



# DIGITALISIERUNGSPROJEKTE NACHHALTIG VERANKERN

EIN INPUT VON MARCEL GRAF-SCHLATTMANN

WEBINAR „AUS DER FORSCHUNG IN DIE PRAXIS“ AM 29.11.2019



Qualitätssicherung in der Digitalisierungsstrategie:  
Erfolgsfaktoren und Akteurskonstellationen bei der Verbreitung und Verankerung

# Inhalte

- **Ergebnisse der Thementische beim Vernetzungstreffen der Projekte auf der HFDcon 2019**
  - Welche Ergebnisse können und sollten nachhaltig verankert werden? Und wie kann das über eine Hochschule hinaus gelingen?
  - Welche Themen sind offen geblieben?
- **Ergebnisse aus der empirischen Studie des QuaSiD-Projekts**
  - Literaturstudien zum Digitalisierungs- und Strategiebegriff
  - Dokumentenanalyse und Interviewstudie mit 15 Experten, die auf Basis der Grounded-Theory-Methodologie ausgewertet wurden.

# Eckdaten zum Projekt

**QuaSiD:** Qualitätssicherung in der Digitalisierungsstrategie.  
Erfolgsfaktoren und Akteurskonstellationen bei der nachhaltigen  
Verbreitung und Verankerung.

**„Im Fokus stehen Erfolgsfaktoren und Akteurskonstellationen für eine erfolgreiche  
Verbreitung und nachhaltige Verankerung von Digitalisierungsprojekten innerhalb  
der Digitalisierungsstrategie an deutschen Hochschulen.“ (Projektziel QuaSiD)**

- Gefördert vom BMBF in der ersten Förderlinie „Forschung zur digitalen Hochschulbildung“
- Laufzeit: 03/2017 bis 04/2020

# Diskussion an den Thementischen

## Diskussion mit Vertretern von Projekten aus der zweiten und dritten Förderphase

### Umgang mit Agilität in der Projektlaufzeit

- Gerade im Bereich digitaler Technologien sind schnelle Veränderungszyklen und technische Innovationen zu berücksichtigen.
- Wieviel Flexibilität erlaubt das Projektcontrolling?
- Braucht es agilere Projektmanagementstrukturen?

### Ein Förderzyklus reicht oft nicht aus.

- Themen können nicht abschließend innerhalb von wenigen Jahren bearbeitet werden.
- Dadurch dass sich die Technologien wandeln und aufgrund der Veränderungszyklen braucht es mehr als nur einen Förderzyklus.

# Projektergebnisse

## Nachhaltigkeit von Anfang an einplanen

- Verschiebung der Finanzierungsanteile innerhalb der Projektlaufzeit bei stetiger Erhöhung der Eigenfinanzierung.
- Nur bei ausreichender Grundfinanzierung möglich.

## Positives Scheitern berücksichtigen

- Projekte dienen dazu Innovationen auszuprobieren und als Experimentierräume außerhalb des Alltagsgeschäfts.
- Relevant ist die Ergebnissicherung, um einen Lernprozess zu schaffen.

## Unterscheidung verschiedener Projekttypen

- Unterschiedliche Funktionen von Projekten (Breite/Tiefe, interne/externe Finanzierung).
- Nachhaltigkeit durch niedrighschwellige Implementierungsangebote.

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit  
und die Diskussion.**



**<https://imt.unipaderborn.de/projekte/quasid/>**