/ka/document/view/28408?publication=64>

24. All about the Association Agreement with the EU. [eugeorgia.info/ka/article/501/](http://eugeorgia.info/ka/article/501/).

25. Added value of Economy. <https://ru.wikipedia.org/wiki/>

## CHALLENGES OF ENTERPRISES OPTIMAL GROWTH IN TERMS OF THE COVID-19 PANDEMIC

**Ekaterine Gigolashvili**

Doctoral students,  
Georgian Technic University,  
nato.gegenava@mail.ru

### RESUME

In the conditions of modern globalization, resulting increased competition, the role of the leading industries of the country and their separate enterprises is growing. They define national competitive advantage. Therefore, it becomes important to overcome the challenges of long-term, continuous and stable economic growth of the country's enterprises as well as to achieve their optimal, balanced growth.

Theoretical-methodological foundations of balanced economic growth include: modern approaches ensuring the balance of the economy in Georgia, components of a balanced system, assessment of both forms of integration of entrepreneurial structures and the sustainability of the company's economic growth, research of balanced economic growth models of the enterprise. It is important to analyze the potential and components of economic growth in Georgia, development challenges based on enterprise investments, knowledge and technology and find priorities overcoming them. It is important to use a system of balanced indicators, which includes methods of effective planning of enterprise activities, information gathering, objective evaluation of employees and motivation. In order to achieve the goal we can use not only financial, but also marketing, staff and business development indicators.

As a result of this approach, the entrepreneur has the opportunity to consider as well as analyze all the cause-and-effect relationships leading to the implementation of his company strategy. It is important to balance financial indicators with other non-financial



indicators. Financial management often faces economic problems that often reduce the effectiveness of managerial decision-making process. The Balanced indicators model allows the transmission of specific activities and strategies in the form of a set of fairly comprehensive indicators forming the system of strategic control and management of entrepreneurial activity.

The Covid-19 pandemic has posed new challenges to Georgia. It also has set lots of tasks. In 2020, the economy of the experienced a deep crisis. At the same time, new opportunities and areas have emerged.

The crisis has caused the both proliferation of remote services and a very rapid growth in the pharmaceutical field. The fields of technological and artificial intelligence have become more important, increasing the need to maintain a reasonable balance between the state and the private sector. The balance between the center and the regions changed, nature, ecology and the village acquired a new destination. The pandemic has changed our hospitality traditions. The country needs to overcome the negative consequences caused by the pandemic, restore the already reached level of the economy and accelerate development.

The analysis of international ratings of Georgia showed that in order to achieve the economic growth of the country, it is necessary to improve the infrastructure, macroeconomic stability, labor market dynamics and the stability of the financial system. In order to tackle economic growth and unemployment, it is important to increase state support for companies through the implementation of various programs, to ensure universal access to monetary resources, and to liberalize the tax system. The government can create a competitive environment, develop basic infrastructure, improve level of education, make it easier to do business, introduce low, reasonable taxes, reduce business loans, reduce interest rates. It is important for companies, start-ups, to be closely acquainted with the requirements of the DCFTA representing a Deep and Comprehensive Free Trade Agreement with the EU.

This will give us possibility to see the opportunities given by the agreement, what are the requirements in terms of goods and their quality in the EU market. Georgian products are often not competitive in terms of both price and quality in Georgia. It is important to know how businesses work together in the EU. This will enable entrepreneurs to overcome low productivity, low access to knowledge and technology. It is also important for entrepreneurs to realize that it is necessary to increase the quality of products, to disseminate relevant information about products in the EU and other markets.

The results of the research conducted according to the questionnaire developed to identify the existing problems showed the factors hindering the balanced, optimal economic growth of enterprises (companies) in Georgia, the challenges and the ways to solve them optimally. Based on the above mentioned issues we have formulated the following important priority areas: effective implementation of measures to prevent the spread of coronavirus through the provision of a flexible health care system; increasing the competitiveness of the manufacturing, agriculture and tourism sectors to make the country attractive for investment; raising entrepreneurial culture, improving access to finance; implementation of programs adapted to the regional and cultural peculiarities of Georgia.

In summary, it is important to adopt European standards as soon as possible, to harmonize Georgian legislation with EU legislation, achieve optimal quantity, quality, safety and security standards and stable delivery of products exported by Georgia in line with EU standards. It is also an important priority to promote internationalization, electronic communications, information technology, innovation, research and development, green economy development.

**Keywords:** Financial profit, non-financial performance, aspects of balanced economic growth and operations of the company, economic sustainability and social orientation.

# მიწის რესურსების გამოყენების პროგნოზირებისა და დაგეგმვის საკითხები

DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-106

**რუსუდან ფირცხალავა**

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის  
ი.ჟორდანიას სახ. სანარმოო ძალებისა და  
ბუნებრივი რესურსების შემსწავლელი  
ცენტრის მეცნიერი თანამშრომელი,  
დოქტორანტი  
rusikopirtskhalava@yahoo.com

## **რეზიუმე**

განხილულია მიწის რესურსების გამოყენებაში პროგნოზირებისა და დაგეგმვის აქტუალური საკითხები. ნაჩვენებია, რომ ქვეყნის ეკონომიკური განვითარება პირდაპირ არის დამოკიდებული მიწის რესურსული პოტენციალის რაციონალურად და ეფექტიანად გამოყენების ორგანიზაციაზე. ეს კი მნიშვნელოვანწილად განსაზღვრავს პროგნოზირებისა და დაგეგმვის როლსა და ფუნქციებს საკუთრების ფორმების პლურალიზმის პირობებში.

პროგნოზირებისა და დაგეგმვის პროცესი კომპლექსური ხასიათისაა და მოიცავს სხვადასხვა სახის პროგნოზებს, როგორცაა: სოციალური, ეკონომიკური, ეკოლოგიური, დემოგრაფიული და სხვ. მიწის რესურსების გამოყენების პროგნოზირება ეფუძნება მეცნიერულ გათვლებს რესურსების გამოყენების შესაძლებლობაზე. რაც შეეხება დაგეგმვას, იგი ასახავს მიწის რესურსების გამოყენების პერსპექტივას. მიწა ეროვნული სიმდიდრეა და მისი რაციონალური და ეფექტიანი გამოყენება სტრატეგიული მნიშვნელობისაა.

ქვეყანაში საბაზრო ურთიერთობებზე გადასვლის პერიოდში მიწის რესურსების გამოყენების პროგნოზირებას და დაგეგმვას სათანადო ყურადღება არ მიექცა. ჯერ კიდევ მოუწესრიგებელია მიწის რესურსების აღრიცხვა და რეგისტრაცია. 2005

ნლის შემდეგ სახელმწიფო მიწის ფონდის ბალანსის წარმოება შეჩერებულია. ამიტომ დაზუსტებულიც არ არის მიწის ფონდის სტრუქტურაში მომხდარი ცვლილებები, მათ შორის სასოფლო-სამეურნეო მიწის სტრუქტურული ტრანსფორმაციული ცვლილებები. ეკონომიკური რეფორმების გატარების პერიოდში გამოიკვეთა მიწის არამიზნობრივად გამოყენების ტენდენცია. ქვეყანაში არსებულმა მძიმე სოციალურმა ფონმა ხელი შეუწყო დემოგრაფიული მდგომარეობის გაუარესებას. ფაქტობრივად მოიშალა კვალიფიციური კადრების მომზადების სისტემა.

მიწის რესურსების გამოყენების დაგეგმვის დროს უნდა გათვალისწინებული იქნას ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობა. კერძოდ, შესასწავლია ის მიზეზები, რომლებმაც განაპირობეს არსებული მწვავე სოციალურ-ეკონომიკური პრობლემები, მათ შორის სასოფლო-სამეურნეო მიწების ფართობების მკვეთრი შემცირება.

სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწების რაციონალურად და ეფექტიანად გამოყენება ყოველთვის უნდა იყოს ქვეყნის განვითარების პრიორიტეტი. მასზეა დამოკიდებული არა მარტო ქვეყნის მოსახლეობის სასურსათო უსაფრთხოება, არამედ ეროვნული ეკონომიკის დარგობრივი სტრუქტურის ფორმირებაც (სასოფლო-სამეურნეო წარმოების მომიჯნავე დარგების განვითარება და სხვ.).

სტატიაში შემოთავაზებულია წინადადებები (რეკომენდაციები) საქართველოში მიწის რესურსების გამოყენების პროგნოზირებისა და დაგეგმვის სრულყოფის შესახებ.

**საკვანძო სიტყვები:** პროგნოზი, დაგეგმვა, კომპლექსურობა, კონსოლიდაცია, გენერალური სქემა, სახელმწიფო მიწის ფონდი.

### **ძირითადი ტექსტი**

ქვეყნის ეკონომიკური განვითარება უშუალოდ არის დამოკიდებული მიწის რესურსულ პოტენციალზე, მიწის (წიადაგის) ეფექტიანად გამოყენებასა და დაცვის ორგანიზაციაზე. მიწის რესურსების რაციონალურად გამოყენების მიმართულებების განსაზღვრაში მნიშვნელოვანია პროგნოზირებისა და სტრატეგიული დაგეგმვის როლი. FAO-ს მიერ 1981 წელს მსოფლიოს წიადა-

აგის „ქარტიის მიღების“ და 1992 წელს გაეროს გარემოს დაცვისა და განვითარების შესახებ კონფერენციის ჩატარების შემდეგ **მინის რესურსების გამოყენების დაგეგმვა** აღიარებულ იქნა მინის რესურსების მდგრადი გამოყენებისა და მართვის მნიშვნელოვანი ინსტრუმენტად. მინის რესურსების გამოყენებისა და დაგეგმვის ერთ-ერთ ფუნდამენტურ საფუძვლად აღიარებულია მინის საფარის სისტემური ანალიზი და შეფასება, რაც განსაზღვრავს იმას, თუ რამდენად გამოსადეგია მინა მისი სხვადასხვა ფორმით გამოყენებისათვის, მათ შორის არასასოფლო-სამეურნეო დანიშნულებით. ასეთი მიდგომა ამალღებს მიღებული გადაწყვეტილებების ეფექტიანობას და მინის რესურსების მართვის ღონეს<sup>1</sup>.

ცნობილია, რომ პროგნოზირებისა და დაგეგმვის წარმოშობა დაკავშირებულია შრომის საზოგადოებრივ დანაწილებასთან, განვითარებაში გარკვეული პროპორციების დაცვისა და შენარჩუნების აუცილებლობასთან. პრაქტიკა გვიჩვენებს, რომ რაც უფრო ღრმავდება შრომის დანაწილების პროცესი, მით უფრო მრავალფეროვანი ხდება პროგნოზირება და დაგეგმვა (მართვის სხვა ფუნქციებთან - ორგანიზაცია, მოტივაცია, კოორდინაცია, კონტროლი და ა.შ. ურთიერთკავშირში).

ლიტერატურაში მინის რესურსების გამოყენების პროგნოზირება განიხილება, როგორც მეცნიერულად დასაბუთებული მოსაზრებები (გათვლები) რესურსების გამოყენების შესაძლო მდგომარეობის შესახებ, დაგეგმვა კი - რესურსების გამოყენების პერსპექტივის განსაზღვრაა. ამიტომაც, რომ პროგნოზირებისა და დაგეგმვის მიზნებად აღიარებულია: მინის რაციონალურად გამოყენება და დაცვა; სამეცნიერო წინამძღვრების შექმნა; მმართველობითი გადაწყვეტილებების შესაძლო შედეგების შეფასება; არსებული რესურსების შეფასება და მათი რაციონალურად გამოყენების ღონისძიებათა განსაზღვრა<sup>2</sup>.

მინის რესურსების გამოყენების პროგნოზირებისა და და-

---

**1** Планирование использования земельных ресурсов для устойчивого управления землепользованием. ФАО., рим., 2018 г., стр. 3

**2** С.М.Комаров, А.А.Расказова. Прогнозирование и планирование использования земельных ресурсов и объектов недвижимости. Учебник, м., «Юраат», 2018, стр. 15-16

გემვის პრინციპებს საფუძვლად უდევს ის თეორიული მახასიათებლები, რომლებიც არის ძირითადი, ნებისმიერი სახის პროგნოზებისა და გემვისათვის. ესენია: მეცნიერული დასაბუთების პრინციპი, სისტემურობის და კომპლექსურობის პრინციპი, ერთიანობის პრინციპი, უწყვეტობის პრინციპი, გარანტიების პრინციპი, თანმიმდევრულობის პრინციპი, პრიორიტეტულობის პრინციპი, ინფორმატიულობის პრინციპი, ეფექტიანობის პრინციპი<sup>1</sup>.

აღნიშნული პრინციპების დაცვა ხელს უწყობს მიწის რესურსების ისეთი ფუნდამენტური თვისებების გათვალისწინებას, როგორიცაა მიწა - ეკოლოგიური სისტემის ნაწილი (უნივერსალური ბუნებრივი რესურსი) - წარმოების ფაქტორი (სოფლის მეურნეობა, სატყეო მეურნეობა, სამთო მრეწველობა) - უძრავი ქონება (რაც ახალია პოსტსაბჭოთა სივრცის ქვეყნებისათვის). მიწის რესურსების გამოყენების კომპლექსურობა გულისხმობს განვითარების პროცესის ყველა კომპონენტის როლის (ადგილის) და ურთიერთკავშირების მდგომარეობის ახსნას და განვითარებას. ამასთან აღნიშნული პრინციპები გამოიყენება არა ცალ-ცალკე, არამედ ერთიანობაში. ასეთი მიდგომა იძლევა საფუძველს ობიექტურად განისაზღვროს განვითარების პროცესი, შეიქმნას მიწის რესურსების რაციონალურად გამოყენების ხელშემწყობი გარემო. ამიტომ პროგნოზირებისა და დაგეგმვის ფუნქციის წარმატებულად განხორციელება დამოკიდებულია იმაზე, რამდენად სწორად, თანამედროვე მეთოდების გამოყენებით, რეალობის ადეკვატურად, მოხერხდება რესურსების გამოყენების ანალიზი.

