

## КОНЦЕПЦИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

**Ободец Я.В.,**

*канд. гос. упр.,*

*доцент кафедры менеджмента непродуцированной сферы*

*ГОУ ВПО «ДонАУиГС»;*

**Соснина А.С.,**

*магистрант кафедры менеджмента непродуцированной сферы*

*ГОУ ВПО «ДонАУиГС»*

*Данная статья посвящена построению алгоритма совершенствования прогнозирования социально-экономического развития региона через формирование общих принципов и методических подходов к разработке системы прогнозов.*

**Ключевые слова:** *прогнозирование, регион, стратегия, анализ, социально-экономическое развитие, методы, процессы прогнозирования, социальные проблемы, функционирование системы прогнозирования.*

*This article is devoted to the construction of an algorithm for improving the forecasting of the socio-economic development of the region, through the formation of general principles and methodological approaches to the development of a forecast system.*

**Keywords:** *forecasting, region, strategy, analysis, socio-economic development, methods, forecasting processes, social problems, the functioning of the forecasting system.*

*Актуальность и постановка задачи.* На современном этапе социально-экономическое развитие экономики Донецкой Народной Республики невозможно без учёта территориальных особенностей, в частности сильных и слабых сторон функционирования региональных экономических систем, благоприятных и негативных тенденций развития региона. Это обусловлено наличием значительной дифференциации в обеспечении необходимыми экономическими и социальными ресурсами. Именно на уровне региона решаются вопросы воспроизводства производительных сил, реализуются проекты социально-экономического развития, удовлетворяются ключевые социальные нужды населения, а показатели развития региональной экономики являются критерием определения уровня экономического развития Республики в целом.

Актуальность темы исследования обусловлена значимой ролью системы прогнозирования в управлении социально-экономическим развитием региона и необходимостью её совершенствования с целью получения эффективного инструмента для определения основных ориентиров и направлений региональной политики.

*Анализ последних исследований и публикаций.* Вопросами прогнозирования социально-экономического развития региона занимались

такие учёные, как З.Х. Гергова, А.Н. Гирина, Е.Н. Дертишникова, Т.В. Миролубова, А.С. Молчан, Э.Ц. Садыкова и другие.

*Целью статьи* является построение алгоритма совершенствования прогнозирования социально-экономического развития региона через формирование общих принципов и методических подходов к разработке системы прогнозов.

*Изложение основных результатов исследования.* Следует отметить, что значительная часть существующих недостатков системы прогнозирования находится в плоскости научно-методического обеспечения. Поэтому разработка и обоснование прогнозов и сценариев развития региона побуждает к углублению внимания в этом аспекте и последующих поисков её совершенствования.

Система прогнозирования должна охватывать сферу методологии и организации разработки прогнозов, информационного, экономического, математического, технического, организационного управления процессами для того, чтобы гарантировать разработку прогнозов и стимулирование их использования.

Результаты процессов прогнозирования социально-экономического развития региона должны быть научно обоснованы ответами на ряд вопросов: как изменятся потребности общества в будущем; какие возможности существуют в обществе для удовлетворения этих потребностей в будущем; какие результаты социально-экономического развития могут обеспечить необходимый уровень удовлетворения потребностей; какие пути должны быть выбраны для их достижения; Какие ресурсы необходимы для их реализации? Какие проблемы угрожают дальнейшему развитию, и каковы возможности для их предотвращения и устранения? Какой комплекс научных, законодательных и организационно-технических мероприятий может дать ожидаемые результаты и др.

Чтобы ответить на поставленные вопросы, региональная система прогнозирования должна иметь существенное методологическое и структурное единство, независимо от специфики предполагаемых объектов.

В процессе формирования целостной системы прогнозирования и совершенствования организации прогнозирования необходимо провести комплекс взаимосвязанных мероприятий, которые будут направлены на решение следующих основных задач: сбор и систематизация необходимой информации; повышение качества и полноты исходных данных, используемых для проведения прогнозных расчётов; подготовка специалистов, владеющих современным методическим инструментарием прогнозирования; формирование и организация практической деятельности рабочих органов, занятых подготовкой прогнозов и ряд других мероприятий.

Основываясь на сформулированном комплексе выявленных проблем, рассмотрим одно из направлений совершенствования регионального прогнозирования: составление алгоритма прогнозирования развития региона (совершенствование процесса технологического прогнозирования). Это поможет повысить эффективность всей региональной системы управления. В свою очередь, улучшение управления в условиях нехватки ресурсов является одной из важнейших областей обеспечения устойчивого экономического роста в регионах.

усовершенствования организационно-методического процесса разработки и реализации прогнозов и создание целостной системы прогнозирования предлагается принять ряд нормативно-правовых актов, в которых должны быть отражены следующие вопросы: формулировка задач для разработки прогноза; организационное и программное обеспечение процесса разработки прогноза. Задачи для разработки прогноза должны быть четкими и однозначными, то есть необходимо детально охарактеризовать: сам объект прогнозирования; определиться с типом и формой составления прогноза; установить сроки, по подготовке и реализации прогноза; отметить состав разработчиков.

