

Go_Innoland Letters



¿Cuál es la consecuencia de la pérdida del potencial productivo?

"Es una consecuencia a largo plazo del abandono permanente de tierras de cultivos, debido a los altos costos de reversión. También implica un mayor riesgo de incendios, despoblación rural o degradación de los suelos. En el corto plazo, las pérdidas de producción son otra consecuencia negativa con efectos adversos en varios actores del sector agroalimentario. De hecho, en la región mediterránea española, la acción colectiva en forma de cooperativas ha desempeñado tradicionalmente el papel de comercializar la oferta de pequeñas y medianas explotaciones."

¿Qué piensan las cooperativas agrarias de la gestión común de tierras?

El abandono de tierras como un problema

El abandono de la tierra es un fenómeno notable en España donde 2,4 millones de hectáreas han dejado de ser cultivadas en el período comprendido entre los dos últimos Censos Agrícolas (1999-2009), lo que significa más del 9% del Área Agrícola Utilizada (UAA) del país según el Instituto Nacional de Estadística. El problema es particularmente grave en el caso de cultivos permanentes como frutas, huertos de cítricos o viñedos, que se cultivan predominantemente en las regiones mediterráneas del país.

Si bien la falta de rentabilidad es la motivación subyacente del abandono de la tierra, existen muchas razones interrelacionadas, incluidos los altos costos de cultivo en áreas marginales o la falta de cultivos alternativos. Además, la fragmentación de las tierras de cultivo junto con la reducida dimensión de las explotaciones son otros impulsores del problema.

La pérdida del potencial productivo es una consecuencia a largo plazo del abandono permanente de tierras de cultivos, debido a los altos costos de reversión. También implica un mayor riesgo de incendios, despoblación rural o degradación de los suelos. En el corto plazo, las pérdidas de producción son otra consecuencia negativa con efectos adversos en varios actores del sector agroalimentario. De hecho, en la región mediterránea española, la acción colectiva en forma de cooperativas ha desempeñado tradicionalmente el papel de comercializar la oferta de pequeñas y medianas explotaciones.

¿Quiénes participaron en la encuesta realizada por el GO_Innoland?"

"La encuesta fue completada por miembros del personal técnico o las juntas rectoras de las cooperativas entrevistadas. No todas contestaron a todas las preguntas, pero sí un grupo suficientemente ilustrativo de las preocupaciones de este sector."

A medida que estas explotaciones desaparecen y sus tierras ya no se cultivan, las cooperativas quedan atrapadas en una situación difícil. Por un lado, pierden volumen de producción lo que afecta a su papel de agrupación de la oferta y, por lo tanto, hace que sea difícil cumplir con los requisitos de la distribución. Por otro lado, a medida que se reducen los volúmenes, aumentan los costes fijos promedio de las cooperativas, lo que socava su posición competitiva frente a otros operadores. Como resultado, las cooperativas podrían participar en un círculo vicioso de producción y pérdidas de afiliación.

Algunas cooperativas agrícolas en España han intentado consolidarse a través del cultivo o gestión compartida, con algunos ejemplos sobresalientes promovidos en el marco del Grupo Operativo GO_Innoland[1]. Las iniciativas de gestión de tierras o IGC pueden reducir los costes de transacción y llevar a cabo el cultivo conjunto de tierras de cultivo, ganando escala y volumen. Sin embargo, la operación requiere una acción colectiva, que a menudo implica un problema de confianza. En ocasiones, las cooperativas no pueden atraer a los propietarios para arrendar sus tierras para el cultivo conjunto debido a lo que Rothstein llama una "trampa social" debido a la falta de confianza mutua.[2] Una vez que un grupo sufre un estancamiento persistente en su grado de confianza, es muy difícil escapar de ese estado, hasta que algún evento o innovación organizacional restablezca la confianza o mejore el capital social en la organización.

¿Son las cooperativas propensas a esquemas conjuntos de gestión de tierras?

Con base en los resultados de una encuesta de 50 cooperativas agroalimentarias en el área mediterránea española, lanzada por el Grupo Operativo Innoland de la AEI-AGR "Innovación social en la gestión de la tierra", se obtuvieron algunos resultados destacables sobre la percepción de una gestión conjunta de parcelas de tierra por las propias entidades cooperativas.