საქართველოში მიწის რესურსების გამოყენების 30 წლიანი გამოცდილების ანალიზი გვიჩვენებს, რომ მოუგვარებელია მიწის აღრიცხვა, დასრულებული არ არის მიწის პროვატიზაციის (იჯარით გაცემული) ნაკვეთების რეგისტრაცია. 2005 წლიდან მიწის ბალანსის წარმოება შეჩერდა. მიწის მართვის სპეციალიზებული სამსახურის გაუქმების შემდეგ (2004 წელი) მიწის მართვის ფუნქციების სხვადასხვა სამინისტროებზე გადანაწილება ვერ უზრუნველყო ეფექტიანი კოორდინაცია. მხოლოდ 2019 წელს მოხერხდა გარემოს დაცვისა და სოფლის მეურნეობის სა-

მინისტროს სისტემაში მინის მდგრადი განვითარებისა და მიწათ-სარგებლობის მონიტორინგის ეროვნული სააგენტოს შექმნა.

აღსანიშნავია, რომ 30 წლის განმავლობაში მინის (ნიადაგის) დაცვისა და ნაყოფიერების ამაღლების ღონისძიებანი კომპლექსურად და თანმიმდევრულად არ ხორციელდება, ნიადაგის დეგრადაციის მონაცემები არ განახლებულა, მკვეთრად შემცირდა სარწყავი ფართობები, მეორადი დაჭაობების პროცესი ღრმავდება, ქაოტურად წარიმართა უცხოელებზე სასოფლო-სამეურნეო მინის გასხვისების პროცესი. ისიც არ არის ცნობილი, მინის რა ფართობს ფლობენ უცხო ქვეყნის მოქალაქეები. განადგურდა ქარსაფარი ზოლები, გაჩანაგდა მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა, დაეცა წარმოების მექანიზაციის დონე.

ყოველივე ეს გამოწვეულია იმითაც, რომ მინის რესურსების გამოყენების პროგნოზირებას და სტრატეგიულ დაგეგმვას სათანადო ყურადღება არ მიექცა. ამით უნდა აიხსნას ისიც, რომ განვილი პერიოდში მკვეთრად შემცირდა ნათესი ფართობები, სასოფლო-სამეურნეო წარმოების დონე, რამაც მოსახლეობის სასურსათო უსაფრთხოების რისკების ზრდა გამოიწვია. ასეთ მოვლენებზე არ ხდება შესაბამისი რეაგირება.

უყურადღებოდ რჩება ტენდენცია, რომელიც რეფორმების პერიოდში ჩამოყალიბდა და ხელს უწყობს მინის არამიზნობრივად გამოყენების გარემოს შექმნას. მინის გადანაწილების პროცესში სათანადო ყურადღება არ მიექცა სასოფლო-სამეურნეო მიწების მიზნობრივად გამოყენებას. სოფლის მოსახლეობა გაღარიბდა და 1997-2018 წლებში შემცირდა 700 ათასი კაცი. ასეთ პირობებში მიწები სულ უფრო ინტენსიურად გადადიოდა ადგილობრივი ოლიგარქიული სტრუქტურების, ან უცხოელი მოქალაქეების საკუთრებაში. ეს პროცესი უფრო დააჩქარა რეგიონებში მრავალნაკვეთიანობამ<sup>1</sup>, რომლისთვისაც ასევე

---

**1 2004 წლის სასოფლო-სამეურნეო აღწერის მიხედვით, გურიაში მეურნეობათა 19,5%, იმერეთში - 16,6%, რაჭა-ლეჩხუმსა და ქვემო სვანეთში - 26,8%, შიდა ქართლში - 24,2%-ის მინის ფართობი შედგებოდა 4 ან 5 ნაკვეთისგან, ხოლო სამცხე-ჯავახეთში მეურნეობათა 21%-ის მინის ფართობი - 6-9 ნაკვეთამდე (ნ.ჭითანავა „საქართველოს სოფლის მეურნეობა: ტრანსფორმაცია, პრობლემები, პერსპექტივები“. თბილისი, 2015 წ. გვ. 47)**

დამახასიათებელია ნაკვეთების ერთმანეთისაგან დიდი მანძილით დაშორებაც. ეს პრობლემა ადრეც არსებობდა, მაგრამ მდგომარეობა მკვეთრად შეიცვალა საკუთრების ფორმების პლურალიზმის პირობებში, როცა მიწის მესაკუთრე, რომელსაც მიწის ნაკვეთი აქვს შორ მანძილზე (10 კმ და ზემოთ) ვერ ახერხებს მის გამოყენებას. ასეთი მდგომარეობა არც ისე იშვიათად გამოიყენება სპეკულაციური გარიგებებისათვის.

მიწის რესურსების გამოყენებისა და დაცვისას პროგნოზირებისა და დაგეგმვის პროცესს სიღრმისეული ანალიზი სჭირდება. ამოსავალი უნდა იყოს სასოფლო-სამეურნეო მიწის რაციონალურად გამოყენების პრიორიტეტი, რაც საბოლოო ჯამში ხელს შეუწყობს ისეთი სოციალურ-ეკონომიკური გარემოს შექმნას, რომელიც მინიმუმამდე დაიყვანს დღევანდელი სოფლის მეურნის დაქირავებულ მუშაკებად ჩამოყალიბების რისკებს.

მიწის რესურსების რაციონალურად გამოყენებისა და დაცვის პროგნოზირებისა და დაგეგმვის ორგანიზაციის სრულყოფის მიზნით აუცილებელია:

- ქვეყნის ტერიტორიის განვითარებისა და მიწის რაციონალურად გამოყენების გრძელვადიანი პერსპექტივის განსაზღვრა (მიწაზე ყველა დარგის მოთხოვნილებათა გათვალისწინებით, მიწის კატეგორიების შესაბამისად).

- მიწის იმ ფართობების გამოვლენა, რომლებიც პერსპექტივაში შეიძლება გამოყენებულ იქნას სასოფლო-სამეურნეო წარმოებაში (ათვისება, არსებულის გაუმჯობესება, მელიორაცია (მორწყვა, დაშრობა და სხვ.). ამ მიზნით მიწის კონსოლიდაციის ღონისძიებათა დასახვა.

- მიზანშეწონილია შემუშავდეს მიწის რესურსების გამოყენებისა და დაცვის გენერალური სქემა, რომელშიც აისახება სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პერსპექტივები, სტრატეგიული ამოცანები, ტერიტორიის რაციონალურად ათვისების თანამედროვე მეთოდები მათი **მიზნობრივად და ორგანიზაციულად** გამოყენებისათვის. ასეთი სქემით დასახული მიზნების (ამოცანების) განხორციელება მოხდება **მიზნობრივი პროგრამებით**.



- ასეთი სქემა ხელს შეუწყობს რეგიონების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პრიორიტეტების და უფრო მიზანშეწონილი მიმართულებების განსაზღვრას, სახელმწიფო და ადგილობრივი ინტერესების დაბალანსებას, მინის რესურსული პოტენციალის ობიექტურად შეფასებას და სახელმწიფოებრივი ინტერესების შესაბამისად გამოყენებას, მინის რესურსების სახელმწიფო და მუნიციპალური მართვის სისტემის გაუმჯობესებას (აღრიცხვა, შეფასება, მონიტორინგი, დაგეგმვა და ორგანიზაცია), საზღვრების მონესრიგებას როგორც ტერიტორიის სუბიექტების, ასევე სახელმწიფოებს შორის (განსაკუთრებით ეს ეხება საზღვრისპირა ტერიტორიებს), მინის მარაგის შექმნას (სახელმწიფო, მუნიციპალური, დარგთაშორისი საჭიროებებისათვის), ახალი მინების ათვისებას, ბუნებადაცვითი ღონისძიებების შემუშავებას და განხორციელებას.

- გენერალური სქემაში პრიორიტეტული მნიშვნელობა უნდა მიენიჭოს მინის, როგორც წარმოების ძირითადი ფაქტორის ეფექტიან გამოყენებას.

- მინის რესურსების გამოყენების პროგნოზირებისა და დაგეგმვის ობიექტად უნდა მივიჩნიოთ **სახელმწიფო მინის ფონდი**. ამოსავალი პრინციპი უნდა იყოს მინის ფონდის ტრანსფორმაციის თავისებურებებისა და ტენდენციების ანალიზი, ობიექტურად შეფასება და განვითარების პროგნოზირება სტრატეგიული დაგეგმვის ფარგლებში.

- გასათვალისწინებელია მინის რესურსების, როგორც პროგნოზირებისა და დაგეგმვის ობიექტის ისეთი თავისებურებებიც, როგორცაა რესურსების, როგორც ობიექტის მრავალფეროვნება, რომელიც განსხვავებულ მიდგომებს მოითხოვს და საჭიროებს შესაბამისი ინფორმაციის მოძიებას და სისტემატიზაციას, როგორც ცალკე რესურსის, ასევე რესურსების ურთიერთკავშირების მიხედვით. დაგეგმვისას უნდა იქნას დაცული კომპლექსურობა. ამასთან უნდა განისაზღვროს მინის რესურსების პროგნოზირებისა და დაგეგმვის იერარქიული დონე. მიზანშეწონილია იყოს ორ საფეხურიანი - ქვეყნისა და მუნიციპალიტეტების დონეზე.

- მინის რესურსების გამოყენების დაგეგმვისას პრონციპული მნიშვნელობა აქვს ბიოფიზიკური, სოციალურ-ეკონომიკური პროცესების ერთმანეთთან ურთიერთკავშირში განხილვას, შეფასებას. ამ თვალსაზრისით საჭიროა მინისა და წარმოების სხვა ფაქტორების ურთიერთკავშირების სწორად ახსნა. ეს გამონვეულია იმით, რომ ფაქტობრივად უყურადღებოდ დარჩა მინის ეფექტიანობის ამაღლებაზე წარმოების სხვა ფაქტორების ზემოქმედების მნიშვნელობა. ღრმა შესწავლას მოითხოვს, თუ როგორია მათი ურთიერთმოქმედების პრინციპები, ხასიათი, რესურსული პოტენციალი და როგორ მონაწილეობენ ისინი (შრომა, კაპიტალი, მენარმეობრივი უნარი) მინის ეფექტიანად გამოყენებაში.

- მინის რესურსების გამოყენების დაგეგმვაში გათვალისწინებული უნდა იქნას ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობა, სისტემური მიდგომებით შესწავლილი იქნას ის მიზეზები, რომლებმაც განაპირობეს მწვავე სოციალური და ეკონომიკური პრობლემები, სასოფლო-სამეურნეო მინის ფართობების (განსაკუთრებით ნათესი და მრავალწლიანი წარგავების ფართობების) შემცირება, მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის მოშლა, კადრებით უზრუნველყოფაში დაშვებული შეცდომები.

- თანამედროვე გამოწვევების შესაბამისად, მინის რესურსების გამოყენების, პროგნოზირებისა და დაგეგმვის ადეკვატური სისტემის შექმნა ობიექტურად ჩამოყალიბებული მოთხოვნაა. ამიტომ მიზანშეწონილია მინის რესურსების გამოყენებისა და დაცვის პროგნოზირებისა და დაგეგმვის სამსახური შეიქმნას გარემოს დაცვისა და სოფლის მეურნეობის სამინისტროს ორგანიზაციულ სისტემაში.

**გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. გურაბელიძე, ნ.ბერიძე. მინის რესურსების მართვა. თბილისი, 2013 წელი
2. ნჭითანავა. საქართველოს სოფლის მეურნეობა. ტრანსფორმაცია, პრობლემები, პერსპექტივები. თბილისი, 2015 წელი.

3. ნ.ჭითანავა. „საქართველოს ეკონომიკის გამონვევები და სტრატეგია“ - მონოგრაფია, თბილისი, 2018 წელი

4. С.М.Комаров, А.А.Расказова. Прогнозирование и планирование использования земельных ресурсов и объектов недвижимости. Учебник, м., «Юраат», 2018, стр. 15-16

5. Планирование использования земельных ресурсов для устойчивого управления землепользованием. ФАО., рим., 2018 г., стр. 3.

6. ФАО – доклад всемирной продовольственной конференции, Рим., ООН, 1974 год.

7. ООН – продовольственная и сельскохозяйственная организация. Пересмотренная всемирная хартия почв. 2015 г.

8. ООН резолюция 70.1 «Преобразование нашего мира: повестка дня в области устойчивого развития наперед до 2030 года».

#### **REFERENCES:**

1. Turabelidze N, Beridze N. Land resources management. Tbilisi, 2013

2. Chitanava N. Agriculture of Georgia. Transformation, problems, perspectives. Tbilisi, 2015.

3. Chitanava N. Challenges and Strategy of the Georgian Economy” - Monograph, Tbilisi, 2018

4. Komarov S.M., Raskazova A.A.. Forecasting and planning of the use of land resources and real estate. Textbook, M., “Juraat”, 2018, pp. 15-16

5. Land use planning for sustainable land use management. FAO., Rome, 2018, p. 3

6. FAO - Report of the world food conference., Rome, UN, 1974.

7. The UN is a food and agricultural organization. Revised World Soil Charter. 2015.

8. United Nations resolution 70.1 “Transforming Our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development”.

## PREDICTING THE USE OF LAND RESOURCES AND PLANNING ISSUES

**Rusudan Pirtskhalava**

Researcher of I. Zhordania Center Studying  
Productive Forces and Natural Resources  
of Georgia of the Georgian Technical University,  
doctoral candidate of the Faculty of Engineering  
Economies of the same University  
rusikopirtskhalava@yahoo.com

### RESUME

Prognostication and planning of proper using of soil resources is essential for any country especially for developing country like Georgia. Economic development of the country totally depends on rational and effective organization and use of soil resources potential. It significantly determines the role and functions of prognostication and planning of land ownership and pluralistic forms conditions. The author on basis of her scientific research suggests her own proposals for prognostication and planning of soil resources of Georgia.