В результате составления прогноза развития региона должны быть решены следующие основные задачи, такие как: дана характеристика экономики региона к концу прогнозного периода в условиях сохранения сложившихся тенденций и степень достижения поставленных целей; рассмотрены и обоснованы возможные альтернативные варианты достижения желаемого состояния экономики региона; проведена оценка сбалансированности между ранее выдвинутыми целями развития и имеющимися ресурсами; осуществлен анализ и сравнение прогнозных вариантов по количественным и качественным показателям социально-экономического развития; обоснован механизм социально-экономической политики, обеспечивающей достижение целей развития региона [3].

Итак, для подготовки качественных прогнозов социально-экономического развития региона необходимо предусмотреть использование современных технологий, персональных компьютеров со специально подготовленными базами данных, модулями ввода, анализа и обработки информации.

2-й этап. Сбор, систематизация исходной информации. В качестве главных требований к информационному обеспечению следует принять достоверность, достаточность, системность, сопоставимость и т.д. Учитывая цели и задачи прогноза, которые были приняты на первом этапе, предлагается определить спецификацию информации, выявить основополагающие источники информации и возможность получения необходимых данных. В результате, будет создана исходная информационная база данных.

Следующим шагом является проведение априорной оценки имеющейся информации. В качестве основного критерия оценки имеющейся информации необходимо использовать степень соответствия информации требованиям сформулированной задачи прогнозирования.

3-й этап. Анализ и синтез региона как объекта прогнозирования. Определяются основные параметры и условия, определяющие перспективы социально-экономического развития региона (потенциал региона, позитивные и негативные тенденции в экономической и социальной сфере, проблемы и возможные «точки роста», внешнеэкономические условия, отношения и пропорции, преобладающие в экономике и т.д.).

Для проведения анализа и синтеза социально-экономической системы региона рекомендуется принять следующие основные направления:

- оценка природно-экономического, ресурсно-производственного потенциала региона как комплексной социально-экономической системы;
- определение специализации, комплексности и структуры регионального производства, а также анализ производственных процессов в развитии региона;

– выявление тенденций (положительных и отрицательных) социально-экономического развития региона за предыдущие годы, а также анализ динамики развития и состояние основных отраслей экономики;

– анализ эффективности государственного управления на региональном уровне должен осуществляться не менее чем за последние пять лет [4].

Таким образом, используя методiku анализа и синтеза социально-экономического развития, формируется гипотеза о механизме функционирования региона и его перспективы. Предлагаются различные концепции модели регионального развития. Это позволит решить одну из главных задач – повышение обоснованности разрабатываемых прогнозов для региона.

4-й этап. Определение целей, показателей и ограничений развития – без них разрабатываемые прогнозы не имеют практического значения, а, следовательно, и не смогут использоваться при принятии управленческих решений по преодолению существующих проблем развития. Цели социально-экономического развития должны соответствовать следующим основным требованиям, как: соизмеримость, иерархичность, вариантность, достижимость.

Подготовку среднесрочных и долгосрочных прогнозов социально-экономического развития предлагается осуществлять, формируя систему целей с помощью последовательной декомпозиции главной цели, с помощью метода «дерева целей».

5-й этап. Формирование сценариев развития региона. Неопределённость исходной экономической информации можно снизить за счёт разработки системы предположений, то есть гипотезы.

Гипотеза отражает теоретические и интуитивные предположения о механизме функционирования социально-экономической системы региона. Продвинутая гипотеза позволит нам сформулировать возможные сценарии социально-экономического развития.

6-й этап. Выбор методов моделей прогнозирования. С целью повышения качества прогнозных расчётов рекомендуется применять не только один базовый, а несколько альтернативных методов прогнозирования. Эти методы должны согласовываться между собой и дополнять друг друга в определённой последовательности. Соответствующий выбор методов прогнозирования рекомендуется использовать с учётом имеющейся информационной базы, сроков составления прогноза, целей и задач по прогнозированию, а также особенностей и условий развития региона. Такой подход позволит сформировать конкретную технологию для использования методической системы и создать инструменты для социально-экономического развития региона.

Следует отметить, что за последние годы методология прогнозирования пополнилась рядом эффективных методов стратегического анализа, информационными технологиями и программами, технологическими продуктами. Наиболее распространённые методы и модели, используемые в процессах прогнозирования, представлены на рис. 2.

7-й этап. Проведение прогнозных расчётов. С учётом ранее принятых сценариев развития и на основе подготовленной модели производятся расчёты прогноза социально-экономического развития региона по нескольким вариантам. При проведении прогнозных расчётов рекомендуется использовать

различные модификации пакетов прикладных программ, в том числе: MS Excel, STATISTICA, Stat graphics, Econometric Views и другие.



Рис. 2. Методы и модели построения и осуществления процессов прогнозирования

8-й этап. Оценка качества разработанных прогнозов. Качество составленного прогноза является одной из центральных проблем в процессе принятия управленческих решений, и во многом влияет на эффективность региональной экономической политики. Оценка качества позволит оценить адекватность использованных методов и моделей прогнозирования. Прогнозы оцениваются также и после завершения прогнозируемого события.

