

# 3x3-Modell

Titel der Veröffentlichung:

Das 3x3-Modell – Ein Strukturmodell zur systematischen Entwicklung selbstständiger Tätigkeiten entlang der Ebenen Klarheit, Struktur und Wirkung

Autor:

Andreas Boenisch

Kurzfassung:

Das 3x3-Modell ist ein strukturierendes Rahmenmodell zur Analyse und Entwicklung selbstständiger Tätigkeiten. Es ordnet unternehmerische Entwicklung in die drei Ebenen Klarheit, Struktur und Wirkung ein und ergänzt jede Ebene durch drei inhaltlich klar abgegrenzte Entwicklungsfelder.

Damit entsteht ein Raster aus neun Feldern, das typische Herausforderungen selbstständiger Tätigkeiten systematisch erfasst und eine präzise Zuordnung zu Veränderungsfeldern ermöglicht. Das Modell dient als Orientierungs- und Diagnoseinstrument und bildet den theoretischen Rahmen für ergänzende Methoden wie AchieveQuadrant, FehlerBuchhaltung und Rollenklärung.

Konzept und Aufbau:

Das 3x3-Modell besteht aus drei Ebenen: Klarheit, Struktur, Wirkung; diese sind jeweils aus drei fachlich definierten Entwicklungsfeldern zusammengesetzt sind.

## 1. Ebene „Klarheit“

Diese Ebene bildet die grundlegenden Voraussetzungen für unternehmerisches Handeln und persönliche Ausrichtung.

### 1.1 Rollenrealität und Selbstkonzept

Beschreibt die berufliche Identität, das Selbstverständnis und die tatsächliche Rollenrealität der selbstständigen Person.

### 1.2 Zeitlogik und Tätigkeitsstruktur

Analysiert die Verteilung der eigenen Tätigkeiten und deren zeitliche Bedeutung für operative, wertschöpfende oder strategische Arbeit.

### 1.3 Denkstrukturen und kognitive Barrieren

Beschreibt typische gedankliche Muster, Fehleinschätzungen oder Blockaden, die unternehmerisches Handeln behindern.

## 2. Ebene „Struktur“

Diese Ebene umfasst organisatorische und betriebliche Grundlagen, die Stabilität, Effizienz und Handlungsfähigkeit sicherstellen.

## 2.1 Rollenklärung und Aufgabenbeschreibung

Beschreibt Aufgaben, Verantwortlichkeiten und Zuständigkeiten innerhalb der selbstständigen Tätigkeit, auch in Ein-Person-Organisationen.

## 2.2 Wert-, Preis- und Leistungsstruktur

Analysiert Zusammenhänge zwischen angebotener Leistung, ihrem wahrgenommenen Wert und der wirtschaftlichen Preisgestaltung.

## 2.3 Delegation und Systemarchitektur

Beschreibt Strukturen, Abläufe und Systemelemente, die operative Entlastung ermöglichen, inklusive Delegations- und Prozesslogiken.

## 3. Ebene „Wirkung“

Diese Ebene umfasst die nach außen sichtbaren Ergebnisse unternehmerischen Handelns.

### 3.1 Wirksamkeit und Ergebnisqualität

Beschreibt die Effektivität der eigenen Tätigkeit und die tatsächliche Ergebniswirkung im Vergleich zum reinen Arbeitsvolumen.

### 3.2 Messbarkeit und Steuerungssysteme

Bezieht sich auf Kennzahlen, Monitoring, Steuerungslogiken und die Fähigkeit, Wirkung systematisch zu messen und zu steuern.

### 3.3 Unabhängigkeit und Vermögensentwicklung

Beschreibt die Fähigkeit des Systems, wirtschaftliche Stabilität, persönliche Unabhängigkeit und mittel- bis langfristige Vermögensentwicklung zu ermöglichen.

## Bedeutung und Abgrenzung:

Das 3x3-Modell unterscheidet sich von klassischen Entwicklungs- oder Reifegradmodellen durch:

die klare Ausrichtung auf die Bedingungen selbstständiger Tätigkeit,

die Integration persönlicher, struktureller und unternehmerischer Komponenten,

den Bezug zu systemischen Entwicklungsmodellen (z. B. AchieveQuadrant, FehlerBuchhaltung, Rollenklärung),

die Möglichkeit einer eindeutigen Zuordnung individueller Herausforderungen zu einem von neun Entwicklungsfeldern.

Damit stellt das Modell ein eigenständiges, klar strukturiertes Instrument zur Analyse und Entwicklung selbstständiger Tätigkeiten dar.

Datum der Erstveröffentlichung: 23.02.2026

Veröffentlichungsplattform: Zenodo.org (DOI-Registrierung erfolgt dort)

Kontakt: Andreas Boenisch

Website: [www.boenisch.com](http://www.boenisch.com)

E-Mail: [info@boenisch.com](mailto:info@boenisch.com)