Forecasting and planning process is complex and includes various types of forecasting, such as: social, economic, environmental, demographic, etc. Predicting the use of land resources is based on scientific calculations on the possibility of using the resources. As for planning, it reflects the prospects for the use of land resources. Land is a national treasure and its rational and efficient use is of strategic importance.

Predicting and planning the use of land resources during the transition to market relations in the country was not given due attention. Accounting and registration of land resources is still unregulated. Production of the State Land Fund balance has been suspended since 2005. Therefore, changes in the structure of the land fund, including structural transformational changes in agricultural land, are

not specified. During the period of economic reforms, the tendency of misuse of land was revealed. The severe social background in the country has contributed to the deteriorating demographic situation. In fact, the system of training qualified personnel has collapsed.

The socio-economic situation of the country should be taken into account when planning the use of land resources. In particular, the reasons that led to the existing acute socio-economic problems, including the sharp reduction of agricultural land areas, should be studied.

Rational and efficient use of agricultural lands should always be a priority for the development of the country. It depends not only on the food security of the population of the country, but also on the formation of the sectoral structure of the national economy (development of adjacent sectors of agricultural production, etc.).

The article offers suggestions (recommendations) on improving the forecasting and planning of land use in Georgia.

**Keywords:** Prognosis; Planning; Complexity; Consolidation; General scheme; State soil fund.

# აუთსორსინგული მომსახურების გამოყენებასთან დაკავშირებული სარგებელი და პრობლემები

DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-117

**მალხაზ გვიჩია**

ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი,  
mgvichia1975@gmail.com

**ლალი ხარბედია,**

ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი,  
lali.kharbedia@atsu.edu.ge

## **რეზიუმე**

განხილულია კომპანიის ცალკეული ფუნქციების აუთსორსინგის დადებითი და უარყოფითი მხარეები. საუბარია ისეთ სფეროებზე, როგორიცაა: იურიდიული მომსახურება, ფინანსური და ბუღალტრული ფუნქციების მესამე მხარისთვის გადაცემა, ადამიანური რესურსების მართვის ფუნქციები და სხვა.

განსაკუთრებული ყურადღება ეთმობა ბუღალტრული და ფინანსური აუთსორსინგის ისეთი მიმართულებების განხილვას, როგორიცაა: დებიტორული დავალიანების ამოღება, შიდა აუდიტი, საგადასახადო ანგარიშგება, ფინანსური ანგარიშგება, ტრანზაქციების დამუშავება, ასევე ფულადი ნაკადების მართვა. აღნიშნულია, რომ ასეთი სახის ოპერაციებს არ აქვთ სტრატეგიული მნიშვნელობა კომპანიისათვის და ფინანსურმა დირექტორმა უფრო მნიშვნელოვან საკითხებზე კონცენტრირების მიზნით შესაძლოა მათი შესრულება გადასცეს სხვას. თითოეულ სფეროსთან მიმართებაში წარმოჩენილია აუთსორსინგის დადებითი და უარყოფითი მხარეები. გამოტანილია დასკვნები აუტსორსინგულ მომსახურებასთან დაკავშირებული სარგებლისა და იმ პრობლემების შესახებ, რომელიც შეიძლება წამოიჭრას მისი გამოყენებისას.

**საკვანძო სიტყვები:** იურიდიული აუთსორსინგი, ბუღალტრული და ფინანსური აუთსორსინგი, ტრანზაქციების დამუშავება, ფულადი ნაკადების მართვა.

### **ქირითადი ტექსტი**

თანამედროვე ბიზნეს გარემოში მიმდინარე ცვლილებები ახალ მოთხოვნებს უყენებს კომპანიებს კონკურენტუნარიანობის უზრუნველსაყოფად და საფუძვლად უდევს სიხალეების დანერგვასა და ახალი მიმართულებების წარმოქმნას. ერთერთ ასეთ მიმართულებას ქართული ბიზნესისათვის წარმოადგენს აუთსორსინგი.

„აუთსორსინგი“ ინგლისური წარმოშობის სიტყვაა და ნიშნავს გარედან რესურსების მიღებას. თანამედროვე გაგებით, იგი გულისხმობს კომპანიის ფუნქციის გარეთ გამოტანას და სრული პასუხისმგებლობის გადაცემას შესაბამის აუთსორსინგულ კომპანიაზე. [3]

მკვლევარები აღიარებენ, რომ აუთსორსინგული მომსახურების ელემენტები ჯერ კიდევ მე-19 საუკუნის შუა პერიოდის შემდეგ გაჩნდა დიდ ბრიტანეთში იურიდიული, აუდიტორული და ბუღალტრული მომსახურების მიმართულებით. მიუხედავად ამისა ცხადია, საერთაშორისო ბაზარზე აუთსორსინგი როგორც შეთანხმებული ურთიერთობისა და კომერციული საქმიანობის სახე, 1962 წელს გამოჩნდა, როდესაც წარმატებული ბიზნესმენის – როს პეროს ფირმა EDS-ma General Motors-Tan თანამშრომლობით 40%-მდე წლიური ეკონომია მიიღო. [2]

თანამედროვე ბიზნეს სამყაროში კონკურენციის ზრდასთან ერთად სულ უფრო მეტი კომპანია მივიდა დასკვნამდე, რომ აუთსორსინგის გამოყენება საშუალებას მისცემდა მოეხდინა ხარჯების მინიმიზაცია და ძირითად ამოცანებზე კონცენტრაციით გაეზარდა საქმიანობის საბოლოო შედეგები და ეფექტიანობა. მომსახურების ეს სახე დინამიურად ვითარდება მსოფლიოში. ამ მხრივ ლიდერობს ინდოეთი, ჩინეთი, ისრაელი, ირლანდია. მნიშვნელოვან წარმატებას მიაღწია ამ ბიზნესში რუსეთმა და უკრაინამ.

რაც შეეხება საქართველოს, მომსახურების ეს ბაზარი მონაწილეთა მრავალრიცხოვნებით არ გამოირჩევა, შედარებით შეზღუდულია მომსახურების ის მიმართულებებიც, რომელსაც აუთსორსინგიულ კომპანიებს უკვეთავენ. ქართულ ბაზარზე

წარმოდგენილია ისეთი კომპანიები, როგორცაა: “Loialte - Audit & Consulting company” (<https://www.loialte.com.ge/ka>), რომელიც კლიენტებს სთავაზობს მომსახურებას შემდეგი მართულეებით: ბუღალტრული აუტსორსინგი, იურიდიული აუტსორსინგი, შრომის უსაფრთხოების ინსპექტორის აუტსორსინგი და HR აუტსორსინგი. მხოლოდ ამ უკანასკნელი მიმართულების მომსახურებას სთავაზობს კლიენტებს HR აუტსორსინგული კომპანია “ვან ფოინტი”, რომელიც ქართულ ბაზარზე 2019 წლიდან მუშაობს. ([www.onepoint.ge](http://www.onepoint.ge)); აუტსორსინგულ მომსახურებას სთავაზობს კომპანია “BBS-Best Business Solution”, რომლის ძირითადი საქმე ბუღალტრული აღრიცხვა და ფინანსური საკონსულტაციო მომსახურებაა. 2015 წლიდან ახორციელებს თავის საქმიანობას საქართველოში აუტსორსინგული კომპანია “Financial Chain Corporation”, (<https://ge.f-chain.com/>), რომელიც სხვა კომპანიებს სთავაზობს მომსახურებას შემდეგ საკითხებზე: საბუღალტრო მომსახურება; იურიდიული დახმარება, საკადრო პოლიტიკის დაგეგმარება და სხვ.

აუტსორსინგის გავრცელებულ მიმართულებას მსოფლიოს მრავალ ქვეყანაში და მათ შორის საქართველოში წარმოადგენს ბუღალტრული და ფინანსური ფუნქციების აუტსორსინგი, რომელიც თავის მხრივ მოიცავს: დებიტორული დავალიანების ამოღების აუტსორსინგს, შიდა აუდიტის აუტსორსინგს, საგადასახადო ანგარიშგების აუტსორსინგს და სხვ. [4] განვიხილოთ ის სარგებელი, რომელიც კომპანიებმა შეიძლება მიიღონ მიმართულებების აუტსორსინგის გამოყენებისაგან და აგრეთვე ის პრობლემები, რომელიც შეიძლება წამოიჭრას აღნიშნული მომსახურების მიღებისას.

დებიტორული დავალიანების ამოღების აუტსორსინგის მთავარი უპირატესობა მდგომარეობს იმაში, რომ მომსახურების მომწოდებელი მეტი მონდომებით შეეცდება ამოიღოს დავალიანება კლიენტებისაგან, ვიდრე ამას გააკეთებდა კომპანიის თანამშრომელი. რომ აიძულო დავალიანებაში მყოფი ფიზიკური თუ იურიდიული პირი გადაიხადოს ვალი, საჭიროა განსაკუთრებული უნარები და ვალის ამოღების სპეციალური სააგენტოები



ამ უნარების მქონე ადამიანებით. ამ სააგენტოების გამოყენების უარყოფითი მხარე შეიძლება იყოს ის, რომ ისინი შეიძლება რამდენადმე აგრესიულად მოექცნენ კლიენტებს, რომლებიც ამ მიზეზით მომავალში უარს იტყვიან კომპანიასთან თანამშრომლობაზე. ასევე მხედველობაშია მისაღები ის თანხა, რომელიც მიაქვს ასეთ სააგენტოს. კომპანია სააგენტოს მხოლოდ იმ შემთხვევაში მიმართავს, როდესაც დამოუკიდებლად არ შეუძლია ვალის ამოღება. ზოგერთი კომპანია კი საექვო დავალიანებას აღიარებს ხარჯად ისე, რომ არც ცდილობს მიმართოს სააგენტოს. მრავალი კომპანიის გამოცდილება ადასტურებს, რომ „რთული“ დებიტორული დავალიანებასთან მუშაობა უკეთესია გადაეცეს სააგენტოებს, რამდენადაც ისინი მეტი მონდომებით ცდილობენ ამოიღონ ვალი კლიენტისაგან. საქართველოში მომსახურების ამ სახეს ხშირად იყენებენ მიკროსაფინანსო დაწესებულებები.

დღეს კომპანიები ასევე მიმართავენ შიდა აუდიტის აუტსორსინგს. ამ ფუნქციის აუტსორსინგის დადებითი მხარეებია: პროფესიონალთა გუნდის არსებობა, ბუღალტრული აღრიცხვის თანამედროვე მეთოდების ცოდნა, ოპერატიულობა, ხარჯების შემცირება პერსონალის გადამზადებაზე და სხვ.

**პროფესიული ცოდნის ერთობლიობა.** თუ აუტსორსინგს ახორციელებს მსხვილი სააუდიტორო ფირმა, მას შეუძლია შეცვალოს აუდიტები ყოველი შემონმების დროს იმის მიხედვით, რომელი უფრო მიესადაგება აღნიშნულ კომპანიას.

**ორგანიზაციული შესაძლებლობები.** მომსახურების მომწოდებელს, რამდენადაც ის სპეციალიზდება მხოლოდ აუდიტზე, შეუძლია მართოს შიდა აუდიტი უკეთესად, ვიდრე ამას გააკეთებდა კომპანიის თანამშრომელი,

**ბუღალტრული აღრიცხვის თანამედროვე მეთოდების ცოდნა.** აუდიტორი, რომელიც ამონებს მრავალ ფირმას, აგროვებს ცოდნის ბაზას იმის შესახებ, რამდენად უფრო ეფექტიანდ შეიძლება შეასრულოს ესა თუ ის მოქმედება, ასევე მისთვის მისაწვდომია ის ცოდნა და ინფორმაცია, რომელიც თავისი ფირმის სხვა აუდიტორებს გააჩნიათ. შესაბამისად, მას შეუძლია შესთა-

ვაზოს რეკომენდაციები კომპანიებს გასატარებელი ცვლილებების შესახებ. ფირმის შიდა აუდიტის თანამშრომლები კი წლების განმავლობაში შეიძლება მუშაობდნენ და ვერ დააგროვონ ასეთი ცოდნა და გამოცდილება.

**ოპერატიულობა.** კომპანიას აქვს შესაძლებლობა ოპერატიულად შექმნას და გაგზავნოს აუდიტორთა ჯგუფი უცხოეთის ფილიალის შესამოწმებლად, როცა ამის გაკეთება საკმაოდ ძნელია საკუთარი თანამშრომლებით.

**ხარჯების შემცირება** პერსონალის გადამზადებაზე. კომპანიას შეუძლია თავიდან აიცილოს შიდა აუდიტის განყოფილებისათვის კადრების შერჩევასა და კვალიფიკაციის ასამაღლებლად მათ გადამზადებასთან დაკავშირებული ხარჯები.

მაგრამ ასევე უნდა გავითვალისწინოთ ის პრობლემებიც, რომელიც შეიძლება უკავშირდებოდეს აუდიტორული შემომწმების ფუნქციის მესამე პირისათვის გადაცემას. ფირმის ხელმძღვანელობამ უნდა მიიღოს სწორი გადაწყვეტილება ღირს თუ არა შიდა შემომწმება მიანდოს გარე შემსრულებლებს. არსებობს რიგი მიზეზებისა, როდესაც ფირმის ხელმძღვანელობამ თავი უნდა შეიკავოს ამ ღონისძიებისაგან. ასეთი მიზეზი შეიძლება იყოს გარე აუდიტორული მომსახურების მაღალი ღირებულება, რომელიც მოიცავს ზედნადებ ხარჯებს და მოგების საკმაოდ მნიშვნელოვან ნაწილს. შიდა აუდიტის განყოფილების არარსებობის შემთხვევაში კი ისინი, როგორც წესი, ითხოვენ უფრო მეტ ანაზღაურებას. აუდიტორული მომსახურების ფირმებში არ არის გამორიცხული მწირი გამოცდილების სპეციალისტების გამოყენებაც. ამიტომ ხელშეკრულების დადებამდე აუცილებელია თითოეული თანამშრომლის კვალიფიკაციის და გამოცდილების დეტალური განხილვა. ხელმძღვანელობამ ასევე უნდა გააცნობიეროს, რომ ის პასუხისმგებელია შიდა კონტროლის სახსრების ფორმირებასა და უზრუნველყოფაზე, ასევე ამ სახსრების აუდიტზე. თუ კომპანიას გადასცემენ სასამართლოს, ის ვერ შეძლებს შიდა კონტროლის არარსებობის გამო პასუხისმგებლობა გადააკისროს გარე აუდიტის შემსრულებელს. ამ შემთხვევაში პასუხისმგებლობა ეკისრება მხოლოდ

ფირმის ხელმძღვანელობას.