9-й этап. Мониторинг разработанных прогнозов. Эффективность прогнозирования социально-экономического развития региона в значительной степени определяется возможностью своевременного отслеживания и внесения

коррективов в тенденции развития с целью преодоления кризисных явлений и формировании благоприятных условий для развития. Решение указанной проблемы возможно при условии создания системы регионального мониторинга. Мониторинг в современных условиях должен стать неотъемлемой частью технологии прогнозирования социально-экономического развития области [1].

Современные инструменты прогнозирования и уровень развития экономики как науки не позволяют делать прогнозы необходимой точности. В связи с этим наиболее важным является развитие практики прогнозирования на региональном уровне.

Для того чтобы улучшить систему прогнозирования социально-экономического развития, необходимо внедрить практику разработки многомерного прогнозирования с использованием информационных технологий.

Не менее значимым для повышения вероятности прогнозных оценок социально-экономического развития является совершенствование практики мониторинга реализации прогнозных оценок, анализ степени отклонения показателей, фактически достигнутых прогнозом, и причин этих отклонений.

*Выводы по данному исследованию.* Современная общественная жизнь невозможна без предвидения будущего и разработки прогнозов его ожидаемого и желаемого состояния. Овладение и использование методик прогнозирования является объективным требованием к специалистам любой сферы деятельности. Оценка перспектив объективно существующих направлений развития общественной деятельности требует формирования прогностического стиля мышления, соответствующих знаний и компетенций, высокой степени общей культуры и образованности, умения видеть и понимать изменения и тенденции окружающей среды, умение использовать научно-обоснованные методики прогнозирования и их инструментарий. Всё это требует систематического повышения квалификации специалистов по прогнозированию.

Предложенный алгоритм прогнозирования социально-экономического развития, содержание его этапов, методов и моделей реализации позволяет определить направления качественного совершенствования системы знаний по теории и практике прогнозирования социально-экономических и связанных с ними процессов развития регионов. В то же время дальнейшее совершенствование методов прогнозирования является предпосылкой для разработки планов и принятия эффективных управленческих решений по развитию региона.

Дальнейшие исследования этой проблематики могут быть направлены на изучение причинно-следственных связей в процессах социально-экономического развития регионов, поиск расширения возможностей удовлетворения потребностей населения в условиях рационального использования и своевременного воспроизводства ресурсов регионов, построение моделей их прогнозирования и совершенствование технического инструментария их реализации при осуществлении различных видов прогнозов.

#### ***Список использованных источников***

1. Гергова З.Х. Разработка системы принципов управления социально-экономической системой региона / З.Х. Гергова // Вопросы экономики и права. – 2011. – № 2. – С. 135-136.

2. Гирина А.Н. Методика оценки социально-экономического развития региона / А.Н. Гирина // Вестник Оренбургского государственного ун-та. – 2013. – № 8 (157). – С. 82-87.
3. Дертишникова Е.Н. Комплексная оценка социально-экономического состояния региона / Е.Н. Дертишникова // Проблемы развития территории. – 2011. – № 1 (53). – С. 25-35.
4. Миролубова Т.В. Инновационная экономика и культурная политика: региональный подход / Т.В. Миролубова // Инновационный Вестник Регион. – 2011. – № 1. – С. 64-69.
5. Молчан А.С. Формирование точек экономического роста как базовая экономическая стратегия развития и модернизации региональной экономики / А.С. Молчан // Научный журнал КубГАУ. – 2011. – № 03(067). – С. 259-282.
6. Садыкова Э.Ц. Региональная экономическая система: индикативная оценка устойчивого развития / Э.Ц. Садыкова. – Улан-Удэ: Изд-во ВСГТУ, 2007. – 288 с.

УДК 658:338.486.2

## **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СФЕРЫ ТУРИЗМА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ**

**Овчаренко Л.А.,**

*д-р экон. наук, доцент, доцент кафедры туризма  
ГОУ ВПО «ДонАУиГС»;*

**Дубровская Н.И.,**

*ст. преподаватель кафедры туризма  
ГОУ ВПО «ДонАУиГС»;*

**Калита А.А.,**

*магистрант, Т-19м  
ГОУ ВПО «ДонАУиГС»*

*В статье обоснована высокая актуальность применения антикризисного управления в сфере туризма и гостеприимства. Выявлено, что, несмотря на различия в природе кризисов, антикризисное управление может рассматриваться как инструмент устойчивого функционирования туристских предприятий в условиях современных вызовов. Обоснованы меры антикризисного характера для турпредприятия, представлен план антикризисных мероприятий для турагентства и даны рекомендации туристским компаниям, учитывающие существующие тенденции и прогнозы ведущих экспертов для эффективного преодоления современного кризиса и успешной деятельности после его завершения.*

**Ключевые слова:** кризис, антикризисное управление, туризм, турпредприятия, современные вызовы, турагентство, план, антикризисные меры.