La encuesta fue completada por miembros del personal técnico o las juntas rectoras de las cooperativas entrevistadas. No todas contestaron a todas las preguntas, pero sí un grupo suficientemente ilustrativo de las preocupaciones de este sector.

El tamaño de la muestra de la encuesta, realizada a principios de 2019, no es representativo de todo el sector de cooperativas agrarias, pero sí se observa un equilibrio en las dimensiones de las cooperativas entrevistadas, con un 51% con más de 500 miembros. La encuesta recibió un 71% de respuestas de la Comunitat Valenciana, un 12% de Cataluña, un 4% de Andalucía, un 2% de Murcia, un 2% de Castilla-La Mancha y el 9% restante de otras regiones de España. La encuesta puede servir para hacer visibles las áreas clave a considerar para fortalecer las estructuras agrícolas, principalmente en el área mediterránea. Hay aspectos que son típicos del sector cooperativo agrícola en dicha región, como una pequeña facturación (64% de las cooperativas encuestadas declararon menos de 10 millones de euros de facturación anual) y una especialización de productos mayoritaria en cultivos mediterráneos, con un 65% declarando que comercializaban cítricos).

20 de las cooperativas encuestadas declararon ofrecer el servicio de una gestión integral directa de las parcelas alquiladas o arrendadas a los propietarios, sean o no miembros de la cooperativa. Al utilizar las escalas tipo Liker (valoraciones de 1 al 7), la encuesta solicitó valorar las opiniones sobre las principales ventajas que las entidades cooperativas encontraban en un modelo de agrupación de parcelas y su gestión bajo la propia entidad cooperativa. La declaración más valorada (34 cooperativas reaccionaron a esta pregunta), en primer lugar, fue la oportunidad que ofreció la gestión común para recuperar parcelas abandonadas; en segundo lugar, la posibilidad de reconversión varietal o introducción de nuevos cultivos que permitan la agrupación de parcelas y el aumento del tamaño de la explotación y, en tercer lugar, la reducción de los costes de cultivo que ofrece este modelo. Es sorprendente que la valoración más baja se haya dado a la oportunidad de instalar jóvenes agricultores, lo que sugiere la falta de expectativas inspirada por las actividades agrícolas en áreas con estructuras agrarias débiles.

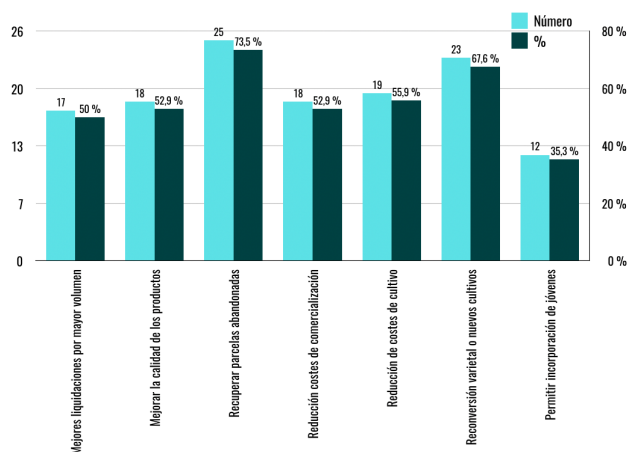
[1]Tudela-Marco, L., Garcia-Alvarez-Coque, J.M. 2017. Innovación en la gestión y modernización de la producción en una cooperativa cítrica. Almería: Cajamar-Caja Rural.

[2]Rothstein, B., (2005). Social traps and the problem of trust. Cambridge University Press.

¿Cuál es su modelo de gestión preferido?

"La encuesta refleja que más del 69% de las cooperativas encuestadas considera que debe ser la cooperativa misma la que, con sus equipos y trabajadores, administre directamente las parcelas agrupadas. Sin descartar otros mecanismos de gestión indirecta, como la propia cooperativa que incorpora a los jóvenes agricultores para el cultivo en las parcelas asignadas."