ბუღალტრულ ფუნქციებს შორის ყველაზე ხშირად მომსახურების გარე მომწოდებლებს გადაეცემა ხელფასის აღრიცხვის ფუნქცია. შეიძლება გამოიყოს ამ ფუნქციის აუტოსორსინგის შემდეგი უპირატესობები:

- კომპანიას საშუალებას აძლევს საგადასახადო ანგარიშგების ფუნქცია გადააკისროს მომსახურების მომწოდებელს. სახელმწიფო მოითხოვს საგადასახადო ანგარიშგების დროულ წარდგენას და დაგვიანების შემთხვევაში აწესებს მაღალ ჯარიმებს. თუ ჯარიმების თანხა აღემატება აუტოსორსინგის მომსახურების თანხას, უკეთესია ეს ფუნქცია გადაეცეს მესამე მხარეს.

- საშუალებას აძლევს შეამციროს ხელფასის დარიცხვის პროგრამული უზრუნველყოფის განახლების ხარჯები.

- კომპანიას არ უწევს ხელფასის უწყისის და სხვა ფორმების ბეჭდვა და შესაბამისად პრინტერი და სხვა ტექნიკური აღჭურვილობა არ იქნება დაკავებული ამ მიზნებისათვის.

მიუხედავად ამ უპირატესობებისა, არსებობს მიზეზები, რის გამოც კომპანიამ შეიძლება ეს ფუნქცია არ გადასცეს გარე შემსრულებელს. მათ შორის ასევე მნიშვნელოვანია მომსახურების ღირებულება. შეიძლება მომსახურების ღირებულება იყოს საკამოდ მაღალი. ამასთან, შეიძლება ძირითად მომსახურებაზე თავიდან შესთავაზოს საკამოდ დაბალი ფასი, მაგრამ დამატებითი მომსახურებების ანაზღაურებაზე დაუნესეოს მაღალი ღირებულება. მეორე მიზეზია პერსონალის მონაცემთა ბაზის გადატანის აუცილებლობა მომწოდებელთან, რაც არ გამოირიცხავს გარკვეულ უზუსტობების დაშვებას, რამაც შეიძლება გამოიწვიოს პერსონალის უკმაყოფილება. გადასახადების ანგარიშების ფუნქციის დელეგირება სასურველია მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ კომპანიას არ შეუძლია საგადასახადო განყოფილების ფორმირება და უზრუნველყოფა. ეს ფუნქცია ხშირად ორ ნაწილად იყოფა: საერთო-სახელმწიფოებრივი გადასახადების აღრიცხვა და ანგარიშგება და ადგილობრივი გადასახადების აღრიცხვა-ანგარიშგება. პირველი ფუნქცია გადაეცემა გა-

რე შემსრულებელს, მეორე ხორციელდება საკუთარი ძალებით. ეს გარემოება განპირობებულია აუტსორსინგული კომპანიების მომსახურებით, რომლებიც სპეციალიზებული არიან მხოლოდ საერთო-სახელმწიფოებრივი გადასახადების აღრიცხვა-ანგარიშგებაზე.

როგორც წესი, კომპანია მომსახურების მომწოდებელს გადასცემს ამ ფუნქციას მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ საკუთარი ბუღალტერია საკამოდ მცირერიცხოვანია და არ არის კომპეტენტური, რომ დროულად და ზუსტად შეასრულოს ეს სამუშაო.

უნდა აღინიშნოს, ამოცანების, პროცესებისა და ფუნქციების ნაწილის მესამე მხარის ორგანიზაციაზე გადაცემის ან არგადაცემის საკითხი ადრე თუ გვიან ყოველი ბიზნესის წინაშე დგება. ეს ყველაფერი დამოკიდებულია კომპანიის განვითარებაზე და ზრდის ტემპზე.

### **დასკვნა**

ამრიგად, აუტსორსინგი ყოველთვის ხორციელდება გარე კომპანიების მიერ. ისინი იღებენ ვალდებულებებს და ასრულებენ ხელშეკრულებით გათვალისწინებულ მოთხოვნებსა და პირობებს: აწარმოებენ დოკუმენტაციას, წარადგენენ ანგარიშებს, თუ დასჭირდათ, დამატებით ქირაობენ პროფესიონალებს. ხოლო დამკვეთი კომპანიის ხელმძღვანელები აკონტროლებენ პროცესს და საბოლოო შედეგს. მიუხედავად იმისა, რომ შეიძლება წარმოიშვას გარკვეული პრობლემები აუტსორსინგის გამოყენებისას, კომპანიების ხელმძღვანელები აღიარებენ, რომ აუტსორსინგი წარმოგვიდგება როგორც თანამედროვე ბიზნესის ფინანსური მხარდაჭერის შესაძლებლობა, რამდენადაც მისი გამოყენება საშუალებას იძლევა ხარჯების მინიმიზაციით კომპანია გავიდეს უკეთეს საბოლოო შედეგებზე, გაზარდოს ეფექტიანობა და იყოს კონკურენტუნარიანი სწრაფად ცვალებად ბიზნეს სამყაროში.

**გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. ა. აბრალავა და სხვ. აუტსორსინგი თანამედროვე სამეწარმეო სისტემაში და ბიზნეს რეალობა საქართველოში. ჟურნალი “ეკონომიკა და ფინანსები”, №1 2021. გვგ 13-20.
2. გ. ქეშელაშვილი, აუტსორსინგული ბიზნესის განვითარების პრობლემები საქართველოში, <https://geoeconomics.ge/?p=4273>;
3. დ. კენჭაძე, თუ რატომ უნდა ავირჩიოთ აუტსორსინგი; <https://davidkenchadze.ge/ka/blog/248>;
4. Панков, В. В. Аутсорсинг в бухгалтерском учете / В. В. Панков, С. А. Наумова // Аудит и финансовый анализ: ВАК. – 2009. – № 1. – С. 5-22.;
5. Joel Harrison, Alison Beal, An Introduction to Outsourcing, 2021 <https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/outsourcing-2021>

**REFERENCES:**

1. A. Abralava “Outsourcing in modern Entrepreneurial system and business reality in Georgia”, magazine-Economics and Finances, #1 2021. pgs 13-20
2. G. Qeshelashvili, “Outsourcing Problems in Georgian Business Development” <https://geoeconomics.ge/?p=4273>
3. D. Kenchadze “Why Should we Choose Outsourcing” <https://davidkenchadze.ge/ka/blog/248>
4. Pankov, V.V. Outsourcing in accounting / V.V. Pankov, S.A. Naumova // Audit and financial analysis: VAK. - 2009. - No. 1. - P. 5-22
5. Joel Harrison, Alison Beal, An Introduction to Outsourcing, 2021 <https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/outsourcing-2021>

## BENEFITS AND PROBLEMS OF OUTSOURCING SERVICES

**Malkhaz Gvichia,**

Academic Doctor of Economics,  
mgvichia1975@gmail.com

**Lali Kharbedia,**

Academic Doctor of Economics  
lali.kharbedia@atsu.edu.ge

### RESUME

In the work “Benefits and Problems of Outsourcing Services” are reviewed the certain positive and negative sides of outsourcing company’s separate functions such as delegating legal services, financial and accounting services, human resources to other third parties. Special attention is paid to outsourcing financial and accounting services such as: withdrawal of receivables, Internal audit, tax reports, financial reports, moreover, transaction processing and cash flow management. It is mentioned that this kind of operations does not have strategical importance for the company and it is possible to outsource these services to other parties. The work gives positive and negative influence of outsourcing for each separate field.

Based on the reviews the findings are made in regard the benefits of outsourcing and the problems it may cause.

**Keywords:** Legal outsourcing, financial and accounting outsourcing, transaction processing and cash flow management.



**ბიზნესი, მენეჯმენტი,  
მარკეტინგი**



**ვენერულები კაპიტალის როლი ინოვაციური  
ბიზნესის განვითარებაში**

**DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-126**

**აკაკი გვარუციძე**

ედ, სტუ ასოც. პროფესორი

e-mail: a.gvarutsidze@gtu.ge

**რეზიუმე**

განხილულია ვენერული კაპიტალის არსი და მნიშვნელობა ინოვაციური ბიზნესის განვითარებაში. ვენერული კაპიტალი არის მაღალი რისკის დონიანი პროექტებში დაბანდებული კაპიტალი და განკუთვნილია ინოვაციურ წარმოებათა დასაფინანსებლად და დაკავშირებულია საკმაოდ დიდ რისკთან. აღნიშნული საინვესტიციო პროექტების წარმატებულად რეალიზაციის შემთხვევაში ვენერული კაპიტალი მისი მფლობელებისათვის უზარმაზარი მოგების მომტანია.

ვენერულ კაპიტალს შეუძლია ქვეყნის ეკონომიკაზე მნიშვნელოვანი გავლენის მოხდენა. შეგვიძლია ვთქვათ, რომ ეს არის უნიკალური დარგი, რომლის განვითარება და სრულყოფა ხელს უწყობს ეკონომიკის რიგი დარგების ზრდასა და განვითარებას.

განხილულია აშშ-სა და ევროპის ქვეყნების გამოცდილება ვენერული ბიზნესის განვითარების საკითხებში, აღნიშნულია, რომ საქართველოში ვენერული კაპიტალისათვის სასურველი ბაზარია, მაგრამ სამუხაროდ ბიზნესის ეს სახეობა ფაქტობრივად არ არსებობს, ვინაიდან არ გვაქვს ახალი ტექნოლოგიებთან და სარისკო ინვესტიციებთან მუშაობის გამოცდილება, აგრეთვე ფინანსური ინფრასტრუქტურა. ეს ნაწილობრივ გან-

პირობებულია იმით, რომ დღევანდელი ინსტიტუციურ-ორგანიზაციული სტრუქტურები, როგორც მეცნიერებისა და ტექნიკის სფეროში სახელმწიფო წარმომადგენლები, ვერ პასუხობენ თანამედროვე მოთხოვნებს. საჭიროა ამუშავდეს საფონდო ბაზარი, შეიქმნას და შემოვიდეს ვენჩურული ფირმები, რომლებშიც გაერთიანდებიან გამოცდილი მეცნიერები, ინჟინრები, გამომგონებლები, ინოვატორები, რომელთა დეფიციტს საბედნიეროდ საქართველო არ განიცდის.

**საკვანძო სიტყვები:** ინოვაციური, ვენჩურული, პროგრესული, ინვესტორი, კორპორაცია, საპაიო, ინტელექტუალური, ბიზნეს ინკუბატორები, ტექნოპარკი.

## **შესავალი**

ვენჩურული კაპიტალი არის მალალი რისკის დონიან პროექტებში დაბანდებული კაპიტალი. იგი განკუთვნილია ინოვაციურ წარმოებათა დასაფინანსებლად და დაკავშირებულია საკმაოდ დიდ რისკთან. ამ თავისებურებების გამო მას, არცთუ იშვიათად „სარისკო კაპიტალსაც“ უწოდებენ. აღნიშნული საინვესტიციო პროექტების წარმატებულად რეალიზების შემთხვევაში ვენჩურულ კაპიტალს მისი მფლობელობისათვის უფრო მაღალი მოგება მოაქვს. ვენჩურული ბიზნესის განვითარებას ხელი შეუწყო ინოვაციურ პროექტებში ინვესტიციების მოზიდვამ, რაც გართულებულია დაბანდებათა გრძელვადიანი ხასიათისა და პირველ ეტაპზე უკუგების არარსებობის გამო, აგრეთვე იმ რისკით, რომ ეს ინვესტიციები შეიძლება საერთოდ უშედეგოდ აღმოჩნდეს და ფირმამ მოგების ნაცვლად ზარალი ნახოს. იმის გამო, რომ ბანკებს არ შეუძლიათ სარისკო პროექტების მასშტაბური დაფინანსება, გრძელვადიანი სასესხო კაპიტალის მოზიდვის მიზნით ბანკები ვენჩურულმა კომპანიებმა ჩაანაცვლეს.

## **ძირითადი ტიპსტი**

ინოვაციური ბიზნესის განვითარებაში განსაკუთრებულ როლს თამაშობს ვენჩურული (სარისკო) კაპიტალი, რომელიც წარმოადგენს დიფინანსების ისეთ ფორმას, რომელსაც მნიშ-



ვენელოვანი ადგილი უჭირავს განვითარებული საბაზრო ეკონომიკის ქვეყნებში. ვენჩურული კაპიტალის ფორმირება ხდება ინდივიდუალურ მეანაბრეთა მსხვილი კორპორაციების, სამთავრობო უწყებების, სადაზღვევო კომპანიების, უნივერსიტეტების, მეცნიერულ-კვლევითი დაწესებულებების, ბანკების, საპენსიო ფონდებისა და სხვა უწყებების კაპიტალის ბაზაზე.

ვენჩურული ბიზნესი გულისხმობს ახალი იდეების, პრიორიტეტული სამეცნიერო-ტექნიკური დამუშავებების დაფინანსებასა და მათ დაყვანას გაყიდვისათვის მიზანშეწონილ დონემდე, ანუ კომერციალიზაციას. სამრეწველო და საბანკო კაპიტალი-საგან განსხვავებით, ვენჩურული კაპიტალის თავისებურება ისაა, რომ მისმა ჩამდებმა იცის, რომ შეიძლება იგი დაიკარგოს, ამიტომ ინვესტორები თანხების დაბანდებას განსაკუთრებული სიფრთხილით ეკიდებიან. დაფინანსება გრძელვადიანია და დიდია მოგების მიღების ვადა. ვენჩურული კაპიტალი წარმოადგენს არა კრედიტს, არამედ საპაიო შესატანს. შემტანისათვის მოტივაციური ფაქტორია მომავალი მაღალი მოგება. ვენჩურული ბიზნესი საჭიროებს დიდი ცოდნას, დიდ ფულსა და დიდ გარჯას, მაგრამ წარმატების შემთხვევაში იგი უზურმაზარი მოგების მომტანი „ოქროს ძარღვია“.

ასეთ ბიზნესში მნიშვნელოვანწილად წვრილი და საშუალო საწარმოები (ფირმები) მონაწილეობენ, რომლებიც ძირითადად მეცნიერებატევად დარგებში ფუნქციონირებენ და მაღალპროფესიონალურ დონეზე ასრულებენ უახლესი ტექნოლოგიების, აგრეთვე ნაწარმის ახალი ნიმუშების შექმნასა და წარმოებაში დანერგვასთან დაკავშირებულ მეცნიერულ-კვლევით და საცდელ-საკონსტრუქტორო ხასიათის სამუშაოებს.

ვენჩურულმა ბიზნესმა ხელი შეუწყო მსოფლიოს წამყვანი ქვეყნების გადასვლას განვითარების პოსტინდუსტრიულ ფაზაზე. ამერიკული ვენჩურული სისტემა ამ ბიზნესის პირველი და წარმატებული მაგალითია მსოფლიოში.

ვენჩურული კაპიტალის ცნება აშშ-ში გასული საუკუნის 40-იან წლებში გაჩნდა, ევროპაში კი 1970-იან წლებში დაიწყო განვითარება.

შეერთებული შტატები ტრადიციულად ინარჩუნებს დომინანტურ პოზიციას მსოფლიოში ვენჩურული კაპიტალის სფეროში. აშშ-ზე პლანეტის ვენჩურული კაპიტალის დაახლოებით სამი მეთოხედი მოდის. აშშ-ს აქვს მენარმეობის პოლიტიკის უნიკალური ნაზავი და გამოცდილი კვლევები, რომელთაც ანალოგი მთელ მსოფლიოს მასშტაბით არ გააჩნიათ. ბოლო კვლევების მიხედვით აშშ-ში ვენჩურული კაპიტალის კომპანიათა 72%-ის სამშობლოა. 2017 წლისათვის მარტო აშშ-ში ფუნქციონირებდა 10000 ვენჩურული ფირმა, რომლითაც 5000-მდე ფონდი ფინანსებდა, ხოლო ვენჩურული ბაზრის საერთო მოცულობამ 26 მილიონ დოლარს გადააჭარბა. შტატებში ვენჩურული კაპიტალის კომპანიების დახმარებით შექმნილი კომპანიები 10 მილიონ სამუშაო ადგილს ქმნიან, ასაქმებენ შეერთებულ შტატებში დასაქმებულთა 9,4%-ს. შტატებში არსებული წლიური გაყიდვების 9,6%-ს სწორედ მათ პროდუქციებზე /სერვისებზე მოდის. აშშ-ში ვენჩურული, იგივე სარისკო კაპიტალის მიერ განხორციელებულმა ინვესტიციამ 2017 წლის მორე კვარტლის მონაცემებით 24,5 მილიარდ დოლარს მიაღწია.

2017 წლის ბოლო სამი კვარტალი განსაკუთრებით აქტიური იყო. ყოველ კვარტალში ვენჩურული კაპიტალის მიერ განხორციელებული ინვესტიცია 20 მილიანდ დოლარს აღემატებოდა.

ვენჩურული კაპიტალის განვითარება ევროპაში ამერიკულსა და აზიურს საგრძნობლად ჩამორჩება, თუმცა დადებითი დინამიკა ამ შემთხვევაშიც შესამჩნევია. 2013 წლიდან 2018 წლამდე ვენჩურულ კაპიტალში ინვესტიციების მოცულობა რეკორდულად 4-ჯერ გაიზარდა ევროპის ბაზარზე და 23 მილიარდი ევრო შეადგინა. ეს მაჩვენებელი აშშ-სა და აზიაში 130 მილიარდი დოლარია. ამასთან ევროპის ქვეყნების მთავრობები მიიჩნევენ, რომ ვენჩურული კაპიტალი არის მთავარი შესაძლებლობა, შექმნან ევროპული გლობალური კორპორაციული ლიდერები. ევროპაში ლიდერია დიდ ბრიტანეთი, რომლის წილად ევროპის ვენჩურული სახსრების თითქმის ნახევარი მოდის.

ინოვაციური ბიზნესი წარმოუდგენელია რისკის გარეშე. რისკი არის საშიშროება, სავარაუდო ზარალი ან ზიანი, რომე-

ლიმე არასასურველი მოვლენის დადგომის შესაძლებლობა. რისკის ქვეშ უნდა ვიგულისხმოთ ალბათობა იმისა, რომ ფირმამ თავისი სამენარმეო საქმიანობის შედეგად, შესაძლოა დაკარგოს რესურსების ნაწილი, ვერ მიიღოს დადგენილი მოგება ან გაუზრდეს გაუთვალისწინებელი ხარჯები. ბიზნესის სხვა სფეროებთან შედარებით ინოვაციურ ბიზნესში უფრო მეტი რისკია, რადგან სასურველი შედეგის მიღების გარანტია ამ ტიპის საქმიანობაში პრაქტიკულად გამორიცხულია. ამერიკელი მეცნიერი ბ. ტეისი იმასაც ამტკიცებს, რომ ინოვაციურ ბიზნესში დისკონტის განკვეთად ბანკის პროცენტის გამოყენება და ამ დარგისათვის მის ბაზად მიღება დაუშვებელია, რადგან ეს არის დარგი, სადაც წარმატების ალბათობა 10%-ია, რისკისა და დანაკარგის კი -90%. ამავე აზრის არიან მედინსკი და სტრეკალოვი. ახალი ტექნიკისა და ტექნოლოგიების დანერგვა და გაბედული შემოქმედებითი არატრივიალური ქმედება, თავის მხრივ კიდევ უფრო აძლიერებს რისკის ალბათობას.

რისკი ინოვაციურ ბიზნესში შეიძლება განიმარტოს, როგორც ალბათობა ზარალისა, რომელიც მოსალოდნელია ორგანიზაციის მიერ სახსრების დაბანდებით ახალი პროდუქციისა და მომსახურების წარმოებასა და ძველის გაუმჯობესებაში, მონინავე ტექნიკისა და ტექნოლოგიების ათვისებაში, ორგანიზაციისა და მართვის ახალი მეთოდების დანერგვაში. ცხადია, ზარალი შეიძლება წარმოიშვას იმ შემთხვევაში, თუ ახალ პროდუქციასა და მომსახურებას ბაზარი არ მიიღებს, ან თუკი ინოვაციური მმართველობითი მეთოდები არ აღმოჩნდება ეფექტიანი. ხშირად კი რისკისთვის ჯილდო მენარმის მიერ გამომუშავებული მოგების ძირითადი ნაწილია, ე.ი. მენარმე მოგების მისაღებად ეძებს წარმოების ორგანიზაციის მეთოდსა და ტექნოლოგიას, ამუშავებს ახალ საქონელსა და მომსახურებას, ქმნის ახალ ბაზარს.

ინოვაციურ ბიზნესში შეიძლება წარმოიშვას წმინდა და სპეკულაციური რისკები. პირველი გულისხმობს ბიზნესში ისეთი ფაქტორების მოქმედებას, რომლის შედეგი აუცილებლად არის ზარალი და მათი გავლენის შეცვლა შეუძლებელია. მაგალითად, სტიქიური უბედურება, ხანძარი, პოლიტიკური კატაკლიზმები

და სხვა. სპეკულაციური რისკები კი დაკავშირებულია მმართველობით გადაწყვეტილებებთან, რომელთა შედეგი შეიძლება იყოს როგორც ზარალი, ასევე – მოგება.

## **დასკვნა**

ვენჩურული კაპიტალი არის დარგი, რომელსაც შეუძლია ქვეყნის ეკონომიკაზე მნიშვნელოვანი გავლენის მოხდენა. შეგვიძლია ვთქვათ, რომ ეს არის უნიკალური დარგი, რომლის განვითარება ქვეყანაში ხელს უწყობს ეკონომიკის რიგი დარგების ზრდას და განვითარებას.

საქართველოში ბიზნესის ვენჩურული სახეობა ჯერჯერობით ფაქტობრივად არ არსებობს, ვინაიდან არ გვაქვს ახალ ტექნოლოგიებთან და სარისკო ინვესტიციებთან მუშაობის გამოცდილება, აგრეთვე ფინანსური ინფრასტრუქტურა, ვენჩურული ბიზნესის მთავარი პირობა–განვითარებული საფონდო ბაზარი, რომელმაც უნდა უზრუნველყოს ვენჩურული კაპიტალის მუშაობის მთავარი პრინციპი. მიუხედავად ამისა, საქართველოს ვენჩურული ბიზნესის განვითარების კარგი პერსპექტივები აქვს. საამისოდ უპირველესად უნდა ჩამოყალბდეს ინტელექტუალური საკუთრების სრულყოფილი ბაზარი, ამუშავდეს საფონდო ბაზარი და შეიქმნას ვენჩურული ფონდები. გასათვალისწინებელია აშშ-ის და ევროპის ნამყვანი ქვეყნების გამოცდილება და საქართველოს ნამყვან უნივერსიტეტებთან სასურველია შეიქმნას ბიზნეს ინკუბატორები, ტექნოპარკები, რომლებიც ვენჩურული ფირმების პრიორიტეტები იქნებიან და უზრუნველყოფენ დასაქმებას.

საქართველოში ინოვაციური ბიზნესის განვითარება, ფუნდამენტური და გამოყენებითი მეცნიერების განვითარების ხელშეწყობა სახელმწიფოს სისტემური ზრუნვის საგნად უნდა იქცეს. ჩვენმა მთავრობამ არ უნდა დაუშვას ე.წ. „ტვინების გადინება“ საზღვარგარეთ. ახალგაზრდა და პერსპექტიული კადრების დაკარგვა. ასეთი საშიშროება ჩვენს ქვეყანაში არსებობს და მისი თავიდან აცილება პროგრესული ეკონომიკური პოლიტიკითაა შესაძლებელი. ამაში კი თავისი გადამწვეტი წვლილი ვენჩურულმა ბიზნესმა უნდა შეასრულოს.

**გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. აბრალავა ა. „ეკონომიკა და ბიზნესის გლობალურ-ინოვაციის პრობლემები“. თბ. 2014 წ
2. ბარათაშვილი ე., დათაშვილი ვ., ნაკაიძე გ., ქუთათელაძე რ. „ინოვაციების მენეჯმენტი“. თბ. 2008
3. გვარუციძე ა. „ინოვაციები ბიზნესში“ (მონოგრაფია) თბ. 2012
4. ლაზვიაშვილი ნ. „რისკმენეჯმენტი“ (სახელმძღვანელო). თბ. 2010
5. ჩიქავა ლ. „ინოვაციური ეკონომიკა“. თბ. 2006
6. ცაავა გ. „ვენჩურული ბიზნესი, როგორც ინოვაციების დაფინანსების საშუალება“. ჟურნალ. „სოციალური ეკონომიკა“. №5. 2010
7. Млочанов Н.Н. „Иновационный процесс: организация и маркетинг“. Санкт-Петербург. 2018 .

**REFERENCES:**

1. Abralava A. “Economy and Problems of Global Business Innovation”. Tb. 2014
2. Baratashvili E., Datashvili V., Nakaidze G., Kutateladze R. “Innovation Management”. Tb. 2008.
3. Gvarutsidze A. “Innovations in Business” (monograph) Tb. 2012.
4. Lazviashvili N. “Risk Management” (manual). Tb. 2010.
5. Chikava L. “Innovative Economy”. Tb. 2006.
6. Tsaava G. “Venture Business as a Means of Financing Innovation.” Journal “Social Economy”. №5. 2010.
7. Mlochanov N.N. „Innovation process: organization and marketing“. Saint Petersburg. 2018.

## THE ROLE OF VENTURE CAPITAL IN THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE BUSINESS

**Akaki Gvarutsidze**

Assoc. Professor of Georgian Technical University,  
e-mail: a.gvarutsidze@gtu.ge

### RESUME

The scientific article discusses the essence and importance of venture capital in the development of innovative business. Venture capital is the capital born in high-risk projects and is designed to finance innovative productions and is associated with a fairly high risk. In case of successful implementation of these investment projects, venture capital is a “golden vessel” for its owners to make huge profits.

Venture capital can have a significant impact on a country's economy. We can say that this is a unique field, the development and perfection of which contributes to the growth and development of a number of sectors of the economy.

The experience of the US and European countries in the field of venture business development is discussed, that the venture business has facilitated the transition of the world's leading countries to the post-industrial phase of development. It is noted that Georgia is a preferred market for venture capitalists, but unfortunately this type of business does not actually exist, as we do not have experience working with new technologies and risky investments, as well as financial infrastructure. This is partly due to the fact that today's institutional organizational structures, as state representatives in the field of science and technology, are unable to meet modern requirements.

It is necessary to develop the stock market, to create and enter venture firms, which will include experienced scientists, engineers, inventors, innovators, whose deficit, fortunately, Georgia does not suffer.

**Keywords:** Innovative, Venture, Progressive, Investor, Corporation, Sapaio, Intellectual, Business Incubators, Techno park.

# უმაღლესი განათლების ეკონომიკურ- მმართველობითი პრობლემები საქართველოში

DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-134

თეონა მეხრიშვილი  
სტუ დოქტორანტი  
მეცნ. ხელმძღვანელი:  
ანზორ კურატაშვილი,  
სტუ ასოც. პროფესორი  
Mekhrishvileona1@gmail.com

## რეზიუმე

უმაღლესი განათლების ეკონომიკურ-მმართველობითი პრობლემების შესწავლას განსაკუთრებული მნიშვნელობა აქვს საზოგადოებისა და სახელმწიფოს ეფექტიანი ფუნქციონირებისა და მართვისათვის, რამეთუ აღნიშნული პრობლემების კვლევის გარეშე შეუძლებელი იქნება ამ პრობლემების გადაჭრა.