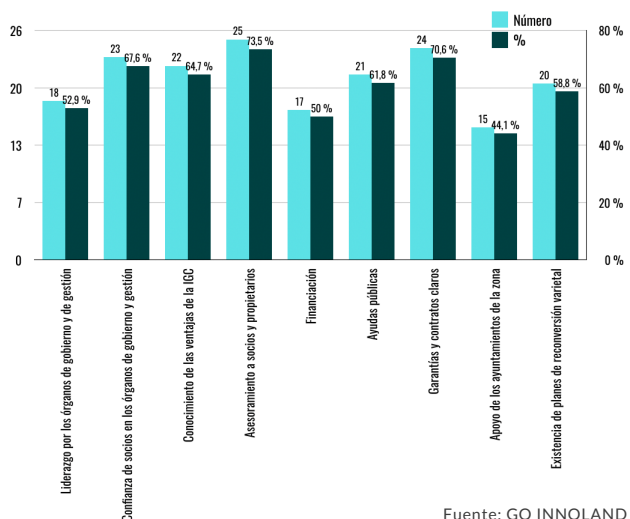
Gráfico 1. Número y porcentaje de respuestas con valoraciones alta y muy alta (> 6) a distintas ventajas de la agrupación de parcelas y su gestión por la cooperativa.



Fuente: GO INNOLAND
Número total de respuestas: 34

Pero para que estas iniciativas sean exitosas, también se les preguntó a las cooperativas qué factores clave consideraban necesarios para llevar a cabo la agrupación y recuperación de las parcelas. Se observó que el factor principal para que la agrupación de parcelas sea viable para su gestión por parte de las cooperativas es el nivel de asesoramiento a los miembros y propietarios.

Gráfico 2. Número y porcentaje de respuestas con valoraciones alta y muy alta (> 6) a distintos factores para que sea viable la agrupación de parcelas y su gestión por la cooperativa

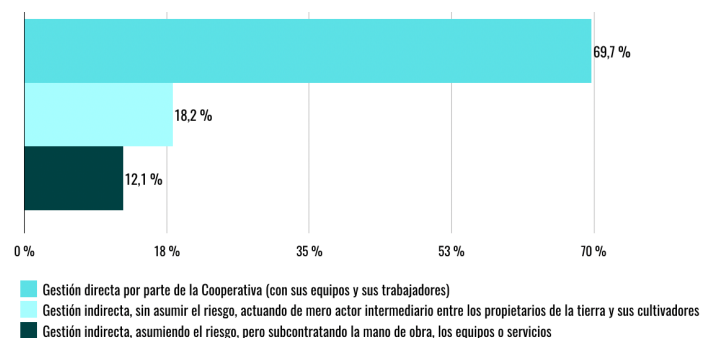


Fuente: GO INNOLAND
Número total de respuestas: 34

En segundo lugar, las garantías y la fiabilidad de los contratos que permiten el alquiler, la transferencia o la compra de las parcelas. Y en tercer lugar, la confianza entre socios y colaboradores en los órganos de gobierno y gestión de las entidades.

La encuesta refleja que más del 69% de las cooperativas encuestadas considera que debe ser la cooperativa misma la que, con sus equipos y trabajadores, administre directamente las parcelas agrupadas. Sin descartar otros mecanismos de gestión indirecta, como la propia cooperativa que incorpora a los jóvenes agricultores para el cultivo en las parcelas asignadas. Todos estos mecanismos están en evaluación en el proyecto de innovación del Grupo Operativo Innoland.

Gráfico 3. ¿Cuál es su modelo de gestión preferido?



Fuente: GO INNOLAND
Número total de respuestas: 33

Go_Innoland Letters



¿QUIENES SOMOS?

NUESTROS SOCIOS



NUESTRAS REDES



#GO_INNOLAND



GOINNOLAND.WORDPRES.COM

SEPTIEMBRE 2019

2

NEW DOCUMENTS CREATED



GO_InnoLand Letters

Esta licencia no permite un uso comercial de la obra original ni de las posibles obras derivadas. Además, la distribución de estas obras derivadas se debe hacer con una licencia igual a la que regula la obra original.