ვითარების გამოსწორების გზების ძიებაზე ფიქრის დროს ორ მთავარ საკითხს ვაწყდებით: ფინანსურსა და შინაარსობრივს.

იმისთვის, რომ უმაღლესი განათლების ხარისხი გაუმჯობესდეს, დაფინანსების გაზრდასთან ერთად მნიშვნელოვანია ის, თუ სად და როგორ დაიხარჯება გაზრდილი დაფინანსება. ჩემი აზრით, ხარისხის გასაზრდელად საჭიროა სწავლების ინტერნაციონალიზაცია და იერარქიზაცია.

ინტერნაციონალიზაცია იმას გულისხმობს, რომ საჭიროა ქართული უმაღლესი განათლების სისტემის ჩართვა საერთაშორისო საგანმანათლებლო სივრცეში. ამისთვის თვითონ სწავლების პროცესი უნდა დაუახლოვდეს საერთაშორისო სტანდარტებს.

უმაღლესი განათლების რეფორმის ერთერთი მნიშვნელოვანი კომპონენტი არის იერარქიზაცია, ანუ პრიორიტეტულობის

მიხედვით სფეროების დაყოფა. ეს გულისხმობს არა მხოლოდ არსებული აკადემიური პერსონალის დონის შეფასებას, არამედ ისეთი დარგების გამოვლენას, სადაც პატარა, განვითარებად ქვეყანას შეუძლია სტუდენტს საერთაშორისო დონის განათლება შესთავაზოს.

შემოთავაზებულია რეკომენდაციები უმაღლესი განათლების ეკონომიკურ-მმართველობითი პრობლემების გადაჭრის გზების შესახებ.

**საკვანძო სიტყვები:** განათლება, ეკონომიკურ-მმართველობითი პრობლემები, სახელმწიფო, ეფექტიანი ფუნქციონირება, მართვა.

### **ძირითადი ტექსტი**

საქართველოში უმაღლესი განათლების ეკონომიკურ-მმართველობით პრობლემებთან დაკავშირებით ერთ-ერთ პუბლიკაციაში ვკითხულობთ შემდეგს:

„დღევანდელი კანონმდებლობით, უმაღლესი განათლების სისტემის საერთაშორისო სტანდარტებთან შესაბამისობა და მისი ხარისხის მუდმივი გაზრდა სახელმწიფოს პრეროგატივაა. ამ მიზნით, 2010 წლიდან უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის პროცესი უმაღლესი განათლების ხარისხის უზრუნველყოფის ძირითად გარე მექანიზმად გამოცხადდა. შეიქმნა განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, ერთადერთი უწყება, რომელიც საგანმანათლებლო პროგრამების სტანდარტებთან შესაბამისობას ამოწმებს.

როგორც მეცნიერები ამბობენ, – ეს არის ტვინი, ერთგვარი ჰაბი, სადაც ყველა ინფორმაცია იკრებს თავს. ესაა უწყება, რომელიც უმაღლესებში ხარისხის გონივრული დონის მიღებას უნდა უზრუნველყოფდეს. მათ მიერ სწორად გადადგმული ნაბიჯი თუ შეცდომა ასახვას 5-10 წლის მერე ჰპოვებს.“<sup>1</sup>

---

1 ეკა სარია. უმაღლესი განათლების პრობლემა საქართველოში – ვინ, რას და როგორ ასწავლის სტუდენტებს. <http://eugeorgia.info/ka/article/431/umaglesi-ganatilebis-problema-saqartveloshi---vin-ras-dagor--aswavlis-studenteb/>



უმაღლესი განათლების პრობლემებთან დაკავშირებით მეტად მნიშვნელოვანია ნაშრომი: „უმაღლესი განათლებისა და მეცნიერების სტრატეგიული განვითარება საქართველოში“<sup>1</sup>, მომზადებული პოლიტიკის, დაგეგმვისა და მართვის საერთაშორისო ინსტიტუტის მიერ.

კერძოდ, მოცემული ნაშრომიდან ყურადღებას გავამახვილებ მასში აღნიშნულ უმაღლესი განათლების და მეცნიერების ძირითად პრობლემებზე:

„უმაღლესი განათლების სისტემის ზოგადი და უმნიშვნელოვანესი პრობლემაა სისტემის გრძელვადიანი სტრატეგიული განვითარების ხედვისა და შესაბამისი სამოქმედო გეგმის/გეგმების არარსებობა, სამართლებრივი დებულებების/ურთიერთობების მყისიერი და ხშირი ცვლა, მათი არაეფექტური რეგულირება.

პრობლემას წარმოადგენს კვლევებისა და ღრმა და სანდო სტატისტიკურ მონაცემებზე დაყრდნობილი ანალიზის ნაკლებობა. შესაბამისად, ფრაგმენტული და ნაკლებეფექტურია სისტემის განვითარების ამჟამინდელი პოლიტიკა“<sup>2</sup>.

შემდეგ ნაშრომში ვკითხულობთ:

„უნივერსიტეტების ავტონომიურობისა და აკადემიური თავისუფლების თვალსაზრისით მნიშვნელოვანი პრობლემაა სხვადასხვა ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმით დაფუძნებული უნივერსიტეტებისათვის უფლებამოსილებების კანონით არაერთგვაროვანი რეგლამენტაცია, შესაბამისად, განსხვავებულია მათი ავტონომიის დონეც.

გაცილებით ფართო შეზღუდვებია დანესებული სსიპების შემთხვევაში, ხოლო კერძო უნივერსიტეტები ყველაზე ნაკლები შეზღუდვების პირობებში ფუნქციონირებენ, რაც უნივერსიტეტების თავისუფალი კონკურენციის პირობებში მათი მოქმედებაში ყოფნის/საკუთარი დანიშნულების შესრულების

---

**1** უმაღლესი განათლებისა და მეცნიერების სტრატეგიული განვითარება საქართველოში. განათლების პოლიტიკის, დაგეგმვისა და მართვის საერთაშორისო ინსტიტუტი. თბილისი, 2013. – 29 გვ.

**2** უმაღლესი განათლებისა და მეცნიერების სტრატეგიული განვითარება საქართველოში. განათლების პოლიტიკის, დაგეგმვისა და მართვის საერთაშორისო ინსტიტუტი. თბილისი, 2013. გვ. 21.

არსებით ბარიერად უნდა იქნეს განხილული. სახელმწიფოს მიერ დაფუძნებული უნივერსიტეტების სამართლებრივი ფორმის განსაზღვრა/ცვლილება არ უნდა უკავშირდებოდეს ამა თუ იმ მმართველი პოლიტიკური ძალის გემოვნებას/ინტერესებს<sup>1</sup>.

უმაღლესი განათლების ფინანსურ პრობლემებთან დაკავშირებით, მოცემულ ნაშრომში აღნიშნულია შემდეგი:

„გარდა ფინანსური სახსრების საერთო სიმწირისა, როგორც სასწავლო, ასევე კვლევითი კომპონენტებისათვის, უმაღლესი განათლების დაფინანსების არსებული სისტემის მთავარი უარყოფითი მხარეა მისი ექსკლუზიურობა – რადგან სახელმწიფო გრანტი სწავლების გადასახადს ფარავს, დაფინანსების მოცულობის გაზრდა ასევე გამოიწვევს სწავლების გადასახადის გაზრდას. გარდა ამისა, ასეთი მექანიზმით დაფინანსება იწვევს უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების მხრიდან მოთხოვნად პროგრამებზე მიწოდების მოცულობის ზრდას და, პირიქით, ნაკლებად პრესტიჟული პროგრამებზე მიწოდების შემცირებას. კიდევ ერთ პრობლემას, რომელსაც დაფინანსების არსებული მექანიზმი ქმნის, წარმოადგენს კერძო უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების შედარებით პრივილეგირებული მდგომარეობა: კერძო უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში სახელმწიფო გრანტის მქონე სტუდენტთა წილი სტუდენტთა მთლიან რაოდენობაში დაახლოებით იგივეა, რაც საჯარო უმაღლეს სასწავლებლებში. შესაბამისად, სტუდენტთა რაოდენობის პროპორციულად ისინი სახელმწიფოსგან დაახლოებით იმავე ოდენობის დაფინანსებას იღებენ.

სახელმწიფო ბიუჯეტიდან საბაზო დაფინანსების შემცირებისა და, ფაქტობრივად, გაუქმების პირობებში სახელმწიფო სასწავლო გრანტი წარმოადგენს სახელმწიფოსგან დაფინანსების მიღების ერთადერთ საშუალებას. ამასთან, რადგან კერძო უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებს, საჯარო დაწესებულებებისაგან განსხვავებით, შეუძლიათ ნებისმიერი

---

**1** უმაღლესი განათლებისა და მეცნიერების სტრატეგიული განვითარება საქართველოში. განათლების პოლიტიკის, დაგეგმვისა და მართვის საერთაშორისო ინსტიტუტი. თბილისი, 2013. გვ. 21.

მოცულობით სწავლების საფასურის დაწესება, მათი საერთო შემოსავლები მნიშვნელოვნად აღემატება საჯარო დაწესებულებების შემოსავლებს<sup>1</sup>.

აკადემიურ და დასაქმების სფეროებს შორის რეალური კავშირის არარსებობა დიდი პრობლემაა, როდესაც საქმე უნივერსიტეტების კურსდამთავრებულთა დასაქმებას ეხება.

უმაღლესი განათლების ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები ფორმალურად შემუშავებული და ამოქმედებულია, მაგრამ სწორედ ეს ფორმალურობა წარმოადგენს მთავარ პრობლემას, რასაც ემატება მცირე ქვეყნისთვის დამახასიათებელი პრობლემები.

ზემოაღნიშნული და სხვა მრავალი ეკონომიკურ-მმართველობითი პრობლემის გადაჭრა წარმოადგენს საქართველოში უმაღლესი განათლების განვითარების აუცილებელ პირობას, რომლის გარეშეც შეუძლებელი იქნება საზოგადოებისა და სახელმწიფოს ეფექტიანი ფუნქციონირება.

ვითარების გამოსწორების გზების ძიებაზე ფიქრისას ორ მთავარ საკითხს ვადგებით: ფინანსურსა და შინაარსობრივს.

იმისთვის, რომ გავაუმჯობესოთ უმაღლესი განათლების ხარისხი, მხოლოდ დაფინანსების გაზრდა არ იქნება საკმარისი. მნიშვნელოვანია ის, თუ სად და როგორ დაიხარჯება გაზრდილი დაფინანსება. უმაღლესი განათლების ხარისხის გასაზრდელად საჭიროა სწავლების ინტერნაციონალიზაცია და იერარქიზაცია.

ინტერნაციონალიზაცია იმას გულისხმობს, რომ საჭიროა ქართული უმაღლესი განათლების სისტემის ჩართვა საერთაშორისო საგანმანათლებლო სივრცეში. ამისთვის თვითონ სწავლების პროცესი უნდა დაუახლოვდეს საერთაშორისო სტანდარტებს...

უმაღლესი განათლების რეფორმის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი კომპონენტი არის იერარქიზაცია, ანუ პრიორიტეტულობის მიხედვით სხვადასხვა სფეროს დაყოფა. აქ მნიშვნელოვანია

---

**1** უმაღლესი განათლებისა და მეცნიერების სტრატეგიული განვითარება საქართველოში. განათლების პოლიტიკის, დაგეგმვისა და მართვის საერთაშორისო ინსტიტუტი. თბილისი, 2013. გვ. 21-22.

ის, რომ ობიექტურად მოხდეს იმის შეფასება, თუ სად უფრო დიდი შანსი აქვს ქართულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებს, რომ სტუდენტს საერთაშორისო სტანდარტების განათლება მიანიჭონ. ეს გულისხმობს არა მხოლოდ არსებული აკადემიური პერსონალის დონის შეფასებას, არამედ ისეთი დარგების გამოვლენას, სადაც პატარა, განვითარებად ქვეყანას შეუძლია სტუდენტს საერთაშორისო დონის განათლება შესთავაზოს.

განსაკუთრებით უნდა აღინიშნოს, რომ უმაღლესი განათლების ეკონომიკურ-მმართველობითი პრობლემის გადაჭრა წარმოუდგენელია უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების კონკურენტუნარიანი ფუნქციონირების პრობლემების დადგენისა და გადაჭრის გარეშე, ხოლო უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების კონკურენტუნარიანი ფუნქციონირების პრობლემები უშუალოდ დაკავშირებულია უმაღლესი განათლების ეკონომიკურ-მმართველობით პრობლემებთან.

### **გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. **ეკა სარია.** უმაღლესი განათლების პრობლემა საქართველოში – ვინ, რას და როგორ ასწავლის სტუდენტებს. <http://eugeorgia.info/ka/article/431/umaglesi-ganatilebis-problema-saqartveloshi---vin-ras-da-rogor-aswavlis-studenteb/>.

2. **უმაღლესი განათლებისა და მეცნიერების სტრატეგიული განვითარება საქართველოში.** განათლების პოლიტიკის, დაგეგმვისა და მართვის საერთაშორისო ინსტიტუტი. თბილისი, 2013.

### **REFERENCES:**

1. **Eka Saria.** The problem of higher education in Georgia - who, what and how teaches students.

<http://eugeorgia.info/ka/article/431/umaglesi-ganatilebis-problema-saqartveloshi---vin-ras-da-rogor-aswavlis-studenteb/>.

2. **Strategic Development of Higher Education and Science in Georgia.** The International Institute for Education Policy, Planning and Management. Tbilisi, 2013

## **ECONOMIC-MANAGERIAL PROBLEMS OF HIGHER EDUCATION IN GEORGIA**

**Teona Mekhrishvili**

PhD Student of GTU,  
Mekhrishviliteona1@gmail.com

Scientific Supervisor:

**Anzor Kuratashvili,**

Associate Professor of GTU

### **RESUME**

The study of economic-managerial problems of higher education has the special importance for the effective functioning and management of the society and the state because without researching mentioned problems it will be impossible to solve these problems.

When thinking about finding the ways to rectify the situation, we encounter two major issues: financial and substantive.

In order to improve the quality of higher education, along with increasing funding, it is important to know where and how increased funding will be spent. In my opinion, at least three conditions are required to increase quality: internationalization, standardization and hierarchization of education.

Internationalization implies the need to integrate the Georgian higher education system into the international educational space. For this, the teaching process needs to be closer to the international standards.

One of the important components of higher education reform is the hierarchization, division of areas according to the priority. This implies not only assessing the level of existing academic staff but also identification areas where a small developing country can offer a student international level education.

The article offers recommendations about the ways to solve the economic-managerial problems of higher education.

**Key words:** Education, economic-managerial problems, state, efficient functioning, management.

**უძრავი ქონების მარკეტინგული  
ინსტრუმენტების როლი სამომხმარებლო  
ღირებულების ფორმირებაში**

**DOI - 10.36962/ecs105/1-2/2022-141**

**რაულ ატრუშა**  
სტუ დოქტორანტი  
**თეიმურაზ ყანდაშვილი**  
მეცნიერ ხელმძღვანელი,  
სტუ პროფესორი

**რეზიუმე**

სტატია ეძღვნება უძრავი ქონების ბაზარზე მარკეტინგული ინსტრუმენტების გამოყენების თავისებურებების კვლევას. ავტორის აზრით, საბინაო ბაზარზე თანამედროვე მარკეტინგული ინსტრუმენტების გამოყენება აუცილებელია იმის გამო, რომ დიდი ხნის განმავლობაში საქართველოში საცხოვრებელი უძრავი ქონების ბაზარი იყო გამყიდველის ბაზარი, როდესაც სამშენებლო კომპანიები და უძრავი ქონების ფირმების მთავარ ამოცანად იყო გაყიდვებზე ორიენტირება მომხმარებლის მოთხოვნების მინიმალური მოთხოვნების გათვალისწინებით. მყიდველთა საჭიროებების დაკმაყოფილებაზე ორიენტირებული თანამედროვე მარკეტინგული ინსტრუმენტების გამოყენება კი საცხოვრებელი უძრავი ქონების ბაზარზე შეცვლის მიწოდებისა და მოთხოვნის ტენდენციებს ამ სექტორში.

ავტორმა მიიღო მხედველობაში ბაზრის სუბიექტის მიერ გატარებულ მარკეტინგული პოლიტიკა და მოახდინა სამშენებლო ორგანიზაციებისა და უძრავი ქონების ფირმებისთვის სამომხმარებლო ღირებულების შესაქმნელად მარკეტინგული ინსტრუმენტების სპეციფიკური კომპლექტების სისტემატიზაცია და დასაბუთება.

**საკვანძო სიტყვები:** საცხოვრებელი უძრავი ქონება; სავაჭრო პრეფერენციები; სამომხმარებლო ღირებულება; ბაზრის პროფესიონალი მონაწილეები; მარკეტინგული ინსტრუმენტები.

## **ქირითადი ტექსტი**

ეკონომიკური ლიტერატურის ანალიზის საშუალებით შეიძლება გამოიყოს რამოდენიმე სხვადასხვა ფორმულირება, რომელიც ასახავს სამომხმარებლო ღირებულების მნიშვნელობას. ესენია:

1. პირველი ჯგუფი (ს. მაკდონალდი, ჯ. შანკი, ვ. გოვინდარაჯანი, პაარს პ. რობინსონი და სხვა) განიხილავს ღირებულებას მყიდველის თვალსაზრისით, კერძოდ, ინდივიდის ცხოვრების წესისა და ქცევის ნორმებიდან გამომდინარე.

2. მეორე ჯგუფი (ფ. კოტლერი, ა. დაინი, ჰ. ასელი და სხვა) ასევე განიხილავს ღირებულებას მყიდველის თვალსაზრისით, მაგრამ თვლის, რომ იგი ვლინდება, როგორც შექმნილ საქონელზე განეული ხარჯის სარგებელი;

3. მესამე ჯგუფი (ბ. შენდელი, ა. ჰატტენი, კენნეტ ჯ. კუკი და სხვა) განიხილავს ღირებულებას გამყიდველის პოზიციიდან, კერძოდ, თვლის, რომ ღირებულების ფორმირების პროცესი უზრუნველყოფს მომხმარებლის მოთხოვნილებების დაკმაყოფილებას და ორგანიზაციის რეპროდუქციულ აქტივობას.

ვეთანხმებით რა ავტორთა მეორე ჯგუფის პოზიციას, მაგრამ გარკვეული განმარტებით, კერძოდ, იგი მოითხოვს შევსებას, რადგან საკმარის ყურადღებას არ უთმობს საცხოვრებელ საბინაო ბაზარზე სამომხმარებლო ღირებულების ფორმირების პრობლემას.

სხვადასხვა მიდგომების საშუალებით, მათი სისტემატიზაციის გამოყენებით, მოგვეცა საშუალება მიგველო შემდეგი განმარტება საბინაო ბაზრის სამომხმარებლო ღირებულების ჩამოყალიბებაში ამ ღირებულების შექმნის სოციალური მნიშვნელობის, მისი დიფერენციაციისა და მახასიათებლების გათვალისწინებით. ამრიგად, **საცხოვრებლის სამომხმარებლო ღირებულება არის მისი ობიექტური და სუბიექტური მახასიათებლების სრული სარგებლიანობა, რომელიც შეესაბამება მყიდველის საჭიროებებს (ფიზიოლოგიური მოთხოვნილებები, უსაფრთხოება, კონფიდენციალობა და რეპროდუქცია; სოციალური საჭიროებები (სტატუსი); მყიდველის ცხოვრების წეს-**

თან დაკავშირებული მოთხოვნები), რომელთა დაკმაყოფილების ეფექტი აღემატება მისი შეძენისა და გამოყენების ღირებულებას.

საბინაო ბაზარზე სამომხმარებლო ღირებულების ჯაჭვის შესაქმნელად მარკეტინგული ინსტრუმენტები შეიძლება იქნას გაგებული, როგორც ერთობლიობა, რომელიც გავლენას ახდენს ბაზარზე არსებული ქუძრავი ქონების (საცხოვრებელი ბინების) მომხმარებელთა მოზიდვას, პოპულარიზაციის გზით, და მიზნად ისახავს ბაზარზე არსებული მარკეტინგული საკითხის გადაჭრას.

მარკეტინგული საკითხის გადასაჭრელად საჭიროა შესწავლილ იქნას შემდეგი მარკეტინგული ინსტრუმენტები - საქონელი, ფასი, განაწილება და საკომუნიკაციო პოლიტიკა, რომელთა ეფექტური გამოყენებისთვის აუცილებელია მარკეტინგული კვლევის ჩატარება, რომელიც საცხოვრებელი უძრავი ქონების ბაზრის პროფესიონალ სუბიექტს მისცემს საკუთარი ბაზრის შესაძლებლობების ობიექტურად შეფასებას, კონკურენტული უპირატესობების მოპოვებას, მარკეტინგული გარემოს გაკონტროლებას, საქმიანობის ეფექტიანობის შეფასებას და მომსახურების სამომხმარებლო ღირებულების მაქსიმალურად გაზრდას, რითაც მიეცემა საშუალება პოტენციურ მყიდველებს მათი საჭიროებების დაკმაყოფილებაზე.

მარკეტინგული ინსტრუმენტების გამოყენების მიზნები და შედეგები განსხვავდება მარკეტინგული პოლიტიკის ტიპის მიხედვით. მაგალითად, პროდუქტის და საფასო პოლიტიკის მიზანია ბაზარზე მიწოდების შექმნა. სარეალიზაციო პოლიტიკის ამოცანაა - წარმოადგინოს, უზრუნველყოს ამ წინადადების ბაზარზე განხორციელების მზადყოფნა, ხოლო საკომუნიკაციო პოლიტიკის ამოცანაა - პროდუქტის ან მომსახურების და ამ მიწოდების წარმომადგენელი კომპანიის პოზიტიური იმიჯის შექმნა ბაზარზე.

საბინაო ბაზარზე მარკეტინგული ინსტრუმენტების გამოყენების სპეციფიკა დაკავშირებულია მისი ფუნქციონირების თავისებურებებთან, ასევე ყიდვა-გაყიდვის ტრანზაქციის რეგის-



ტრაციის პირობებთან, კერძოდ:

1. საბინაო ობიექტები ინარმოება პირდაპირ იქ, სადაც იქნება გამოყენებული;

2. სამშენებლო ინდუსტრიაში კონკურენციის განვითარებასთან ერთად, სულ უფრო მეტი კომპანია არის ორიენტირებული მოსახლეობის საჭიროებების დაკმაყოფილებაზე.

მომხმარებელთა მოთხოვნილებების მაქსიმალური დაკმაყოფილებისთვის ყველაზე ეფექტურია პირველადი საბინაო ბაზრის მონაწილეების, მშენებლების, დეველოპერების მიერ გამოყენებული შემდეგი ინსტრუმენტები:

- ოპტიმალური სივრცის დაგეგმარება, ხარისხის მახასიათებლებისა და საცხოვრებლის ტიპის ფორმირება (სახლის ტიპი, განლაგება);

- საპროექტო გადანყვეტილებების დასაბუთება (დასრულების დონე);

- სამშენებლო ადგილის არჩევანი;

- მზაობის დონე გაყიდვების დროს (განხორციელება საპროექტო ეტაპზე, მშენებლობის დაწყება, მშენებლობის დასრულება და ექსპლუატაციაში გაშვება).

სამშენებლო ორგანიზაციების მიერ სასაქონლო პოლიტიკის ფორმირება ხორციელდება მარკეტინგული კვლევის შედეგებისა და კონკრეტულ საბინაო ბაზარზე გამოვლენილი შესყიდვის პრეფერენციების საფუძველზე.

მეორად ბაზარზე პროფესიონალი მონაწილეების ქმედებებიდან გამომდინარე მარკეტინგული ინსტრუმენტების გამოყენება ნაკლებად აქტიურია: უძრავი ქონების კომპანია ყიდის საცხოვრებელს, რომელსაც უკვე აქვს გარკვეული პარამეტრები და ხარისხის მახასიათებლები, რომელთა გაუმჯობესება შეუძლებელია, ამიტომაც სუბიექტი განსაზღვრავს გასაყიდი ობიექტის ღირებულებას შემდეგი თანაფარდობით „შემოთავაზებული ფასი - ხარისხი (ხელმისაწვდომი ღირებულება)“, ასევე განისაზღვრება შესაძლო მოგების ზომა. აქ შესაძლებელია მხოლოდ სერვისის შეთავაზება (სხვადასხვა ოფციების შერჩევა კლიენტის მოთხოვნის შესაბამისად, შესაფერისი ვარიანტების

ხედვის ორგანიზება, შესაფერისი ბინის ღირებულების ადეკვატურობის დადგენა), იურიდიული მდგომარეობის შემოწმება.

**დისტრიბუციის პოლიტიკა.** ეს კრიტერიუმი გულისხმობს საცხოვრებელი უძრავი ქონების ბაზარზე განაწილებას, როგორც პირდაპირი გაყიდვების ორგანიზების ან ბინის გასაყიდად შუამავლის მოძიება და შერჩევა. პირველადი საბინაო ბაზარზე, სამშენებლო კომპანიებს შეუძლიათ ბინების პირდაპირი გაყიდვა, შეუძლიათ მოიზიდონ შეუზღუდავი რაოდენობის უძრავი ქონების კომპანიები, რომელთაც გადასცემენ ბინების გაყიდვის ექსკლუზიურ უფლებებს, შეუძლიათ ეს უფლება უძრავი ქონების ერთ კომპანიას გადასცენ და ა.შ. ამ შემთხვევაში დანერგილი მარკეტინგის ინსტრუმენტებია:

- გაყიდვების ორგანიზება კაპიტალის მონაწილეობის ხელშეკრულებით ან სხვა პირობებით;

- სამშენებლო ორგანიზაციის მიერ პირდაპირი გაყიდვების ორგანიზება;

- ბინების გასაყიდად შუამავლის არჩევა;

- პირობებისა და გადახდის პირობების შემუშავება.

ეს ის შემთხვევაა, როცა მეორად საბინაო ბაზარზე შუამავლებად უძრავი ქონების ფირმების გამოყენება ხელს უწყობს პროცესის დაჩქარებას და უზრუნველყოფს საცხოვრებლის მაღალი ხარისხის შერჩევას, რომელიც აკმაყოფილებს კონკრეტული მომხმარებლის საჭიროებებს.

**საკომუნიკაციო პოლიტიკა.** საკომუნიკაციო პოლიტიკის ამოცანაა ბაზრის ყველა მონაწილეებთან (პარტნიორებთან, კონკურენტებთან და მომხმარებლებთან) ეფექტური ურთიერთქმედების ორგანიზება. საბინაო ბაზარზე საკომუნიკაციო პოლიტიკის ყველაზე ეფექტური საშუალებებია:

- **სარეკლამო.**

- **გაყიდვების ხელშეწყობა.**

- **საზოგადოებასთან ურთიერთობები.**

- **ფასების პოლიტიკა.**

უნდა აღინიშნოს რომ ფასი მარკეტინგულ ინსტრუმენტებში თამაშობს განსაკუთრებულ როლს. ეს არის ის ინდიკატორი

რი, რომელიც ასახავს საცხოვრებლის გაყიდვის სამომხმარებლო თვისებების მთლიანობას და პროფესიონალური ბაზრის სუბიექტების მუშაობის ძირითად მახასიათებელს.

საბინაო ბაზარზე ფასების ფორმირება ნაწილობრივ რეგულირდება და ამავდროულად სპონტანური და რთული პროგნოზირებადია. ეს განპირობებულია მაკროეკონომიკური, რეგიონული, სოციალური და სხვა ხასიათის ფაქტორების მნიშვნელოვანი რაოდენობის გავლენით, რომლებიც გავლენას ახდენენ ფასების დონეზე.

ბაზარზე ფასების პოლიტიკის ფორმირების მეთოდოლოგია შედგება შემდეგი ეტაპებისგან: ფასების პრობლემების დადგენა, მოთხოვნის განსაზღვრა, ხარჯების შეფასება, ფასების და კონკურენტული საქონლის ანალიზი, ფასწარმოქმნის მეთოდის არჩევა, საბოლოო ფასის დადგენა.

- სარეკლამო აქტივობებისა და გაყიდვების ხელშეწყობის თვალსაზრისით.

საფასო პოლიტიკის ინსტრუმენტების გამოყენების სპეციფიკა, ერთი მხრივ, განპირობებულია შემოსავლების დონისა და ბაზრის სოციალური ხასიათის მაღალი განსხვავებებით და, მეორე მხრივ, საშუალო საბაზრო ფასის სახით ამოსავალი წერტილის არსებობით.

## **დასკვნა**

სამომხმარებლო ღირებულების შექმნისა და გაზრდისთვის აუცილებელია ყველა ზემოთ ჩამოთვლილი მარკეტინგული ინსტრუმენტის გამოყენება, მარკეტინგული ინფორმაციის ანალიზი და მარკეტინგული აქტივობების კომპლექსის დაგეგმვა. გამოყენებული მარკეტინგული ინსტრუმენტები მნიშვნელოვნად განსხვავდება პირველადი და მეორადი საბინაო ბაზრებზე.

ამრიგად, მარკეტინგული ინსტრუმენტების კონკრეტული ნაკრების ინტეგრირებული გამოყენების დახმარებით, ბაზრის პროფესიონალი მონაწილეები - სამშენებლო ორგანიზაციები და უძრავი ქონების დეველოპერი ფირმები - შეძლებენ ეფექტურად ჩამოაყალიბონ სამომხმარებლო ღირებულების შექმნი-

სა და გაზრდის პროცესი, დააკმაყოფილონ მომხმარებელთა მოთხოვნილებები ბაზრის იმ სექტორზე, რომელშიც ისინი არიან ჩართულნი.

**გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. საქართველოს სამოქალაქო კოდექსი. ნაწილი 1. პ.1, 2 გვ. 130; Civil Code of Georgia. Section 1. p.1, 2 p. 130;
2. საქართველოს სამოქალაქო კოდექსი. ნაწილი 1. პ. 1,2,4,6 გვ. 131; გვ. 132  
Civil Code of Georgia. Part 1. p. 1,2,4,6 p. 131; P. 132
3. Caputo A. Systemic Stakeholders' Management for Real Estate Development Projects. Global Business and Management Research: An International Journal (2013)
4. ჯ. ფრიდმანი, შემოსავლის მომტანი უძრავი ქონების ანალიზი და შეფასება/ჯ. ფრიდმანი, ნ. ორდუეი. 2007. - 480გ. J. Friedman, Analysis and Valuation of Profitable Real Estate / J. Friedman, n. Orduy. 2007. - 480 c.
5. Sena M. Real Estate Franchise Industry in 2016 at a Glance. URL: <https://www.franchisehelp.com/industry-reports/real-estate-franchise-industry-report/> (მიმართვის თარიღი: 07.02.21)
6. Mitchell, R. K., Bradley, R. A. & Wood, D. J. Toward a Theory of Stakeholder Identification and Salience: Defining the Principle of Who and What really Counts 2018
7. Sternberg, E. The Defects of Stakeholder Theory. Corporate Governance: An International Review. 2019
8. Mcelroy, B. & Mills, C. 2000. Managing Stakeholders. In: TURNER, R. J. & SINISTER, S. J. (eds.) Gower Handbook of Project Management
9. Phillips, R. Stakeholder Theory and Organizational Ethics. 2003
10. Georgia and ADB; Available at: <https://www.adb.org/countries/georgia/economy>
11. WORLD BANK GROUP, available at: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/33476/9781464815645.pdf>

12. საქართველოს ეროვნული ბანკის სტატისტიკური მონაცემები. ხელმისაწვდომია: <https://www.nbg.gov.ge/index.php?m=306>

**REFERENCES:**

1. Civil Code of Georgia. Section 1. p.1, 2 p. 130;
2. Civil Code of Georgia. Part 1. p. 1,2,4,6 p. 131; P. 132
3. Caputo A. Systemic Stakeholders' Management for Real Estate Development Projects. Global Business and Management Research: An International Journal (2013)
4. J. Friedman, Analysis and Valuation of Profitable Real Estate / J. Friedman, n. Orduy. 2007. - 480 c.
5. Sena M. Real Estate Franchise Industry in 2016 at a Glance. URL: <https://www.franchisehelp.com/industry-reports/real-estate-franchise-industry-report/> (მიმართვის თარიღი: 07.02.21)
6. Mitchell, R. K., Bradley, R. A. & Wood, D. J. Toward a Theory of Stakeholder Identification and Salience: Defining the Principle of Who and What really Counts 2018.
7. Sternberg, E. The Defects of Stakeholder Theory. Corporate Governance: An International Review. 2019
8. Mcelroy, B. & Mills, C. 2000. Managing Stakeholders. In: TURNER, R. J. & SINISTER, S. J. (eds.) Gower Handbook of Project Management
9. Phillips, R. Stakeholder Theory and Organizational Ethics. 2003
10. Georgia and ADB; Available at: <https://www.adb.org/countries/georgia/economy>
11. WORLD BANK GROUP, available at: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/33476/9781464815645.pdf>
12. <https://www.nbg.gov.ge/index.php?m=306>

## REAL ESTATE MARKETING TOOLS TO CREATE CONSUMER VALUE

**Raul Atrushba,**

The Doctoral Student of GTU,

**Teimuraz Kandashvili,**

Scientific Supervisor

Professor of GTU

### RESUME

The article is dedicated to the study of the peculiarities of the use of marketing tools in the residential real estate market. According to the author, the use of modern marketing tools in the housing market is necessary because for a long time the residential real estate market in Georgia was a seller market when construction companies and real estate firms operated on the concept of production and sales and were minimally customer-oriented.

According to the author, the use of modern marketing tools focused on meeting the needs of buyers solves the problem of identifying supply and demand trends in the residential real estate market in one of the most important socially important sectors of the economy.

The author systematized and substantiated the specific sets of marketing tools to create consumer value for construction organizations and real estate firms, considering the marketing policies pursued by the market entity.

**Keywords:** Residential property; consumer preferences; consumer value; professional subjects of the market; marketing tools.

## სამეცნიერო სტატიის წარმოდგენის და გამომქვეყნების წესი:

ჟურნალი, ასევე თითოეული სტატია ინდექსირდება შემდეგ საერთაშორისო სამეცნიერო ბაზებში: **CROSSREF** (ენიჭება უნიკალური საერთაშორისო ციფრული იდენტიფიკატორი- **DOI**), <https://search.crossref.org>; **Google Scholar** - <http://scholar.bpengi.com>; **Portico** - <https://www.portico.org> ; **Zenodo** - <https://zenodo.org>.

ჟურნალში გამოქვეყნებული სტატია უნდა მოიცავდეს მეცნიერული კვლევის **ახალ** შედეგებს ეკონომიკის შემდეგ თეორიულ და გამოყენებით სფეროებში:

ეკონომიკური რეფორმა; ეკონომიკური თეორიის თანამედროვე პრობლემები; ეკონომიკურ მოძღვრებათა ისტორია; საბაზრო ეკონომიკის სამართლებრივი უზრუნველყოფა; ფინანსები, ბანკები, ბირჟები; რეგიონული ეკონომიკა; დარგობრივი ეკონომიკა; ბიზნესის, მარკეტინგის, მენეჯმენტის აქტუალური საკითხები; მსოფლიო ეკონომიკა; რეცენზიები ბოლო პერიოდში გამოქვეყნებულ მონოგრაფიებსა და სახელმძღვანელოებზე.

სტატიები მიიღება ქართულ, რუსულ, ინგლისურ, გერმანულ და ფრანგულ ენებზე, ქვეყნდება ორიგინალის ენაზე.

**სარედაქციო კოლეგია უზრუნველყოფს სტატიის ფარულ რეცენზირებას. იხეჭდება დადებითი რეცენზიის მიმღები სტატია.**

## პლაგიატიზმი და ეთიკური მოთხოვნები

სტატიაში მოყვანილი ფაქტების, მონაცემების სიზუსტესა და პლაგიატზე პასუხისმგებელია ავტორი. სტატიაში სხვისი გამოქვეყნებული ტექსტების მითითების გარეშე გამოყენება დაუშვებელია.

დაუშვებელია ასევე ადრე, სხვაგან გამოქვეყნებული სტატიის დაბეჭვდა ჟურნალში.

## სტატიის გაფორმების წესი

სტატიის მინიმალური მოცულობა 5 გვერდი A4 ფორმატის; **რეზიუმე** ქართულ და **ინგლისურ** (აუცილებლად) ენებზე (**100-250** სიტყვა);

**საკვანძო სიტყვები** ქართულ და ინგლისურ ენებზე;

სტატიის დასახელება ქართულ და ინგლისურ ენებზე;

ავტორის (ავტორთა) სახელი, გვარი, აკად. ხარისხი ქართულ და ინგლისურ ენაზე, ელექტრონული მისამართი და ტელეფონის ნომერი;

სტატიის **შესავალი**, **ძირითადი ტექსტი** და **დასკვნითი** ნაწილი;

გამოყენებული ლიტერატურის ნუსხა ქართულ და ინგლისურ ენებზე;

ქართული ტექსტისთვის გამოიყენეთ ქართულ შრიფტი AcadNusx;

ხოლო ინგლისური და რუსული ტექსტების შრიფტი - Times New Roman;

შრიფტის ზომა 12, ინტერვალი 1,5, ყველა კიდიდან დაშორება იყოს 2 სმ.

## PUBLICATION REQUIREMENTS FOR SCIENTIFIC ARTICLES:

*The journal, as well as each article, are indexed in the following international scientific databases: **CROSSREF** (assigned an unique International Digital Identifier - **DOI**), <https://search.crossref.org>; **Google Scholar** - <http://scholar.bpengi.com>; **Portico** - <https://www.portico.org>; **Zenodo**- <https://zenodo.org>*

The articles to be published in the journal should include the **new results** of scientific research in the theoretical and other practical fields of economics, such as: Economic reform; Modern problems of economics; History of economic doctrines; Legal Provision



of Market Economy; Finances, Banks, Exchange Markets; Regional Economy; Sectoral Economy; Current issues of Business, Marketing, Management; World economy; Reviews on monographs and textbooks published recently.

The articles are published in Georgian, Russian, English, German and French languages, in the original language.

**The Editorial Board provides blind review of the articles. The article with positive review is published.**

### **PLAGIARISM AND ETHICAL REQUIREMENTS**

The Author is responsible for plagiarism and for the accuracy of the facts, data given in the article. It is not permissible to use others' text in the article without their cross-reference.

Moreover, it is also unacceptable to publish the early elsewhere issued article in the journal.

### **THE REQUIREMENTS OF FORMATTING SCIENTIFIC ARTICLES:**

The minimum volume of the article is 5 pages A4 format;

**Resumes** must be in Georgian and **English** (essential) languages (minimum **100-250** words);

**Key words** in Georgian and English languages;

**Title** of the article in Georgian and English languages;

Name, surname, academic degree of the author (authors) in Georgian and English,

E-mail and telephone number;

Introduction to the article, Basic text and Conclusion;

List of References in Georgian and English languages;

For Georgian text, please use the Georgian font **AcadNusx**.

For English and Russian texts please use **Times New Roman**;

Font size 12, the interval 1,5cm , Line Spacing- 2 cm.

## ჟურნალი“ეკონომიკა“ გამოდის 1918 წლიდან.

გამოცემა გამოდიოდა შემდეგი სახელწოდებებით:  
საქართველოს ეკონომისტი (1918 N1- N6),  
ეკონომისტი (1925-1926),  
საქართველოს ეკონომისტი (1926-1931),  
საქართველოს სოციალისტური მეურნეობა (1931-1941),  
საქართველოს ეკონომისტი (1958-1967),  
საქართველოს სახალხო მეურნეობა (1967 N4 დან-1973),  
ეკონომისტი (1974-1990),  
ეკონომიკა (1991 წლიდან -).

### სხვა სათაურით

საქართველოს ეკონომისტი.  
საქართველოს სოციალისტური მეურნეობა.  
საქართველოს სახალხო მეურნეობა.  
ეკონომისტი.  
ეკონომიკა.  
Экономист Грузии.

ISSN: 0206-2828.

განახლებული ISSN 2587-4713

E-ISSN 2733-3361

**UDC: 338(922)(05)**



შპს ჟურნალი „ეკონომიკა“  
მისამართი: თბილისი – 0171, მ. კოსტავას ქ. 63.  
ტელ: 599 56-90-78.  
**economics.bpengi.com**  
**E-mail: economica\_2008@yahoo.com**  
**E-mail: economica\_1918@yahoo.com**

**ООО журнал «ЭКОНОМИКА»**  
**Адрес Тбилиси - 0171, ул. М. Костава 63**  
**Тел. 599 56-90-78**  
**economics.bpengi.com**  
**E-mail: economica\_2008@yahoo.com**  
**E-mail: economica\_1918@yahoo.com**

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი  
ბიზნესტექნოლოგიების, საინჟინრო ეკონომიკის,  
მედიატექნოლოგიებისა და  
სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტები.  
სოხუმის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

გადაეცა ასაწყობად 15.12.2021 წ.  
ხელმოწერილია დასაბეჭდად 30.12.2021 წ.  
სააღრიცხვო-საგამომცემლო თაბახი 9,625

**ЎЎЎ (UDC): 338(922)(05)**



**E-ISSN 2733-3361**